



Inovacioni ekosistem i uslovi za uvođenje visokotehnoloških rešenja u poslovanje

-Privreda-

| | |
|--|----|
| • Ciljevi istraživanja i metodologija..... | 3 |
| • Kako čitati tabele..... | 5 |
| • Uzorak | 6 |
| • Rezultati..... | 8 |
| • Inovatori..... | 13 |
| • Digitalna transformacija..... | 41 |
| • Podrška inoviranju i digitalnoj trasformaciji..... | 49 |
| • Neinovativna preduzeća..... | 66 |
| • Digitalni netransformatori..... | 74 |
| • eFaktura..... | 79 |
| • Prava intelektualne svojine..... | 86 |

CILJEVI ISTRAŽIVANJA I METODOLOGIJA



Ciljevi istraživanja i metodologija



Ciljevi istraživanja

U okviru projekta StarTech koji sprovodi NALED u saradnji sa Vladom Republike Srbije i uz podršku kompanije Philip Morris International, predviđeno je istraživanje stavova građana i privrede o inovacionom ekosistemu u Srbiji i uslovima za uvođenje visokotehnoloških rešenja u poslovanje.

Cilj projekta je ubrzanje rasta srpskih kompanija i transformacija tradicionalne ekonomije zasnovane na poljoprivredi i prerađivačkoj industriji, u digitalnu, izvozno orijentisalu ekonomiju zasnovanu na znanju i inovacijama. Istraživanje privrede i građana treba da pomogne boljem razumevanju regulatornih i administrativnih izazova sa kojima se susreću inovatori u procesu razvoja inovativnog proizvoda ili usluge, odnosno inoviranju biznis procesa, kao i razlozi zbog kojih neki privredni subjekti nisu do sada ušli u proces inovativne transformacije.

Metodologija

- Kombinovana metodologija → **CATI** (telefonska anketa) + **CAWI** (online) metod prikupljanja podataka
- Reprezentativni uzorak **preduzeća u Srbiji** (preuzetnici, mala, srednja i velika)
- Ciljna grupa ispitanika:
 - **Direktori**
 - **Vlasnici preduzeća**
 - **Viši menadžment zadužen za organizaciju i poslovanje preduzeća**
- Veličina uzorka:
 - **n = 833 preduzeća (n809 cati + n24cawi)**
- Dužina upitnika:
 - **Oko 15 minuta**

| preduzeće | glavni uzorak | boost |
|-----------|---------------|-------|
| Mikro | 674 | |
| Malo | 99 | |
| Srednje | 22 | 8 |
| Veliko | 5 | 25 |

Kako tumačiti tabele?



| | Total | Pol | | Uzrast | | | | |
|---|-------|-------|--------|-----------|---------------|-----------------|-----------|--------------------|
| | | Muški | Ženski | 18-24 | 25-34 | 35-44 | 45-54 | 55-64 |
| Grupa | A | B | C | B | C | D | E | F |
| n = | 800 | 392 | 408 | 105 | 167 | 165 | 172 | 191 |
| Uzeću novi, inovirani, bez obzira na cenu | 9.9 | 10.2 | 9.6 | 15.2 D | 11.4 | 6.7 | 9.3 | 8.9 |
| Ako nije generalno skup proizvod, uzeću inovirani, ali ako se radi o skupom, onda će ići na sigurno, i kupiti ono što mi je poznato | 75.5 | 73.7 | 77.2 | 71.4 | 82 A B E F | 84.2 A B E F | 72.7 | 67 |
| Kupiću tradicionalni, cena mi je važna | 14.6 | 16.1 | 13.2 | 13.3 | 6.6 | 9.1 | 18 C D | 24.1 A B C D |

Primer tumačenja tabele:

- Nisu utvrđene značajne razlike između polova na testiranoj varijabli.
- Kada je u pitanju uzrast, osobe iz uzrasne kategorije 18-24 su češće navodile da će uzeti inovirani proizvod bez obzira na cenu nego oni uzrasta 35-44.
- Osobe uzrasta 55-64 će češće kupiti tradicionalni proizvod jer im je cena važna. Ova razlika postoji kada se posmatra ceo uzorak, a posebno u odnosu na kategorije od 18-45 godina.
- Osobe uzrasta 45-54 godine će češće kupuju tradicionalne proizvode jer im je cena važna, ali ne u odnosu na ceo uzorak, već samo u odnosu na osobe uzrasta 25-44.

- Naslovi slajdova odgovaraju varijablama čije su relativne frekvence/proseci prikazane u tabelama
- U prvoj koloni **Total** su prikazani procenti/proseci za svaku kategoriju relevantne varijable na ukupnom uzorku.
- U narednim kolonima su prikazani procenti/proseci datih kategorija u okviru različitih poduzoraka
- Red označen sa **N** označava veličinu baze, tj. kolika je veličina (pod)uzorka na kome su izračunati procenti/proseci.
- Plava boja** celije znači da dati poduzorak postiže značajno više rezultate u odnosu na ukupan uzorak (total).
- U slučaju kada se porede razlike između više od 2 grupe, **žutom bojom** celije su označene one grupe koje postižu viši rezultat u odnosu na neku drugu grupu, ali ne i u odnosu na ukupan uzorak. O kojoj grupi se radi saznaće se na osnovu **slova ispod obojene celije**.
- Pink boja** celije ukazuju da data grupa na kategoriji postiže značajno niže rezultate u odnosu na ceo uzorak (total).
- Statistička značanost je računata na nivou $\alpha = .05$.

UZORAK

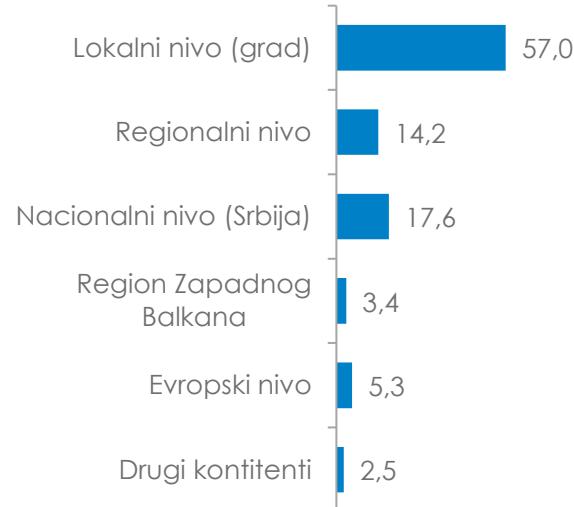




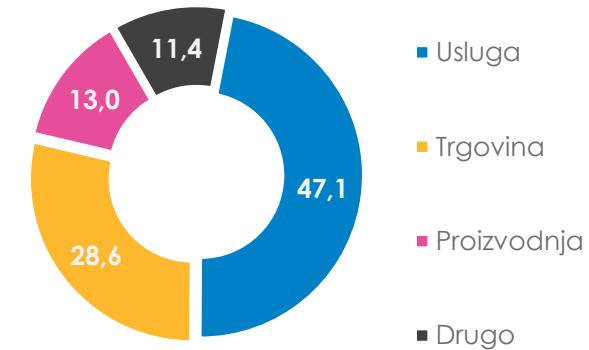
Sedište

| | |
|---------------------------|------|
| Beograd | 31,1 |
| Vojvodina | 28,0 |
| Zapadna Srbija i Šumadija | 24,4 |
| Istočna i Južna Srbija | 16,6 |

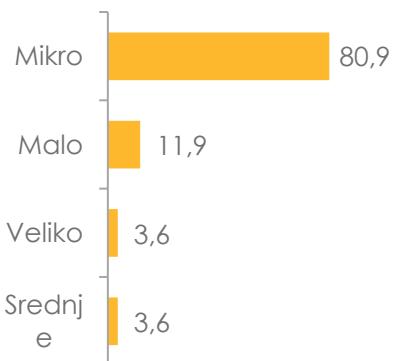
Teritorija poslovanja



Delatnost



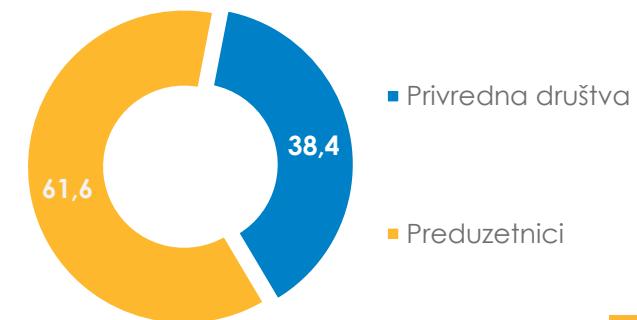
Veličina preduzeća



Funkcija ispitanika u priv. subjektu



Privredno društvo vs preuzetnik



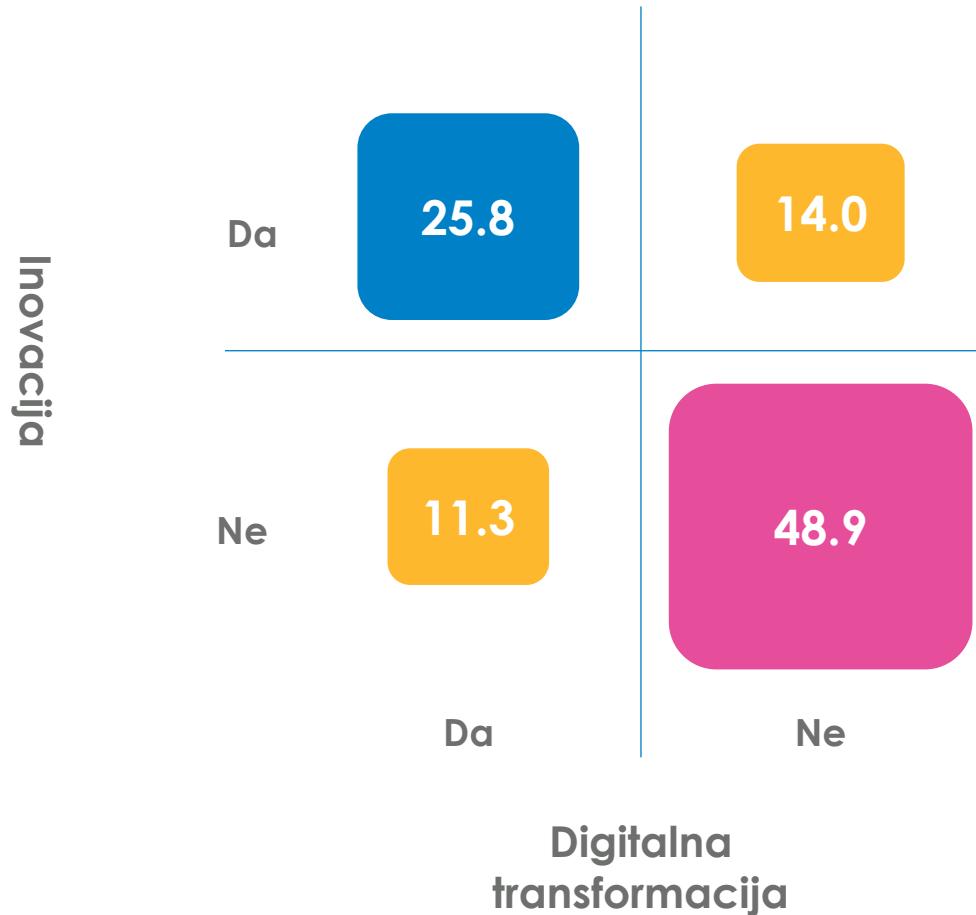
REZULTATI



**Da li je Vaše preduzeće u poslednjih 5 godina uvelo ili je u procesu uvođenja inovacija?
Da li se Vaše preduzeće u poslednjih 5 godina digitalno transformisalo ili je u procesu digitalne transformacije?**



Pod inovacijom se misli na uvođenje novog ili značajno unapređenog proizvoda, usluge, načina organizacije procesa i rada, ili marketinških metoda i koncepta.
Digitalizacija - primena digitalno-tehnoloških rešenja koja će uticati na unapređenje, reorganizaciju poslovanja i poslovne performanse preduzeća



- Oko 40% kompanija koje posluju na teritoriji Srbije su inovativne, a jedna četvrтina firmi su i sasvim inovativne - i uže gledano u svojoj oblasti i u pogledu digitalne transformacije. S druge strane, skoro polovina firmi u poslednjih 5 godina nije uvela ni jednu inovaciju, niti se digitalno transformisala ili ušla u proces digitalne transformacije.
- Čini se da **veličina preduzeća utiče na ove procese**. **Među velikim kompanijama, devet od deset je uvelo inovacije i/ili se digitalizovalo u ovom periodu**, što je značajno više od proseka. Mikro kompanije su po ovim kriterijumima značajno sporije od proseka (što verovatno ima najviše veze sa resursima, mogućnostima za ulaganja).
- **Kompanije koje, osim na teritoriji Srbije, posluju i na evropskom ili svetskom tržištu, značajno su odmakle u inovacijama i digitalizaciji** od proseka, što jeste očekivano, dok firme koje posluju na nacionalnom nivou (Srbija), su značajno napredovale u digitalizaciji u poslednjih 5 godina, za razliku od onih koje posluju samo lokalno ili unutar nekog od regiona u Srbiji.
- Kompanije koje posluju u oblasti trgovine su lošije u pogledu uvođenja i inovacija i digitalne transformacije od drugih oblasti poslovanja (proizvodnja, usluga...)

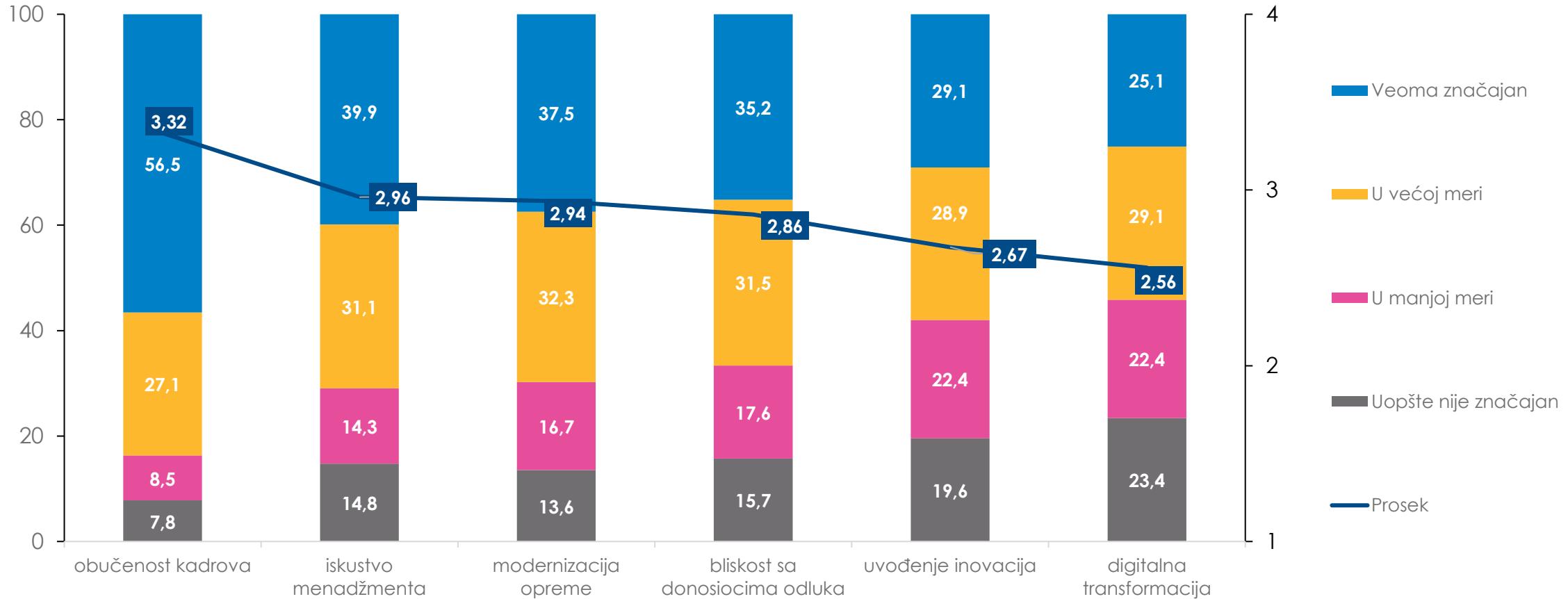
Koliko su sledeći elementi važni za uspešnost poslovanja?



Pod inovacijom se misli na uvođenje novog ili značajno unapređenog proizvoda, usluge, načina organizacije procesa i rada, ili marketinških metoda i koncepta. Digitalizacija - primena digitalno-tehnoloških rešenja koja će uticati na unapređenje, reorganizaciju poslovanja i poslovne performanse preduzeća

| | Veličina preduzeća | | | | | Privredno društvo vs. Preduzetnici | | Teritorija poslovanja | | | | | Sedište | | | Delatnost | | | Osnivanje firme | | | | | | |
|--------------------------|--------------------|---------------|-----------|-----------|---------------|------------------------------------|-------------|-----------------------|-----------------|--------------------------|-------------------------|---------------|------------------|-------------|-----------|------------------------|---------------------------|-------------|-----------------|-----------|---------------|-----------|----------|-----------|----------|
| | Total | Veličko | Srednje | Malo | Mikro | Privredno društvo | Preduzetnik | Lokalni nivo (grad) | Regionalni nivo | Nacionalni nivo (Srbija) | Region Zapadnog Balkana | Evropski nivo | Drugi kontinenti | Beograd | Vojvodina | Istočna i Južna Srbija | Šumadija i Zapadna Srbija | Proizvodnja | Trgovina | Usluga | Drugo | Do 2 god. | 2-5 god. | 5-10 god. | 10+ god. |
| n = | 833 | 30 | 30 | 99 | 674 | 320 | 513 | 475 | 118 | 147 | 28 | 44 | 21 | 259 | 233 | 138 | 203 | 108 | 238 | 392 | 95 | 45 | 53 | 236 | 452 |
| Inovacija | (A) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (B) | (C) | (D) | (E) | (F) | (G) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) |
| Da | 39.9 E | 90 A C D E | 56.7 | 51.5 E | 35.2 | 49.1 C | 34.1 | 33.1 | 33.9 | 49 B | 57.1 | 68.2 A B C | 81 A B C | 41.3 | 40.3 | 34.1 | 41.4 | 49.1 C | 30.7 | 37.8 | 61.1 A C D | 22.2 | 47.2 | 36.9 | 41.8 |
| Ne | 60.1 B | 10 A | 43.3 B | 48.5 B | 64.8 A B D | 50.9 | 65.9 B | 66.9 A D F G | 66.1 F G | 51 | 42.9 | 31.8 | 19 | 58.7 | 59.7 | 65.9 | 58.6 | 50.9 | 69.3 A B E | 62.2 E | 38.9 | 77.8 | 52.8 | 63.1 | 58.2 |
| Digitalna transformacija | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Da | 37.1 E | 86.7 A D E | 60 E | 40.4 | 33.4 | 50.9 C | 28.5 | 25.9 | 43.2 B | 49 A B | 57.1 B | 68.2 A B | 81 A B C | 45.6 A D | 36.9 D | 21.7 | 36.9 D | 42.6 | 29 | 37.2 | 50.5 A C | 28.9 | 49.1 | 31.8 | 39.2 |
| Ne | 62.9 B | 13.3 A | 40 | 59.6 B | 66.6 A B C | 49.1 | 71.5 B | 74.1 A C D E F G | 56.8 G | 51 | 42.9 | 31.8 | 19 | 54.4 | 63.1 | 78.3 A B C E | 63.1 | 57.4 | 71 A E | 62.8 | 49.5 | 71.1 | 50.9 | 68.2 | 60.8 |

Koliko su sledeći elementi važni za uspešnost poslovanja?



- Za uspešnost poslovanja, kako smatraju privrednici, od uvođenja inovacija i digitalizacije, još su važniji obučenost kadrova, a i iskustvo menadžmenta i modernizacija opreme (što je opet jedan od vidova inoviranja).
- Velike kompanije/ preduzeća imaju i najjaču svest da su svi navedeni faktori veoma značajni za uspešno poslovanje, dok proizvodne delatnosti više od proseka naglašavaju obučenost kadrova i modernizaciju opreme.

Koliko su sledeći elementi važni za uspešnost poslovanja?



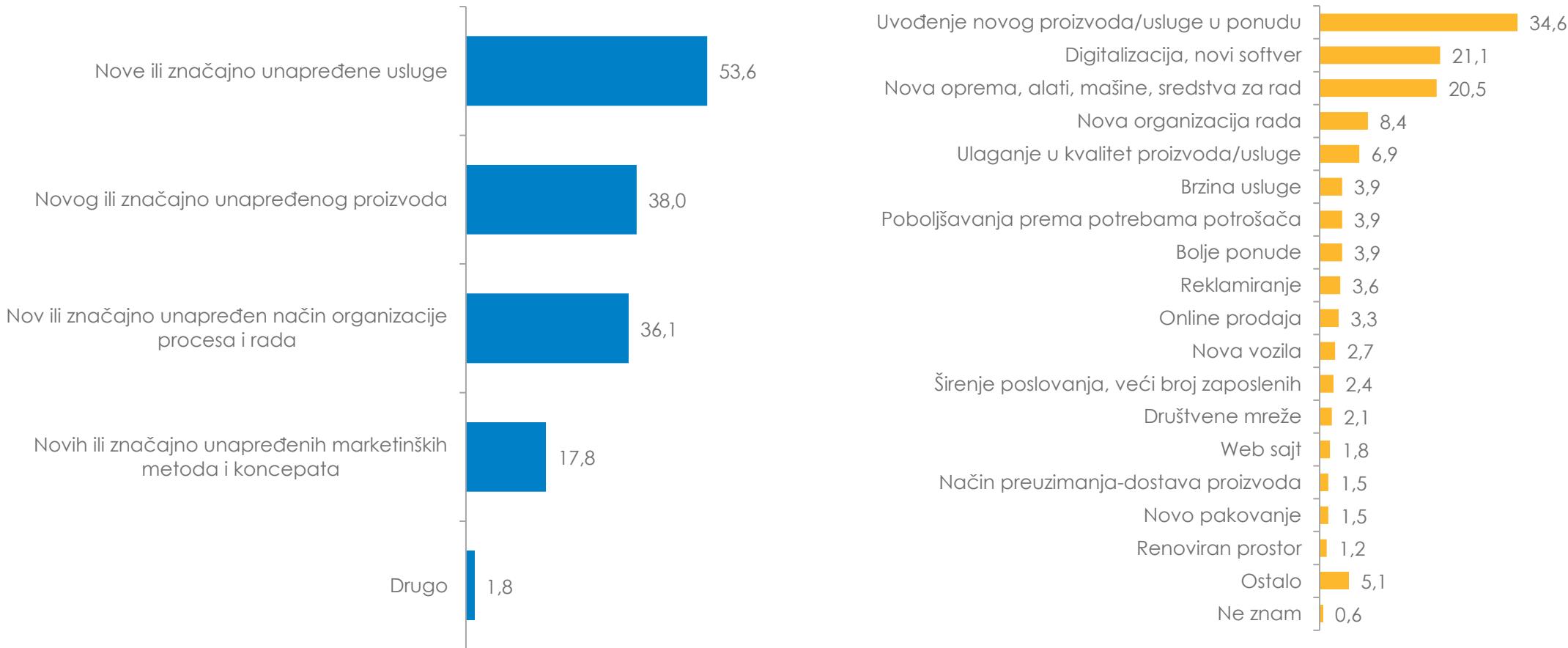
u tabeli su proseci (skala 1-4)

| | Veličina preduzeća | | | | | Privredno društvo vs. Preduzetnici | | Teritorija poslovanja | | | | | Sedište | | | Delatnost | | | Osnivanje firme | | | Grupa | | | | | | | |
|--------------------------------|--------------------|--------------|----------|------|-------|------------------------------------|-------------|-----------------------|-----------------|--------------------------|-------------------------|---------------|------------------|---------|-----------|------------------------|---------------------------|-------------|-----------------|--------|--------|-----------|----------|-----------|----------|----------------|----------------------------|---------------------|---------|
| | Total | Veliko | Srednje | Malo | Mikro | Privredno društvo | Preduzetnik | Lokalni nivo (grad) | Regionalni nivo | Nacionalni nivo (Srbija) | Region Zapadnog Balkana | Evropski nivo | Drugi kontinenti | Beograd | Vojvodina | Istočna i Južna Srbija | Šumadija i Zapadna Srbija | proizvodnja | trgovina | usluga | drugo | Do 2 god. | 2-5 god. | 5-10 god. | 10+ god. | Samo inovacija | Inovacija i digitalizacija | Samo digitalizacija | Nijedno |
| n = | 833 | 30 | 30 | 99 | 674 | 320 | 513 | 475 | 118 | 147 | 28 | 44 | 21 | 259 | 233 | 138 | 203 | 108 | 238 | 392 | 95 | 45 | 53 | 236 | 452 | 117 | 215 | 94 | 407 |
| | (A) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (B) | (C) | (D) | (E) | (F) | (G) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) |
| Obučenost kadrova | 3.32 | 3.77 | 3.33 | 3.46 | 3.28 | 3.53 C | 3.2 | 3.24 | 3.43 | 3.39 | 3.71 | 3.39 | 3.57 | 3.41 | 3.34 | 3.18 | 3.29 | 3.58 A C | 3.22 | 3.32 | 3.32 | 3.29 | 3.34 | 3.28 | 3.35 | 3.55 A E | 3.67 A E | 3.49 E | 3.04 |
| Iskustvo menadžmenta | 2.96 E | 3.73 A C D E | 3.1 | 3.14 | 2.89 | 3.18 C | 2.82 | 2.8 | 3.06 | 3.18 B | 3.46 B | 3.2 | 3.43 | 3.12 A | 2.93 | 2.8 | 2.9 | 3.14 | 3.03 | 2.9 | 2.84 | 2.71 | 3.17 | 2.89 | 2.99 | 3.29 A E | 3.47 A E | 3.28 A E | 2.53 |
| Modernizacija opreme | 2.94 E | 3.77 A D E | 3.53 A E | 3.11 | 2.85 | 3.08 C | 2.85 | 2.83 | 2.87 | 3.14 B | 3.04 | 3.27 | 3.48 | 2.97 | 2.98 | 2.69 | 3.01 | 3.29 A C D | 2.74 | 2.92 | 3.11 C | 2.91 | 2.7 | 2.92 | 2.99 | 3.42 A D E | 3.39 A D E | 2.96 E | 2.56 |
| Bliskost sa donosiocima odluka | 2.86 E | 3.63 A D E | 3.27 | 3.05 | 2.78 | 3.13 C | 2.69 | 2.75 | 2.89 | 3.05 | 3 | 2.95 | 3.57 A B | 2.89 | 2.91 | 2.61 | 2.95 | 2.97 | 2.95 | 2.83 | 2.63 | 2.78 | 2.94 | 2.78 | 2.9 | 3.07 E | 3.31 A E | 3.03 E | 2.52 |
| Uvođenje inovacija | 2.67 E | 3.63 A D E | 3.2 E | 2.8 | 2.59 | 2.88 C | 2.55 | 2.55 | 2.49 | 2.92 B C | 3.04 | 3.18 A B C | 3.29 C | 2.69 | 2.76 | 2.52 | 2.66 | 2.83 | 2.63 | 2.63 | 2.79 | 2.44 | 2.77 | 2.64 | 2.71 | 3.19 A D E | 3.47 A B D E | 2.68 E | 2.11 |
| Digitalna transformacija | 2.56 E | 3.57 A D E | 3.07 | 2.57 | 2.49 | 2.78 C | 2.42 | 2.38 | 2.58 | 2.8 B | 2.79 | 3.14 A B | 3.29 A B | 2.67 D | 2.63 | 2.3 | 2.51 | 2.64 | 2.47 | 2.55 | 2.75 | 2.4 | 2.66 | 2.46 | 2.62 | 2.61 E | 3.34 A B E | 3.16 A B E | 1.99 |

INOVATORI

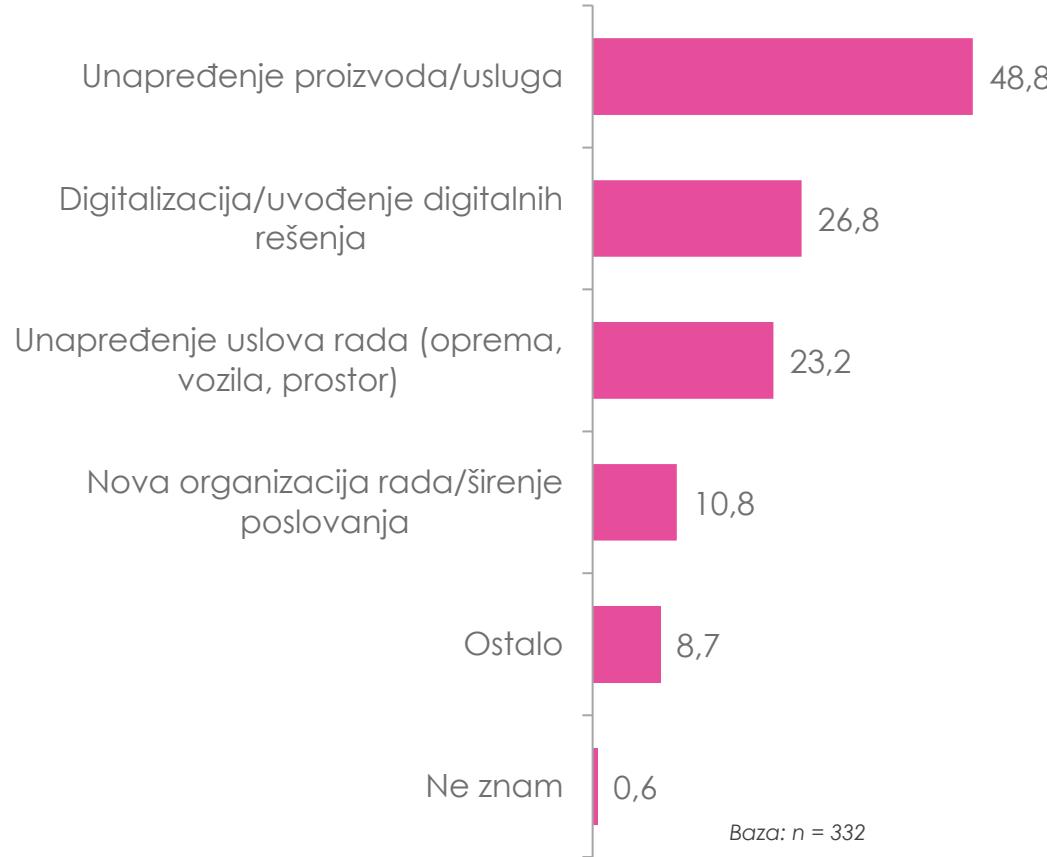


Uvedena inovacija u Vašem preduzeću se odnosi na implementaciju: O kakvoj inovaciji je reč?



Polovina uvedenih inovacija u firmama se odnosi na **nove ili unapređene usluge**, a više od trećine na **nove ili unapređene proizvode**, ali i na novine **u logistici i unapređenoj organizaciji i procesima rada**. Detaljnije gledano, pored značajnog broja uvedenih proizvoda i usluga, zatim opreme, alata i sredstava za rad, značajan procenat inovacija se odnosi upravo na primenu novih softvera i digitalizaciju (21%). Kada se tome dodaju promene vezane za povećanje online prodaje, komunikaciju putem društvenih mreža i unapređenje web sajtova, procenat i značaj koji se odnosi na **digitalne inovacije** je još veći.

Uvedena inovacija u Vašem preduzeću se odnosi na implementaciju: O kakvoj inovaciji je reč? (grupisani odgovori)



Uvedena inovacija u Vašem preduzeću se odnosi na implementaciju:



| | Veličina preduzeća | | | | | Privredno društvo vs. Preduzetnici | | Teritorija poslovanja | | | | | Sedište | | | Delatnost | | | Osnivanje firme | | | | | | |
|--|--------------------|----------|---------|------|-------|------------------------------------|-------------|-----------------------|-----------------|--------------------------|-------------------------|---------------|------------------|---------|-----------|------------------------|---------------------------|-------------|-----------------|-------------|---------------|-----------|----------|-----------|----------|
| | Total | Veličina | Srednje | Malo | Mikro | Pričvršćeno društvo | Preduzetnik | Lokalni nivo (grad) | Regionalni nivo | Nacionalni nivo (Srbija) | Region Zapadnog Balkana | Evropski nivo | Drugi kontinenti | Beograd | Vojvodina | Istočna i Južna Srbija | Šumadija i Zapadna Srbija | proizvodnja | trgovina | usluga | drugo | Do 2 god. | 2-5 god. | 5-10 god. | 10+ god. |
| n = | 332 | 27 | 17 | 51 | 237 | 157 | 175 | 157 | 40 | 72 | 16 | 30 | 17 | 107 | 94 | 47 | 84 | 53 | 73 | 148 | 58 | 10 | 25 | 87 | 189 |
| | (A) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (B) | (C) | (D) | (E) | (F) | (G) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) |
| Nove ili značajno unapredene usluge | 53.6 | 51.9 | 64.7 | 41.2 | 55.7 | 59.9 | 48 | 50.3 | 65 | 51.4 | 56.3 | 60 | 52.9 | 53.3 | 47.9 | 46.8 | 64.3 | 32.1 | 37 | 61.5 B C | 74.1 A B C | 30 | 72 | 58.6 | 50.8 |
| Novog ili značajno unapredjenog proizvoda | 38 | 29.6 | 29.4 | 52.9 | 36.3 | 33.8 | 41.7 | 35.7 | 32.5 | 45.8 | 31.3 | 36.7 | 47.1 | 36.4 | 39.4 | 46.8 | 33.3 | 49.1 E | 54.8 A D E | 32.4 | 20.7 | 50 | 28 | 42.5 | 36 |
| Nov ili značajno unapreden način organizacije procesa i rada | 36.1 | 59.3 | 29.4 | 31.4 | 35 | 39.5 | 33.1 | 31.2 | 25 | 45.8 | 50 | 46.7 | 35.3 | 35.5 | 41.5 | 31.9 | 33.3 | 34 | 35.6 | 36.5 | 37.9 | 20 | 20 | 41.4 | 34.9 |
| Novih ili značajno unapredjenih marketinških metoda i konceptata | 17.8 | 22.2 | 23.5 | 17.6 | 16.9 | 17.2 | 18.3 | 10.8 | 25 | 19.4 | 25 | 23.3 | 41.2 B | 21.5 | 17 | 17 | 14.3 | 15.1 | 21.9 | 15.5 | 20.7 | 10 | 24 | 16.1 | 17.5 |
| Drugo | 1.8 | 0 | 0 | 3.9 | 1.7 | 1.9 | 1.7 | 3.2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5.9 | 0.9 | 4.3 | 0 | 1.2 | 3.8 | 1.4 | 2 | 0 | 10 | 4 | 1.1 | 1.6 |

O kakvoj inovaciji je reč?



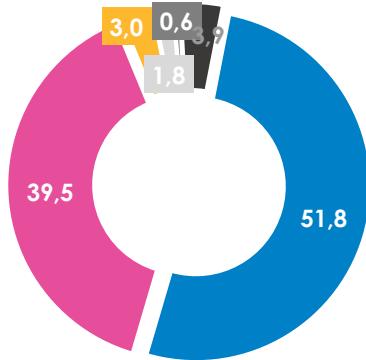
| | Veličina preduzeća | | | | | Privredno društvo vs. Preduzetnici | | Teritorija poslovanja | | | | | | Sedište | | | | Delatnost | | | Osnivanje firme | | | | |
|---|--------------------|--------|---------|----------|-------|------------------------------------|-------------|-----------------------|-----------------|--------------------------|-------------------------|---------------|----------------------|---------|-----------|------------------------|---------------------------|-------------|------------|--------|-----------------|-----------|----------|-----------|----------|
| | Total | Veliko | Srednje | Malo | Mikro | Privredno društvo | Preduzetnik | Lokalni nivo (grad) | Regionalni nivo | Nacionalni nivo (Srbija) | Region Zapadnog Balkana | Evropski nivo | Društveni kontenenti | Beograd | Vojvodina | Istočna i Južna Srbija | Šumadija i Zapadna Srbija | proizvodnja | trgovina | usluga | drugo | Do 2 god. | 2-5 god. | 5-10 god. | 10+ god. |
| n = | 332 | 27 | 17 | 51 | 237 | 157 | 175 | 157 | 40 | 72 | 16 | 30 | 17 | 107 | 94 | 47 | 84 | 53 | 73 | 148 | 58 | 10 | 25 | 87 | 189 |
| | (A) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (B) | (C) | (D) | (E) | (F) | (G) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) |
| Uvođenje novog proizvoda/usluge u ponudu | 34.6 | 29.6 | 23.5 | 49 | 32.9 | 33.8 | 35.4 | 38.9 | 25 | 34.7 | 25 | 33.3 | 29.4 | 31.8 | 26.6 | 42.6 | 42.9 | 35.8 | 57.5 A D E | 27 | 24.1 | 40 | 28 | 34.5 | 37 |
| Digitalizacija, novi softver | 21.1 | 25.9 | 17.6 | 11.8 | 22.8 | 22.9 | 19.4 | 19.7 | 25 | 25 | 25 | 13.3 | 17.6 | 23.4 | 25.5 | 17 | 15.5 | 15.1 | 8.2 | 27 C | 27.6 C | 10 | 16 | 19.5 | 22.8 |
| Nova oprema, alati, mašine, sredstva za rad | 20.5 | 11.1 | 11.8 | 13.7 | 23.6 | 15.3 | 25.1 | 22.9 | 22.5 | 18.1 | 6.3 | 26.7 | 5.9 | 15 | 20.2 | 23.4 | 26.2 | 24.5 | 11 | 19.6 | 31 C | 50 | 28 | 21.8 | 17.5 |
| Nova organizacija rada | 8.4 | 22.2 D | 0 | 2 | 8.9 | 10.8 | 6.3 | 6.4 | 2.5 | 6.9 | 25 | 13.3 | 23.5 | 10.3 | 9.6 | 2.1 | 8.3 | 9.4 | 4.1 | 10.1 | 8.6 | 0 | 12 | 5.7 | 9 |
| Ulaganje u kvalitet proizvoda/usluge | 6.9 | 7.4 | 5.9 | 11.8 | 5.9 | 7 | 6.9 | 5.7 | 5 | 9.7 | 0 | 10 | 11.8 | 5.6 | 8.5 | 6.4 | 7.1 | 9.4 | 1.4 | 7.4 | 10.3 | 0 | 12 | 4.6 | 6.9 |
| Brzina usluge | 3.9 | 0 | 0 | 3.9 | 4.6 | 2.5 | 5.1 | 3.8 | 7.5 | 4.2 | 0 | 3.3 | 0 | 5.6 | 3.2 | 4.3 | 2.4 | 7.5 | 2.7 | 4.7 | 0 | 10 | 0 | 4.6 | 3.7 |
| Poboljšavanja prema potrebama potrošača | 3.9 | 7.4 | 11.8 | 3.9 | 3 | 4.5 | 3.4 | 4.5 | 0 | 2.8 | 6.3 | 10 | 0 | 3.7 | 5.3 | 4.3 | 2.4 | 0 | 2.7 | 5.4 | 5.2 | 0 | 4 | 5.7 | 3.7 |
| Bolje ponude | 3.9 E | 3.7 | 0 | 13.7 A E | 2.1 | 5.7 | 2.3 | 3.2 | 7.5 | 4.2 | 0 | 6.7 | 0 | 0.9 | 5.3 | 8.5 | 3.6 | 7.5 | 2.7 | 3.4 | 3.4 | 0 | 0 | 4.6 | 4.2 |
| Reklamiranje | 3.6 | 0 | 5.9 | 3.9 | 3.8 | 1.9 | 5.1 | 1.3 | 10 | 4.2 | 6.3 | 6.7 | 0 | 2.8 | 5.3 | 2.1 | 3.6 | 0 | 4.1 | 4.7 | 3.4 | 0 | 0 | 6.9 | 3.2 |
| Online prodaja | 3.3 | 3.7 | 5.9 | 2 | 3.4 | 0.6 | 5.7 B | 3.8 | 0 | 4.2 | 6.3 | 0 | 5.9 | 5.6 | 2.1 | 0 | 3.6 | 3.8 | 9.6 A D | 1.4 | 0 | 0 | 4 | 4.6 | 2.6 |

O kakvoj inovaciji je reč? (nastavak tabele)



| | Veličina preduzeća | | | | | Privredno društvo vs. Preduzetnici | | Teritorija poslovanja | | | | | Sedište | | | | Delatnost | | | Osnivanje firme | | | | | |
|--|--------------------|--------|---------|------|-------|------------------------------------|-------------|-----------------------|-----------------|--------------------------|-------------------------|---------------|----------------------|---------|-----------|------------------------|---------------------------|-------------|----------|-----------------|-------|-----------|----------|-----------|----------|
| | Total | Veliko | Srednje | Malo | Mikro | Privredno društvo | Preduzetnik | Lokalni nivo (grad) | Regionalni nivo | Nacionalni nivo (Srbija) | Region Zapadnog Balkana | Evropski nivo | Društveni kontinenti | Beograd | Vojvodina | Istočna i Južna Srbija | Šumadija i Zapadna Srbija | proizvodnja | trgovina | usluga | drugo | Do 2 god. | 2-5 god. | 5-10 god. | 10+ god. |
| n = | 332 | 27 | 17 | 51 | 237 | 157 | 175 | 157 | 40 | 72 | 16 | 30 | 17 | 107 | 94 | 47 | 84 | 53 | 73 | 148 | 58 | 10 | 25 | 87 | 189 |
| | (A) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (B) | (C) | (D) | (E) | (F) | (G) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) |
| Nova vozila | 2.7 | 0 | 5.9 | 2 | 3 | 1.9 | 3.4 | 1.3 | 5 | 2.8 | 6.3 | 6.7 | 0 | 3.7 | 2.1 | 0 | 3.6 | 0 | 1.4 | 2 | 8.6 A | 0 | 4 | 2.3 | 2.6 |
| Širenje poslovanja, veći broj zaposlenih | 2.4 | 0 | 5.9 | 2 | 2.5 | 3.2 | 1.7 | 1.9 | 5 | 4.2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3.2 | 6.4 | 2.4 | 3.8 | 2.7 | 2 | 1.7 | 0 | 4 | 1.1 | 3.2 |
| Društvene mreže | 2.1 | 0 | 5.9 | 5.9 | 1.3 | 1.9 | 2.3 | 1.9 | 5 | 1.4 | 0 | 3.3 | 0 | 2.8 | 2.1 | 4.3 | 0 | 1.9 | 4.1 | 2 | 0 | 0 | 4 | 2.3 | 2.1 |
| Web sajt | 1.8 | 3.7 | 0 | 2 | 1.7 | 2.5 | 1.1 | 0 | 0 | 2.8 | 12.5 A | 3.3 | 5.9 | 2.8 | 2.1 | 0 | 1.2 | 1.9 | 2.7 | 0.7 | 3.4 | 0 | 0 | 1.1 | 2.1 |
| Način preuzimanja-dostava proizvoda | 1.5 | 0 | 0 | 0 | 2.1 | 0 | 2.9 | 2.5 | 2.5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0.9 | 1.1 | 4.3 | 1.2 | 1.9 | 2.7 | 1.4 | 0 | 0 | 0 | 3.4 | 1.1 |
| Novo pakovanje | 1.5 | 0 | 0 | 3.9 | 1.3 | 1.9 | 1.1 | 0.6 | 2.5 | 2.8 | 6.3 | 0 | 0 | 0.9 | 2.1 | 2.1 | 1.2 | 5.7 | 0 | 1.4 | 0 | 0 | 0 | 1.1 | 1.6 |
| Renoviran prostor | 1.2 | 3.7 | 0 | 0 | 1.3 | 1.3 | 1.1 | 0.6 | 5 | 1.4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.1 | 4.3 | 1.2 | 0 | 2.7 | 1.4 | 0 | 0 | 0 | 2.3 | 1.1 |
| Ostalo | 5.1 | 0 | 11.8 | 5.9 | 5.1 | 6.4 | 4 | 5.1 | 0 | 6.9 | 12.5 | 0 | 11.8 | 5.6 | 5.3 | 0 | 7.1 | 5.7 | 1.4 | 8.8 | 0 | 0 | 4 | 10.3 | 3.7 |
| Ne znam | 0.6 | 0 | 5.9 A | 2 | 0 | 0.6 | 0.6 | 0 | 5 A | 0 | 0 | 0 | 0 | 0.9 | 0 | 0 | 1.2 | 1.9 | 1.4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.1 |

Koji je razlog uvođenja inovacije?



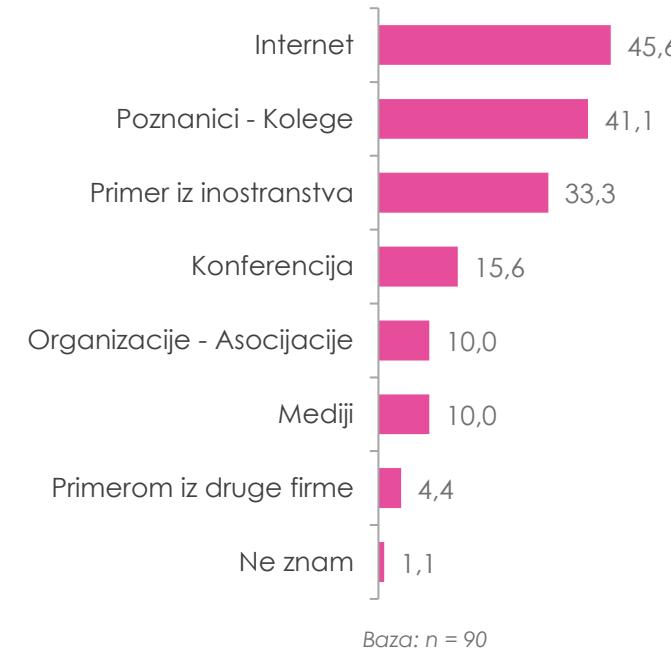
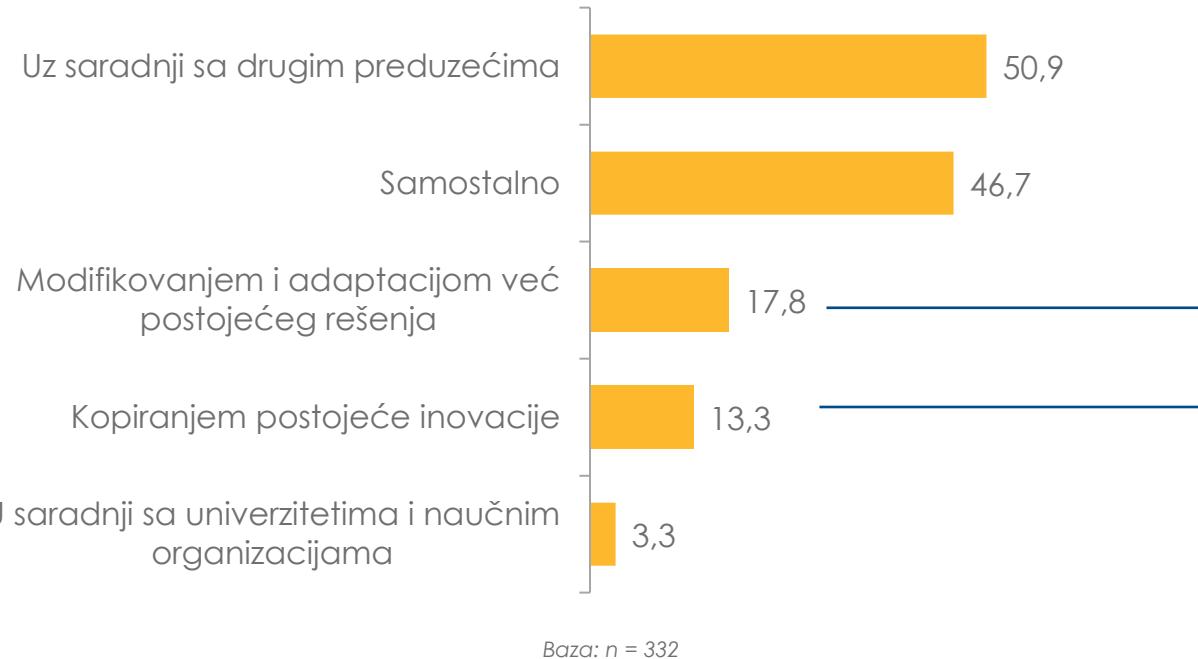
- Povećanje prihoda firme
- Opstanak na tržištu
- Promena, olakšavanje načina poslovanja, rada
- Kvalitet usluge
- Epidemiološka situacija
- Ostalo

Baza: n = 332

Razlog za uvođenje inovacija, nešto više od polovine firmi vidi u ostvarivanju **viših prihoda**, dok značajan broj njih, skoro 40%, vide inovacije kao nužnost, **uslov za opstanak na tržištu**.

| | Veličina preduzeća | | | | | Privredno društvo vs. Preduzetnici | | Teritorija poslovanja | | | | | Sedište | | | Delatnost | | | Osnivanje firme | | | | | | |
|--|--------------------|---------|---------|------|-------|------------------------------------|-------------|-----------------------|-----------------|--------------------------|-------------------------|---------------|------------------|---------|-----------|------------------------|---------------------------|-------------|-----------------|--------|-------|-----------|----------|-----------|----------|
| | Total | Veličko | Srednje | Malo | Mikro | Privredno društvo | Preduzetnik | Lokalni nivo (grad) | Regionalni nivo | Nacionalni nivo (Srbija) | Region Zapadnog Balkana | Evropski nivo | Drugi kontinenti | Beograd | Vojvodina | Istočna i Južna Srbija | Šumadija i Zapadna Srbija | proizvodnja | trgovina | usluga | drugo | Do 2 god. | 2-5 god. | 5-10 god. | 10+ god. |
| n = | 332 | 27 | 17 | 51 | 237 | 157 | 175 | 157 | 40 | 72 | 16 | 30 | 17 | 107 | 94 | 47 | 84 | 53 | 73 | 148 | 58 | 10 | 25 | 87 | 189 |
| (A) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (B) | (C) | (D) | (D) | (E) | (F) | (G) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) |
| Povećanje prihoda firme | 51.8 | 70.4 | 70.6 | 45.1 | 49.8 | 53.5 | 50.3 | 51 | 35 | 52.8 | 56.3 | 66.7 | 64.7 | 44.9 | 54.3 | 46.8 | 60.7 | 58.5 | 56.2 | 47.3 | 51.7 | 50 | 56 | 48.3 | 54 |
| Opstanak na tržištu | 39.5 | 18.5 | 29.4 | 47.1 | 40.9 | 39.5 | 39.4 | 40.8 | 57.5 | 34.7 | 37.5 | 30 | 23.5 | 46.7 | 33 | 42.6 | 35.7 | 32.1 | 35.6 | 44.6 | 37.9 | 40 | 36 | 42.5 | 37.6 |
| Promena, olakšavanje načina poslovanja, rada | 3 | 0 | 0 | 5.9 | 3 | 1.3 | 4.6 | 2.5 | 5 | 2.8 | 6.3 | 3.3 | 0 | 0.9 | 8.5 A | 2.1 | 0 | 3.8 | 5.5 | 2.7 | 0 | 0 | 0 | 3.4 | 3.7 |
| Kvalitet usluge | 1.8 | 0 | 0 | 0 | 2.5 | 1.9 | 1.7 | 1.3 | 2.5 | 4.2 | 0 | 0 | 0 | 0.9 | 3.2 | 2.1 | 1.2 | 1.9 | 0 | 2 | 3.4 | 0 | 4 | 2.3 | 1.6 |
| Epidemiološka situacija | 0.6 | 0 | 0 | 0 | 0.8 | 0.6 | 0.6 | 1.3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0.9 | 0 | 2.1 | 0 | 0 | 0 | 0.7 | 1.7 | 0 | 0 | 0 | 1.1 |
| Ostalo | 3.9 | 11.1 | 0 | 2 | 3.8 | 4.5 | 3.4 | 3.8 | 2.5 | 5.6 | 0 | 0 | 11.8 | 6.5 | 2.1 | 4.3 | 2.4 | 3.8 | 2.7 | 3.4 | 6.9 | 10 | 8 | 3.4 | 2.6 |

Na koji način ste razvili inovaciju? Na koji način ste saznali za rešenje koje ste kopirali / modifikovali?



- Najveći broj njih, a naročito firme koje su registrovane kao privredna društva, razvili su inovaciju **u saradnji sa drugim preduzećima/ firmama**. Preduzetnicima je opet i primerenija opcija da **samostalno osmisle i primene inovacije**. Nezavisno od veličine i pravne forme poslovanja, kao i druge kriterijume, manje od petine njih je došlo do inovacije modifikovanjem i adaptacijom postojećeg rešenja, kao i kopiranjem postojeće inovacije. **Povezivanje teorije i prakse**, odnosno univerziteta i naučnih organizacija sa privredom u razvoju inovacija, još nam generalno kao društvu, nije jača strana.
- Putem interneta se najčešće pronalaze inovacije ili postojeća rešenja, te kroz razmenu mišljenja sa kolegama, konferencija, asocijacija/ udruženja i sl. Razmena ideja sa poznanicima i kolegama ostaje najvažniji izvor inovacija za mikro preduzeća i preuzetnike, dok za preduzeća koja se bave proizvodnjom, mnogo više od ostalih delatnosti, za inovacije su životno važni primeri iz inostranstva.

Na koji način ste razvili inovaciju?



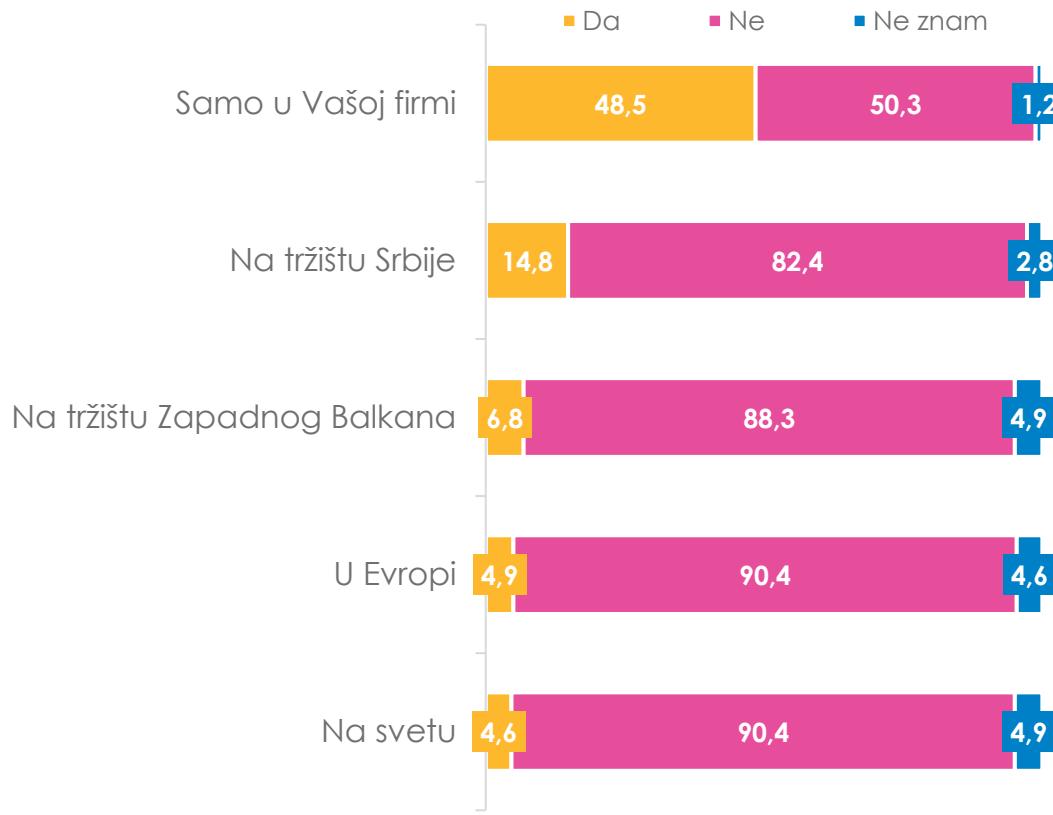
| | Veličina preduzeća | | | | | Privredno društvo vs. Preduzetnici | | Teritorija poslovanja | | | | | | Sedište | | | | Delatnost | | | Osnivanje firme | | | | |
|---|--------------------|--------|---------|------|-------|------------------------------------|-------------|-----------------------|-----------------|--------------------------|-------------------------|---------------|------------------|---------|-----------|------------------------|---------------------------|-------------|----------|--------|-----------------|-----------|----------|-----------|----------|
| | Total | Veliko | Srednje | Malo | Mikro | Privredno društvo | Preduzetnik | Lokalni nivo (grad) | Regionalni nivo | Nacionalni nivo (Srbija) | Region Zapadnog Balkana | Evropski nivo | Drugi kontinenti | Beograd | Vojvodina | Istočna i Južna Srbija | Šumadija i Zapadna Srbija | proizvodnja | trgovina | usluga | drugo | Do 2 god. | 2-5 god. | 5-10 god. | 10+ god. |
| n = | 332 | 27 | 17 | 51 | 237 | 157 | 175 | 157 | 40 | 72 | 16 | 30 | 17 | 107 | 94 | 47 | 84 | 53 | 73 | 148 | 58 | 10 | 25 | 87 | 189 |
| | (A) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (B) | (C) | (D) | (E) | (F) | (G) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) |
| Uz saradnji sa drugim preduzećima | 50.9 | 48.1 | 47.1 | 49 | 51.9 | 58.6 C | 44 | 43.9 | 57.5 | 54.2 | 62.5 | 56.7 | 64.7 | 54.2 | 45.7 | 53.2 | 51.2 | 52.8 | 53.4 | 49.3 | 50 | 30 | 64 | 47.1 | 50.8 |
| Samostalno | 46.7 | 44.4 | 52.9 | 49 | 46 | 36.9 | 55.4 B | 54.1 | 40 | 44.4 | 31.3 | 43.3 | 23.5 | 43.9 | 52.1 | 44.7 | 45.2 | 41.5 | 46.6 | 48 | 48.3 | 70 | 36 | 50.6 | 47.1 |
| Modifikovanjem i adaptacijom već postojećeg rešenja | 17.8 | 18.5 | 23.5 | 23.5 | 16 | 20.4 | 15.4 | 14.6 | 20 | 18.1 | 18.8 | 33.3 | 11.8 | 20.6 | 13.8 | 17 | 19 | 17 | 12.3 | 20.3 | 19 | 20 | 12 | 17.2 | 17.5 |
| Kopiranjem postojeće inovacije | 13.3 | 14.8 | 17.6 | 5.9 | 14.3 | 14 | 12.6 | 12.7 | 10 | 15.3 | 12.5 | 13.3 | 17.6 | 11.2 | 17 | 10.6 | 13.1 | 7.5 | 12.3 | 15.5 | 13.8 | 10 | 20 | 9.2 | 13.8 |
| U saradnji sa univerzitetima i naučnim organizacijama | 3.3 | 11.1 | 0 | 2 | 3 | 6.4 C | 0.6 | 2.5 | 5 | 1.4 | 6.3 | 3.3 | 11.8 | 1.9 | 3.2 | 6.4 | 3.6 | 5.7 | 0 | 3.4 | 5.2 | 0 | 4 | 2.3 | 3.2 |

Na koji način ste saznali za rešenje koje ste kopirali / modifikovali?



| | Veličina preduzeća | | | | | Privredno društvo vs. Preduzetnici | | Teritorija poslovanja | | | | | | Sedište | | | Delatnost | | | Osnivanje firme | | | | | |
|----------------------------|--------------------|--------|---------|------|--------|------------------------------------|-------------|-----------------------|-----------------|--------------------------|-------------------------|---------------|------------------|---------|-----------|------------------------|---------------------------|------------|----------|-----------------|-------|-----------|----------|-----------|----------|
| | Total | Veliko | Srednje | Malo | Mikro | Privredno društvo | Preduzetnik | Lokalni nivo (grad) | Regionalni nivo | Nacionalni nivo (Srbija) | Region Zapadnog Balkana | Evropski nivo | Drugi kontinenti | Beograd | Vojvodina | Istočna i Južna Srbija | Šumadija i Zapadna Srbija | prizvodnja | trgovina | usluga | drugo | Do 2 god. | 2-5 god. | 5-10 god. | 10+ god. |
| n = | 90 | 9 | 6 | 13 | 62 | 46 | 44 | 38 | 11 | 21 | 4 | 12 | 4 | 29 | 26 | 12 | 23 | 11 | 17 | 45 | 17 | 3 | 6 | 22 | 51 |
| | (A) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (B) | (C) | (D) | (E) | (F) | (G) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) |
| Internet | 45.6 | 11.1 | 16.7 | 53.8 | 51.6 | 37 | 54.5 | 57.9 | 54.5 | 38.1 | 25 | 25 | 25 | 48.3 | 50 | 33.3 | 43.5 | 27.3 | 47.1 | 57.8 | 23.5 | 66.7 | 66.7 | 59.1 | 41.2 |
| Poznanici - Kolege | 41.1 | 0 | 16.7 | 23.1 | 53.2 A | 28.3 | 54.5 B | 44.7 | 72.7 | 42.9 | 0 | 25 | 0 | 48.3 | 26.9 | 58.3 | 39.1 | 27.3 | 47.1 | 37.8 | 52.9 | 0 | 66.7 | 36.4 | 39.2 |
| Primer iz inostranstva | 33.3 | 55.6 | 66.7 | 38.5 | 25.8 | 34.8 | 31.8 | 21.1 | 18.2 | 47.6 | 25 | 66.7 | 25 | 34.5 | 34.6 | 25 | 34.8 | 72.7 A C D | 17.6 | 24.4 | 47.1 | 33.3 | 50 | 36.4 | 25.5 |
| Konferencija | 15.6 | 22.2 | 16.7 | 7.7 | 16.1 | 19.6 | 11.4 | 13.2 | 0 | 23.8 | 25 | 16.7 | 25 | 17.2 | 23.1 | 8.3 | 8.7 | 18.2 | 5.9 | 17.8 | 17.6 | 0 | 33.3 | 13.6 | 13.7 |
| Organizacije - Asocijacije | 10 | 0 | 33.3 | 0 | 11.3 | 15.2 | 4.5 | 7.9 | 9.1 | 14.3 | 0 | 8.3 | 25 | 6.9 | 11.5 | 16.7 | 8.7 | 9.1 | 5.9 | 11.1 | 11.8 | 0 | 16.7 | 0 | 15.7 |
| Mediji | 10 | 11.1 | 16.7 | 7.7 | 9.7 | 8.7 | 11.4 | 15.8 | 9.1 | 0 | 0 | 8.3 | 25 | 13.8 | 11.5 | 8.3 | 4.3 | 0 | 5.9 | 15.6 | 5.9 | 0 | 16.7 | 13.6 | 7.8 |
| Primerom iz druge firme | 4.4 | 11.1 | 0 | 7.7 | 3.2 | 4.3 | 4.5 | 5.3 | 0 | 0 | 25 | 8.3 | 0 | 3.4 | 7.7 | 0 | 4.3 | 9.1 | 5.9 | 2.2 | 5.9 | 33.3 | 0 | 0 | 5.9 |
| Ne znam | 1.1 | 11.1 A | 0 | 0 | 0 | 2.2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 8.3 | 0 | 3.4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2.2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 |

Da li smatrate da je Vaša inovacija bila prva takve vrste?



- Skoro polovina njih se slaže da je inovacija u njihovoj firmi bila novina samo za njihovu firmu, ali ne i u širem kontekstu.
- Ipak, svaki sedmi menadžer/ vlasnik firme smatra da je uvedena inovacija od nacionalnog značaja, a u manjem broju ima onih koji inovacije u svojim firmama smatraju za važne na tržištu Zapadnog Balkana (7%), pa i na evropskom i svetskom nivou (oko 5%).

Da li smatrate da je Vaša inovacija bila prva takve vrste?



| | Veličina preduzeća | | | | | Privredno društvo vs. Preduzetnici | | Teritorija poslovanja | | | | | | Sedište | | | Delatnost | | | Osnivanje firme | | | | | |
|------------------------------------|--------------------|--------|---------|------|-----------|------------------------------------|-------------|-----------------------|-----------------|--------------------------|-------------------------|---------------|------------------|---------|-----------|------------------------|---------------------------|-------------|-----------|-----------------|-------|-----------|----------|-----------|----------|
| | Total | Veliko | Srednje | Malo | Mikro | Privredno društvo | Preduzetnik | Lokalni nivo (grad) | Regionalni nivo | Nacionalni nivo (Srbija) | Region Zapadnog Balkana | Evropski nivo | Drugi kontinenti | Beograd | Vojvodina | Istočna i Južna Srbija | Šumadija i Zapadna Srbija | proizvodnja | trgovina | usluga | drugo | Do 2 god. | 2-5 god. | 5-10 god. | 10+ god. |
| n = | 332 | 27 | 17 | 51 | 237 | 157 | 175 | 157 | 40 | 72 | 16 | 30 | 17 | 107 | 94 | 47 | 84 | 53 | 73 | 148 | 58 | 10 | 25 | 87 | 189 |
| | (A) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (B) | (C) | (D) | (E) | (F) | (G) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) |
| SAMO U VAŠOJ FIRMI | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Da | 48.5 | 52 | 52.9 | 52 | 47 | 55.3 | 42.5 | 43.5 | 43.6 | 47.9 | 60 | 60 | 80 | 47.6 | 46.7 | 47.8 | 51.9 | 56 | 45.2 | 50.7 | 40.4 | 60 | 60 | 43.5 | 48.1 |
| Ne | 50.3 | 48 | 41.2 | 44 | 52.6 | 43.3 | 56.3 | 55.8 | 48.7 | 52.1 | 40 | 40 | 20 | 50.5 | 52.2 | 52.2 | 46.9 | 42 | 52.1 | 48.6 | 59.6 | 40 | 40 | 55.3 | 50.3 |
| Ne znam | 1.2 | 0 | 5.9 | 4 | 0.4 | 1.3 | 1.1 | 0.6 | 7.7 A B | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.9 | 1.1 | 0 | 1.2 | 2 | 2.7 | 0.7 | 0 | 0 | 0 | 1.2 | 1.6 |
| NA TRŽIŠTU SRBIJE | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Da | 14.8 | 12 | 17.6 | 26 | 12.5 | 20.7 C | 9.8 | 9.7 | 15.4 | 23.9 | 13.3 | 16.7 | 20 | 17.1 | 14.1 | 8.7 | 16 | 14 | 6.8 | 16.7 | 21.1 | 10 | 16 | 15.3 | 15.7 |
| Ne | 82.4 | 84 | 76.5 | 68 | 85.8 D | 74.7 | 89.1 B | 89 A D | 79.5 | 71.8 | 86.7 | 80 | 73.3 | 79 | 82.6 | 89.1 | 82.7 | 82 | 91.8 | 79.2 | 78.9 | 90 | 80 | 83.5 | 81.1 |
| Ne znam | 2.8 | 4 | 5.9 | 6 | 1.7 | 4.7 | 1.1 | 1.3 | 5.1 | 4.2 | 0 | 3.3 | 6.7 | 3.8 | 3.3 | 2.2 | 1.2 | 4 | 1.4 | 4.2 | 0 | 0 | 4 | 1.2 | 3.2 |
| NA TRŽIŠTU ZAPADNOG BALKANA | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Da | 6.8 | 8 | 5.9 | 12 | 5.6 | 10.7 C | 3.4 | 3.9 | 10.3 | 8.5 | 13.3 | 6.7 | 13.3 | 8.6 | 4.3 | 6.5 | 7.4 | 8 | 0 | 7.6 | 12.3 | 0 | 12 | 4.7 | 8.1 |
| Ne | 88.3 | 88 | 76.5 | 80 | 90.9 | 82.7 | 93.1 B | 92.2 | 82.1 | 85.9 | 86.7 | 90 | 73.3 | 86.7 | 90.2 | 91.3 | 86.4 | 84 | 97.3 A | 86.8 | 84.2 | 90 | 88 | 92.9 | 85.9 |
| Ne znam | 4.9 | 4 | 17.6 | 8 | 3.4 | 6.7 | 3.4 | 3.9 | 7.7 | 5.6 | 0 | 3.3 | 13.3 | 4.8 | 5.4 | 2.2 | 6.2 | 8 | 2.7 | 5.6 | 3.5 | 10 | 0 | 2.4 | 5.9 |

Da li smatrate da je Vaša inovacija bila prva takve vrste? (nastavak tabele)



| | Veličina preduzeća | | | | | Privredno društvo vs. Preduzetnici | | Teritorija poslovanja | | | | | Sedište | | | Delatnost | | | Osnivanje firme | | | | | | |
|-----------------|--------------------|--------|---------|------|-------|------------------------------------|-------------|-----------------------|-----------------|--------------------------|-------------------------|---------------|------------------|---------|-----------|------------------------|---------------------------|-------------|-----------------|--------|-------|-----------|----------|-----------|----------|
| | Total | Veliko | Srednje | Malo | Mikro | Privredno društvo | Preduzetnik | Lokalni nivo (grad) | Regionalni nivo | Nacionalni nivo (Srbija) | Region Zapadnog Balkana | Evropski nivo | Drugi kontinenti | Beograd | Vojvodina | Istočna i Južna Srbija | Šumadija i Zapadna Srbija | proizvodnja | trgovina | usluga | drugo | Do 2 god. | 2-5 god. | 5-10 god. | 10+ god. |
| n = | 332 | 27 | 17 | 51 | 237 | 157 | 175 | 157 | 40 | 72 | 16 | 30 | 17 | 107 | 94 | 47 | 84 | 53 | 73 | 148 | 58 | 10 | 25 | 87 | 189 |
| | (A) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (B) | (C) | (D) | (E) | (F) | (G) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) |
| U EVROPI | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Da | 4.9 | 8 | 5.9 | 6 | 4.3 | 8 | 2.3 | 2.6 | 5.1 | 8.5 | 0 | 6.7 | 13.3 | 5.7 | 4.3 | 2.2 | 6.2 | 4 | 0 | 6.9 | 7 | 0 | 12 | 0 | 7 |
| Ne | 90.4 | 88 | 88.2 | 84 | 92.2 | 86.7 | 93.7 | 92.9 | 89.7 | 88.7 | 93.3 | 90 | 73.3 | 88.6 | 90.2 | 95.7 | 90.1 | 86 | 98.6 A | 88.2 | 89.5 | 90 | 88 | 95.3 | 88.6 |
| Ne znam | 4.6 | 4 | 5.9 | 10 | 3.4 | 5.3 | 4 | 4.5 | 5.1 | 2.8 | 6.7 | 3.3 | 13.3 | 5.7 | 5.4 | 2.2 | 3.7 | 10 | 1.4 | 4.9 | 3.5 | 10 | 0 | 4.7 | 4.3 |
| NA SVETU | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Da | 4.6 | 8 | 5.9 | 4 | 4.3 | 8 C | 1.7 | 2.6 | 5.1 | 7 | 0 | 6.7 | 13.3 | 5.7 | 4.3 | 2.2 | 4.9 | 4 | 0 | 6.3 | 7 | 0 | 12 | 0 | 6.5 |
| Ne | 90.4 | 88 | 88.2 | 84 | 92.2 | 86.7 | 93.7 | 92.9 | 89.7 | 88.7 | 93.3 | 90 | 73.3 | 88.6 | 90.2 | 95.7 | 90.1 | 86 | 98.6 A | 88.2 | 89.5 | 90 | 88 | 95.3 | 88.6 |
| Ne znam | 4.9 | 4 | 5.9 | 12 | 3.4 | 5.3 | 4.6 | 4.5 | 5.1 | 4.2 | 6.7 | 3.3 | 13.3 | 5.7 | 5.4 | 2.2 | 4.9 | 10 | 1.4 | 5.6 | 3.5 | 10 | 0 | 4.7 | 4.9 |

Šta ili ko je primarno inicirao inovaciju?



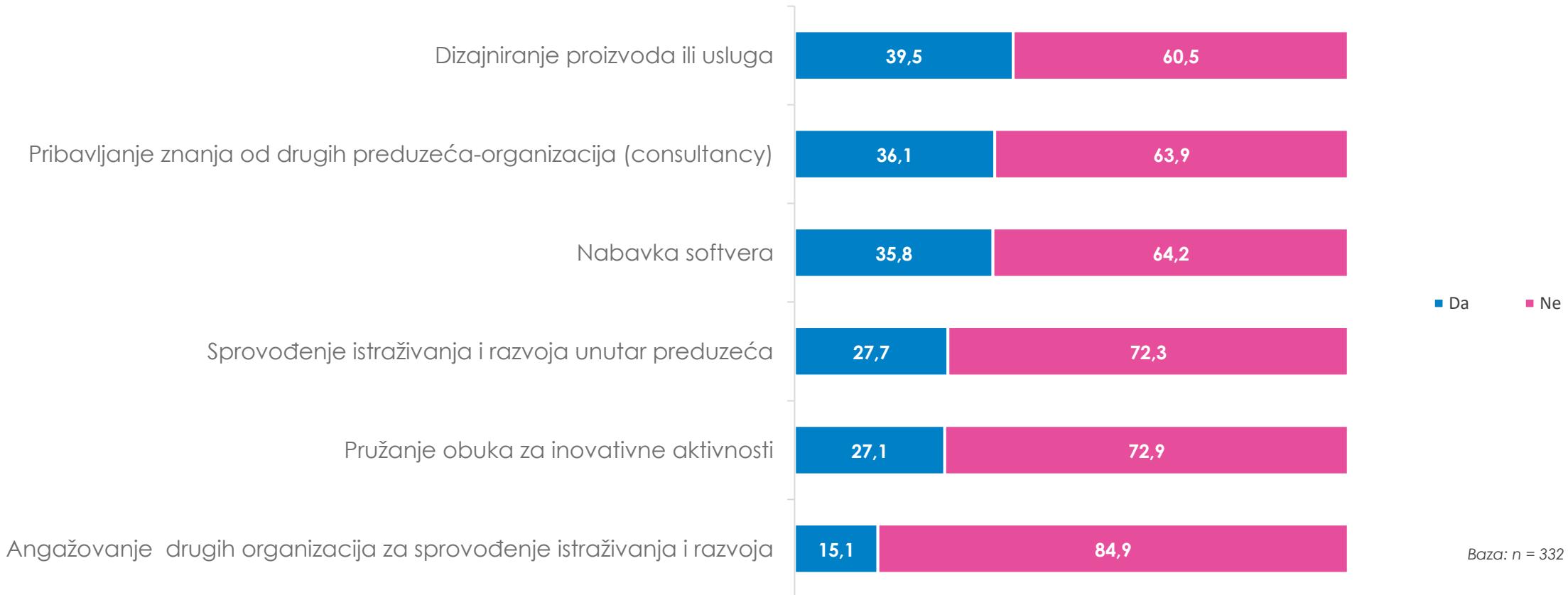
- U više od polovine slučajeva primarni inicijatori inovacija su **vodeće strukture firme** – menadžeri, direktori, osnivači
- Uvođenje **novih tehnologija** po sebi podrazumeva inovacije i značajan je faktor za njihovo uvođenje.
- Svaki deseti **zaposleni** se vidi kao kreativac koji može da pokrene inovacije. **Promene u firmi** organizacione prirode mogu takođe biti pokretači inovacija, što se naročito percipira u velikim firmama.
- Propisi i zakoni na nivou države, ali i inspiracije iz inostranstva su takođe u izvesnoj manjoj meri pokretači za promene.
- Situacija na tržištu u celini se ne vidi kao značajniji faktor za inovacije, sa izuzetkom mladih firmi starosti do 2 godine, gde se ti neki spoljni uticaji smatraju značajnim.

Šta ili ko je primarno inicirao inovaciju?



| | Veličina preduzeća | | | | | Privredno društvo vs. Preduzetnici | | Teritorija poslovanja | | | | | | Sedište | | | | Delatnost | | | Osnivanje firme | | | | |
|--|--------------------|----------|---------|------|-------|------------------------------------|-------------|-----------------------|-----------------|--------------------------|-------------------------|---------------|------------------|---------|-----------|----------------------|---------------------------|-------------|----------|--------|-----------------|-----------|----------|-----------|----------|
| | Total | Veliko | Srednje | Malo | Mikro | Pričvršćeno društvo | Preduzetnik | Lokalni nivo (grad) | Regionalni nivo | Nacionalni nivo (Srbija) | Region Zapadnog Balkana | Evropski nivo | Drugi kontinenti | Beograd | Vojvodina | Istočna Južna Srbija | Šumadija i Zapadna Srbija | proizvodnja | trgovina | usluga | drugo | Do 2 god. | 2-5 god. | 5-10 god. | 10+ god. |
| n = | 332 | 27 | 17 | 51 | 237 | 157 | 175 | 157 | 40 | 72 | 16 | 30 | 17 | 107 | 94 | 47 | 84 | 53 | 73 | 148 | 58 | 10 | 25 | 87 | 189 |
| Grupa | (A) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (B) | (C) | (D) | (E) | (F) | (G) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) |
| Menadžer - Direktor - Osnivač | 53 | 40.7 | 58.8 | 56.9 | 53.2 | 50.3 | 55.4 | 49.7 | 47.5 | 62.5 | 62.5 | 50 | 52.9 | 57 | 45.7 | 61.7 | 51.2 | 64.2 | 47.9 | 55.4 | 43.1 | 40 | 52 | 52.9 | 54.5 |
| Zaposleni | 11.7 | 11.1 | 5.9 | 13.7 | 11.8 | 10.8 | 12.6 | 15.9 | 15 | 5.6 | 6.3 | 6.7 | 5.9 | 7.5 | 16 | 8.5 | 14.3 | 7.5 | 12.3 | 12.2 | 13.8 | 10 | 8 | 12.6 | 11.6 |
| Organizaciona promena | 6.3 | 25.9 A E | 5.9 | 0 | 5.5 | 7 | 5.7 | 5.7 | 5 | 5.6 | 0 | 13.3 | 11.8 | 7.5 | 7.4 | 4.3 | 4.8 | 5.7 | 2.7 | 7.4 | 8.6 | 0 | 8 | 4.6 | 7.9 |
| Finansijski pritisak | 3 | 0 | 5.9 | 2 | 3.4 | 2.5 | 3.4 | 5.1 | 0 | 0 | 0 | 6.7 | 0 | 1.9 | 4.3 | 4.3 | 2.4 | 1.9 | 6.8 | 2.7 | 0 | 10 | 4 | 4.6 | 2.1 |
| Građani | 2.7 | 0 | 11.8 | 2 | 2.5 | 1.3 | 4 | 2.5 | 2.5 | 2.8 | 0 | 6.7 | 0 | 3.7 | 1.1 | 4.3 | 2.4 | 0 | 4.1 | 2.7 | 3.4 | 0 | 0 | 4.6 | 2.6 |
| Privatne kompanije | 0.9 | 0 | 0 | 0 | 1.3 | 1.3 | 0.6 | 0.6 | 0 | 2.8 | 0 | 0 | 0 | 0.9 | 1.1 | 0 | 1.2 | 0 | 1.4 | 1.4 | 0 | 0 | 0 | 1.1 | 1.1 |
| Visoko-školske-istraživačke institucije | 0.6 | 0 | 0 | 0 | 0.8 | 0.6 | 0.6 | 0 | 5 A | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.1 | 0 | 1.2 | 0 | 0 | 0 | 3.4 A | 0 | 0 | 1.1 | 0.5 |
| Novi zakon ili drugi nacionalni propisi i prioriteti | 3.3 | 3.7 | 0 | 3.9 | 3.4 | 4.5 | 2.3 | 4.5 | 0 | 2.8 | 6.3 | 0 | 5.9 | 1.9 | 2.1 | 2.1 | 7.1 | 3.8 | 1.4 | 4.1 | 3.4 | 0 | 12 | 3.4 | 2.1 |
| Nova tehnologija | 13.3 | 7.4 | 11.8 | 17.6 | 13.1 | 16.6 | 10.3 | 13.4 | 20 | 12.5 | 18.8 | 10 | 0 | 11.2 | 17 | 10.6 | 13.1 | 11.3 | 15.1 | 12.2 | 15.5 | 20 | 12 | 10.3 | 13.8 |
| Inspiracija iz inostranstva | 3.3 | 7.4 | 0 | 3.9 | 3 | 4.5 | 2.3 | 1.9 | 0 | 4.2 | 6.3 | 6.7 | 11.8 | 5.6 | 2.1 | 2.1 | 2.4 | 3.8 | 5.5 | 1.4 | 5.2 | 0 | 4 | 3.4 | 3.2 |
| Potrošači | 0.6 | 0 | 0 | 0 | 0.8 | 0 | 1.1 | 0.6 | 2.5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0.9 | 1.1 | 0 | 0 | 0 | 1.4 | 0.7 | 0 | 10 A | 0 | 1.1 | 0 |
| Situacija na tržištu | 1.2 | 3.7 | 0 | 0 | 1.3 | 0.6 | 1.7 | 0 | 2.5 | 1.4 | 0 | 0 | 11.8 A | 1.9 | 1.1 | 2.1 | 0 | 1.9 | 1.4 | 0 | 3.4 | 10 A E | 0 | 0 | 0.5 |

Da li se vaše preduzeće bavilo sledećim razvojnim aktivnostima?



Dizajniranjem proizvoda ili usluga bavilo se četiri od deset firmi, i to naročito one koje uspevaju da prodaju svoj proizvod/uslugu na svetskom nivou i češće privredna društva nego preduzetnici. Sličan broj firmi bavio se kupovinom znanja od konsultantskih kuća.

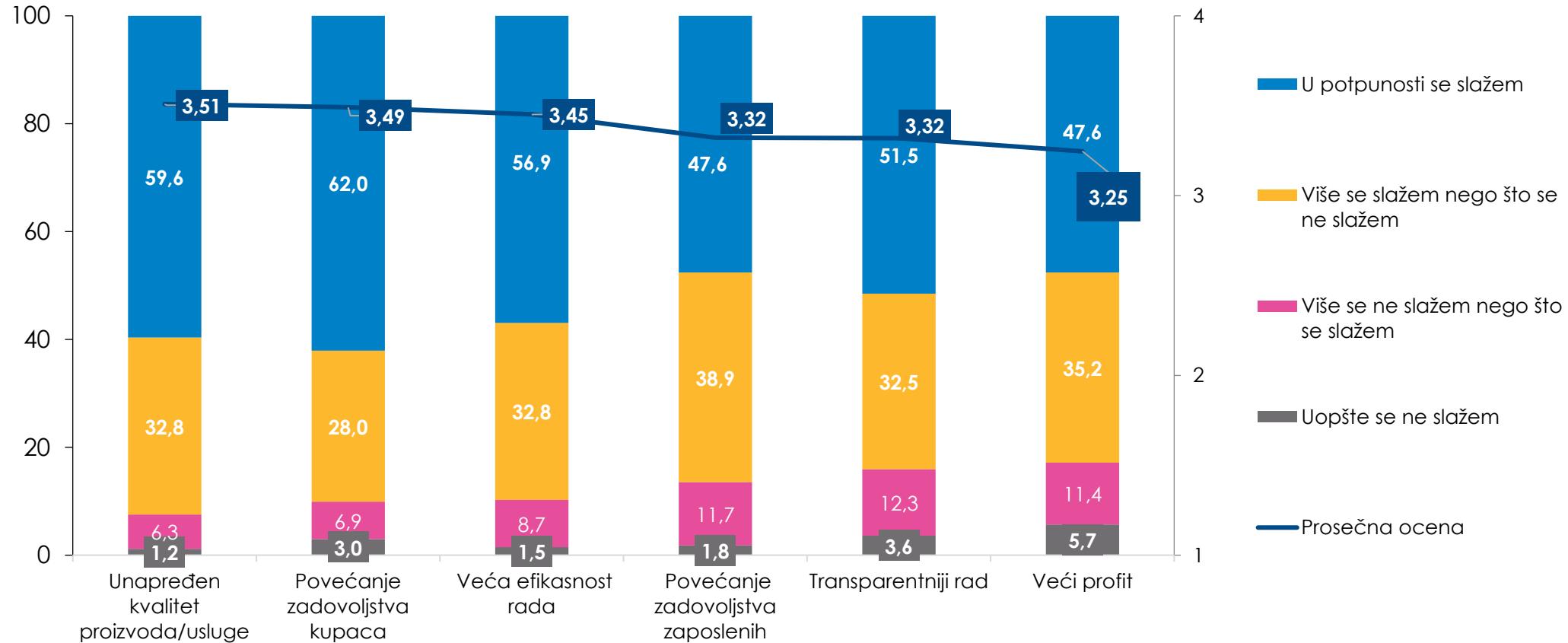
Nabavkom softvera kao razvojnom aktivnošću bavilo se više od trećine firmi koje posluju u Srbiji, više od proseka firme sa sedištem u Beogradu. Sprovođenjem **istraživanja i razvoja** bave se značajno više velika i srednja preduzeća, kao i ona koja posluju na internacionalnim tržištima.

Da li se vaše preduzeće bavilo sledećim razvojnim aktivnostima?



| | Veličina preduzeća | | | | | Privredno društvo vs. Preduzetnici | | Teritorija poslovanja | | | | | Sedište | | | Delatnost | | | Osnivanje firme | | | | | | |
|---|--------------------|----------|----------|------|-------|------------------------------------|-------------|-----------------------|-----------------|--------------------------|-------------------------|---------------|------------------|---------|-----------|------------------------|---------------------------|-------------|-----------------|--------|-------|-----------|----------|-----------|----------|
| | Total | Veliko | Srednje | Malo | Mikro | Pričvredno društvo | Preduzetnik | Lokalni nivo (grad) | Regionalni nivo | Nacionalni nivo (Srbija) | Region Zapadnog Balkana | Evropski nivo | Drugi kontinenti | Beograd | Vojvodina | Istočna i Južna Srbija | Šumadija i Zapadna Srbija | proizvodnja | trgovina | usluga | drugo | Do 2 god. | 2-5 god. | 5-10 god. | 10+ god. |
| n = | 332 | 27 | 17 | 51 | 237 | 157 | 175 | 157 | 40 | 72 | 16 | 30 | 17 | 107 | 94 | 47 | 84 | 53 | 73 | 148 | 58 | 10 | 25 | 87 | 189 |
| | (A) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (B) | (C) | (D) | (E) | (F) | (G) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) |
| Dizajniranje proizvoda ili usluga | 39.5 | 59.3 | 47.1 | 39.2 | 36.7 | 47.1 C | 32.6 | 29.9 | 40 | 43.1 | 62.5 | 46.7 | 76.5 A B | 37.4 | 40.4 | 42.6 | 39.3 | 54.7 | 31.5 | 41.9 | 29.3 | 20 | 48 | 40.2 | 38.1 |
| Pribavljanje znanja od drugih preduzeća- organizacija (consultancy) | 36.1 | 51.9 | 29.4 | 41.2 | 33.8 | 47.8 C | 25.7 | 29.3 | 30 | 37.5 | 56.3 | 46.7 | 70.6 B | 35.5 | 34 | 36.2 | 39.3 | 43.4 | 28.8 | 36.5 | 37.9 | 10 | 44 | 34.5 | 34.9 |
| Nabavka softvera | 35.8 | 55.6 | 29.4 | 33.3 | 34.6 | 44.6 C | 28 | 24.8 | 42.5 | 40.3 | 56.3 | 50 | 58.8 | 42.1 D | 39.4 | 17 | 34.5 | 34 | 28.8 | 37.2 | 43.1 | 20 | 36 | 33.3 | 36.5 |
| Sprovodenje istraživanja i razvoja unutar preduzeća | 27.7 E | 55.6 A E | 58.8 A E | 27.5 | 22.4 | 40.1 C | 16.6 | 15.3 | 35 | 33.3 B | 31.3 | 43.3 B | 70.6 A B | 30.8 | 26.6 | 23.4 | 27.4 | 43.4 C | 17.8 | 26.4 | 29.3 | 10 | 28 | 23 | 29.1 |
| Pružanje obuka za inovativne aktivnosti | 27.1 | 48.1 | 35.3 | 23.5 | 24.9 | 37.6 C | 17.7 | 22.3 | 25 | 29.2 | 25 | 36.7 | 52.9 | 30.8 | 30.9 | 17 | 23.8 | 28.3 | 17.8 | 31.1 | 27.6 | 0 | 20 | 26.4 | 29.6 |
| Angažovanje drugih organizacija za sprovodenje istraživanja i razvoja | 15.1 | 33.3 | 23.5 | 11.8 | 13.1 | 19.7 | 10.9 | 9.6 | 17.5 | 18.1 | 18.8 | 20 | 35.3 B | 19.6 | 16 | 8.5 | 11.9 | 17 | 6.8 | 16.2 | 20.7 | 0 | 28 | 17.2 | 12.2 |

Koji su postignuti rezultati inovacije?



Najvećim rezultatom inovacija smatra se unapređenje kvaliteta proizvoda/ usluga, praćeno povećanjem zadovoljstva kupaca, takođe kao verifikacijom postignutih rezultata inovacije. Veoma sličnu ocenu ima i veća efikasnost rada, koja se može egzaktnije meriti i naročito se ističe u velikim preduzećima. Na četvrtom mestu je povećanje zadovoljstva zaposlenih, a slede transparentniji rad i veći profit.

Sve u svemu, rezultati inovacija, prema percepciji, mogu se videti u miksu objektivnih i jasno merljivih efekata i onih koji su više "soft", vrednosni i psihološki.

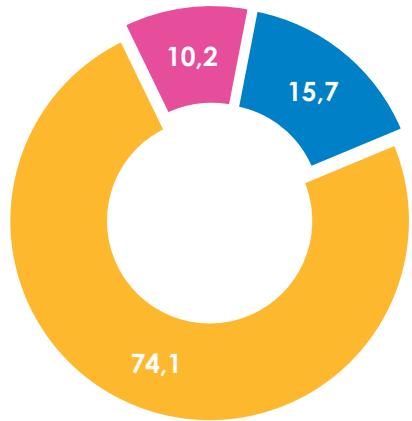
Koji su postignuti rezultati inovacije?



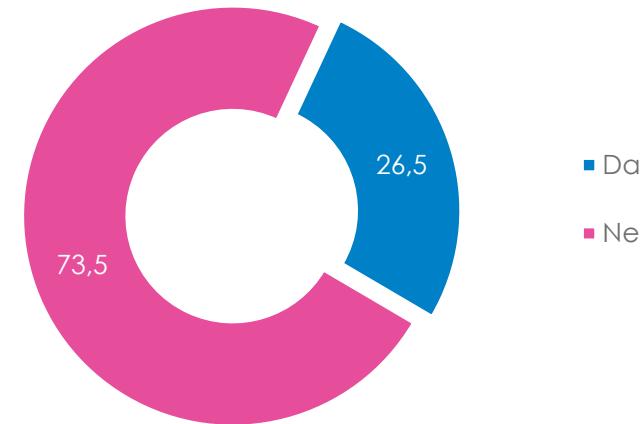
U tabeli su proseci
(skala 1-4)

| | Veličina preduzeća | | | | | Privredno društvo vs. Preduzetnici | | Teritorija poslovanja | | | | | | Sedište | | | Delatnost | | | Osnivanje firme | | | | | |
|-------------------------------------|--------------------|----------|---------|------|-------|------------------------------------|-------------|-----------------------|-----------------|--------------------------|-------------------------|---------------|------------------|---------|-----------|------------------------|---------------------------|-------------|----------|-----------------|-------|-----------|----------|-----------|----------|
| | Total | Veličina | Srednje | Malo | Mikro | Privredno društvo | Preduzetnik | Lokalni nivo (grad) | Regionalni nivo | Nacionalni nivo (Srbija) | Region Zapadnog Balkana | Evropski nivo | Druži kontinenti | Beograd | Vojvodina | Istočna i Južna Srbija | Šumadija i Zapadna Srbija | proizvodnja | trgovina | usluga | drugo | Do 2 god. | 2-5 god. | 5-10 god. | 10+ god. |
| n = | 332 | 27 | 17 | 51 | 237 | 157 | 175 | 157 | 40 | 72 | 16 | 30 | 17 | 107 | 94 | 47 | 84 | 53 | 73 | 148 | 58 | 10 | 25 | 87 | 189 |
| | (A) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (B) | (C) | (D) | (E) | (F) | (G) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) |
| Unapređen kvalitet proizvoda-usluge | 3.51 | 3.59 | 3.47 | 3.43 | 3.52 | 3.53 | 3.49 | 3.46 | 3.35 | 3.61 | 3.56 | 3.57 | 3.76 | 3.64 C | 3.37 | 3.36 | 3.57 | 3.51 | 3.37 | 3.52 | 3.66 | 3.5 | 3.72 | 3.46 | 3.51 |
| Povećanje zadovoljstva kupaca | 3.49 | 3.48 | 3.47 | 3.27 | 3.54 | 3.43 | 3.54 | 3.5 | 3.3 | 3.64 | 3.13 | 3.57 | 3.47 | 3.63 | 3.4 | 3.43 | 3.45 | 3.38 | 3.4 | 3.6 | 3.43 | 3.6 | 3.6 | 3.47 | 3.48 |
| Veća efikasnost rada | 3.45 | 3.74 D | 3.53 | 3.29 | 3.45 | 3.55 | 3.37 | 3.31 | 3.38 | 3.61 | 3.63 | 3.67 | 3.71 | 3.58 | 3.38 | 3.32 | 3.44 | 3.51 | 3.33 | 3.47 | 3.5 | 3.4 | 3.64 | 3.3 | 3.5 |
| Povećanje zadovoljstva zaposlenih | 3.32 | 3.37 | 3.35 | 3.12 | 3.36 | 3.34 | 3.3 | 3.3 | 3.2 | 3.35 | 3.31 | 3.43 | 3.53 | 3.33 | 3.37 | 3.15 | 3.36 | 3.25 | 3.23 | 3.42 | 3.26 | 3.6 | 3.4 | 3.26 | 3.35 |
| Transparentniji rad | 3.32 | 3.52 | 3.29 | 3.18 | 3.33 | 3.42 | 3.23 | 3.25 | 3.23 | 3.4 | 3.25 | 3.53 | 3.53 | 3.37 | 3.28 | 3.06 | 3.44 | 3.26 | 3.18 | 3.38 | 3.4 | 3.4 | 3.56 | 3.32 | 3.29 |
| Veći profit | 3.25 | 3.48 | 3.47 | 3.16 | 3.22 | 3.24 | 3.26 | 3.22 | 2.95 | 3.33 | 3.06 | 3.53 | 3.47 | 3.34 | 3.22 | 3.04 | 3.27 | 3.15 | 3.19 | 3.32 | 3.22 | 3 | 3.48 | 3.2 | 3.25 |

**Da li su očekivani rezultati u skladu da postignutim?
Da li je neko u vašoj kompaniji u prethodnih 12 meseci nagrađen za predlog
za unapređenje poslovanja?**



- Postigli smo više od očekivanog, premašena su očekivanja
- Postigli smo ono što je i očekivano
- Postigli smo manje od očekivanog



Skoro $\frac{3}{4}$ privrednika se slaže da je primenom inovativnih rešenja **postignuto ono što je očekivano**, što zapravo govori o tome da su postignuti zacrtani ciljevi, što naročito ističu velike kompanije / preduzeća.

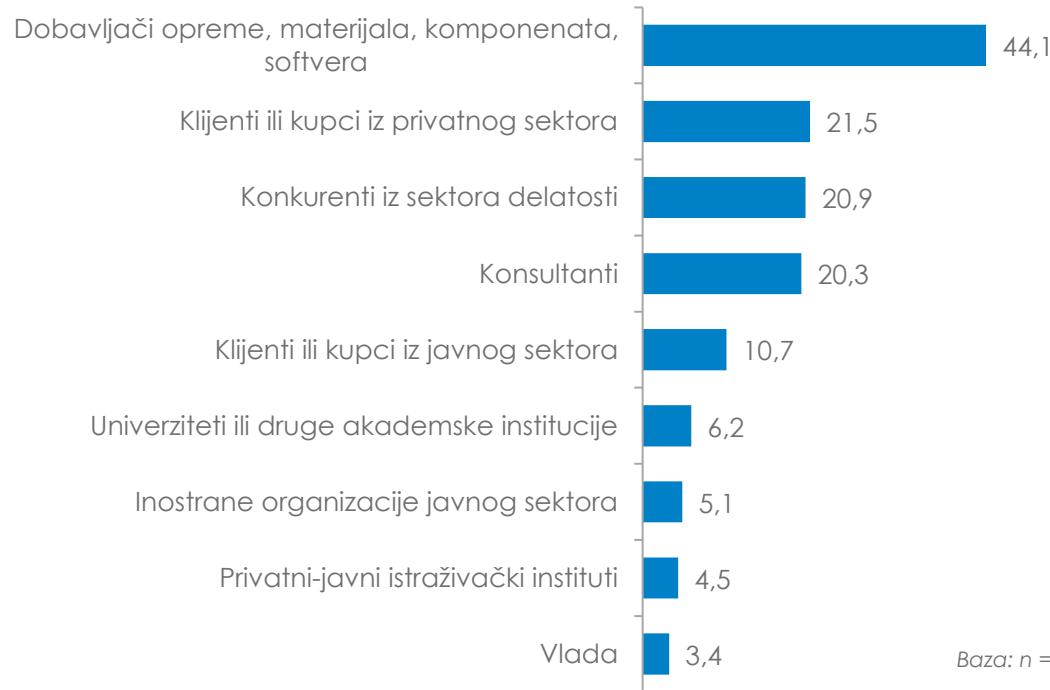
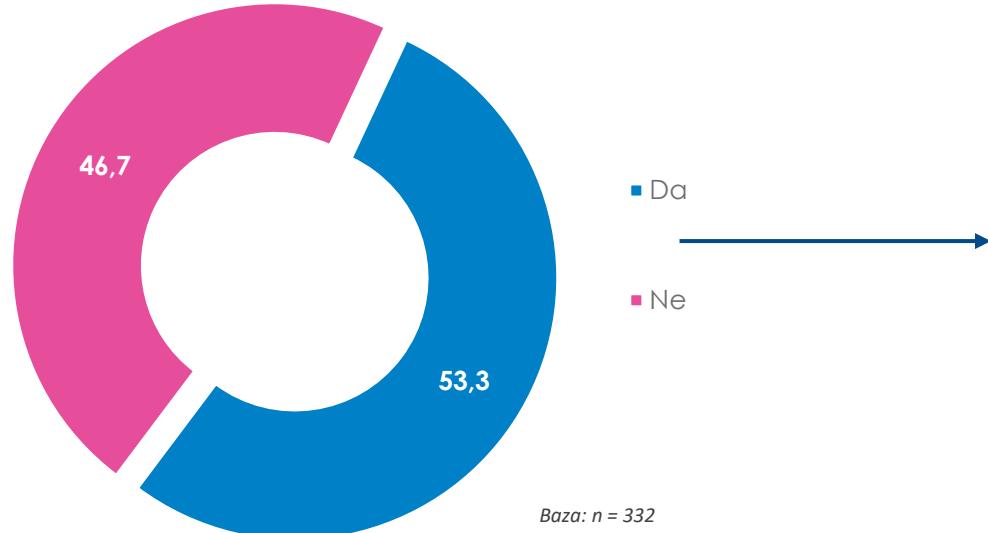
Kada je reč o nagrađivanju, $\frac{1}{4}$ firmi je nagradila svoje zaposlene za inovativne predloge. Što je firma veća i verovatnoća da nagradi svoje zaposlene je veća, odnosno mikro preduzeća nemaju taj običaj (možda ni mogućnosti), ali već mala, srednja i velika preduzeća vode računa da potkrepe inovativnost u određenoj meri. Interesantno je da su firme koje se bave proizvodnjom sklonije da nagrade svoje kreativne pojedince od firmi koje se bave trgovinom.

**Da li su očekivani rezultati u skladu da postignutim?
Da li je neko u vašoj kompaniji u prethodnih 12 meseci nagrađen za predlog za unapređenje poslovanja?**



| | Veličina preduzeća | | | | | Privredno društvo vs. Preduzetnici | | Teritorija poslovanja | | | | | | Sedište | | | | Delatnost | | | | Osnivanje firme | | | |
|--|--------------------|-------------|-----------|-----------|--------------------|------------------------------------|-------------|-----------------------|-----------------|--------------------------|-------------------------|---------------|------------------|---------|-----------|------------------------|---------------------------|-------------|-----------|--------|-------|-----------------|----------|-----------|----------|
| | Total | Veliko | Srednje | Malo | Mikro | Privredno društvo | Preduzetnik | Lokalni nivo (grad) | Regionalni nivo | Nacionalni nivo (Srbija) | Region Zapadnog Balkana | Evropski nivo | Drugi kontinenti | Beograd | Vojvodina | Istočna i Južna Srbija | Šumadija i Zapadna Srbija | proizvodnja | trgovina | usluga | drugo | Do 2 god. | 2-5 god. | 5-10 god. | 10+ god. |
| n = | 332 | 27 | 17 | 51 | 237 | 157 | 175 | 157 | 40 | 72 | 16 | 30 | 17 | 107 | 94 | 47 | 84 | 53 | 73 | 148 | 58 | 10 | 25 | 87 | 189 |
| | (A) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (B) | (C) | (D) | (E) | (F) | (G) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) |
| Da li su očekivani rezultati u skladu da postignutim? | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Postigli smo više od očekivanog, premašena su očekivanja | 15.7 | 3.7 | 29.4 | 17.6 | 15.6 | 14 | 17.1 | 13.4 | 17.5 | 18.1 | 12.5 | 16.7 | 23.5 | 15.9 | 16 | 6.4 | 20.2 | 17 | 11 | 19.6 | 10.3 | 40 | 32 | 12.6 | 14.8 |
| Postigli smo ono što je i očekivano | 74.1 | 96.3 A C | 58.8 | 70.6 | 73.4 | 78.3 | 70.3 | 77.1 | 65 | 70.8 | 68.8 | 83.3 | 70.6 | 78.5 | 72.3 | 72.3 | 71.4 | 73.6 | 78.1 | 68.9 | 82.8 | 50 | 64 | 71.3 | 75.7 |
| Postigli smo manje od očekivanog | 10.2 | 0 | 11.8 | 11.8 | 11 | 7.6 | 12.6 | 9.6 | 17.5 | 11.1 | 18.8 | 0 | 5.9 | 5.6 | 11.7 | 21.3 B | 8.3 | 9.4 | 11 | 11.5 | 6.9 | 10 | 4 | 16.1 | 9.5 |
| Da li je neko u vašoj kompaniji u prethodnih 12 meseci nagrađen za predlog za unapređenje poslovanja? | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Da | 26.5 E | 44.4 E | 52.9 E | 41.2 E | 19.4 | 30.6 | 22.9 | 17.2 | 22.5 | 37.5 B | 31.3 | 36.7 | 52.9 B | 22.4 | 28.7 | 25.5 | 29.8 | 39.6 C | 16.4 | 26.4 | 27.6 | 20 | 28 | 21.8 | 25.9 |
| Ne | 73.5 | 55.6 | 47.1 | 58.8 | 80.6 A B C D | 69.4 | 77.1 | 82.8 A D G | 77.5 | 62.5 | 68.8 | 63.3 | 47.1 | 77.6 | 71.3 | 74.5 | 70.2 | 60.4 | 83.6 B | 73.6 | 72.4 | 80 | 72 | 78.2 | 74.1 |

Da li je Vaše preduzeće u toku inoviranja sarađivalo na bilo kojoj aktivnosti sa drugim preduzećem, organizacijom ili pojedincem?



Više od polovine preduzeća su tokom procesa inoviranja sarađivali sa drugim preduzećem, organizacijom ili pojedincem i to, značajno više preduzeća koja su registrovana kao privredna društva nego preuzetnici.

Tokom procesa inoviranja firme u najvećem broju slučajeva **sarađuju sa dobavljačima opreme, materijala, softvera**. Mnogo više njih sarađuje sa klijentima ili kupcima iz privatnog nego iz javnog sektora tokom inoviranja, a interesantno je da petina sarađuje sa konkurentima iz sektora delatnosti kad hoće da inovira. Samo petina njih sarađuje sa konsultantima (33% velika preduzeća).

Svako deseto preduzeće sarađuje sa akademskom institucijom ili sa privatnim/ javnim istraživačkim institutom u procesu inoviranja, što je u skladu sa nalazom da se inovacija izuzetno retko razvija kroz saradnju sa univerzitetima.

Da li je Vaše preduzeće u toku inoviranja sarađivalo na bilo kojoj aktivnosti sa drugim preduzećem, organizacijom ili pojedincem?



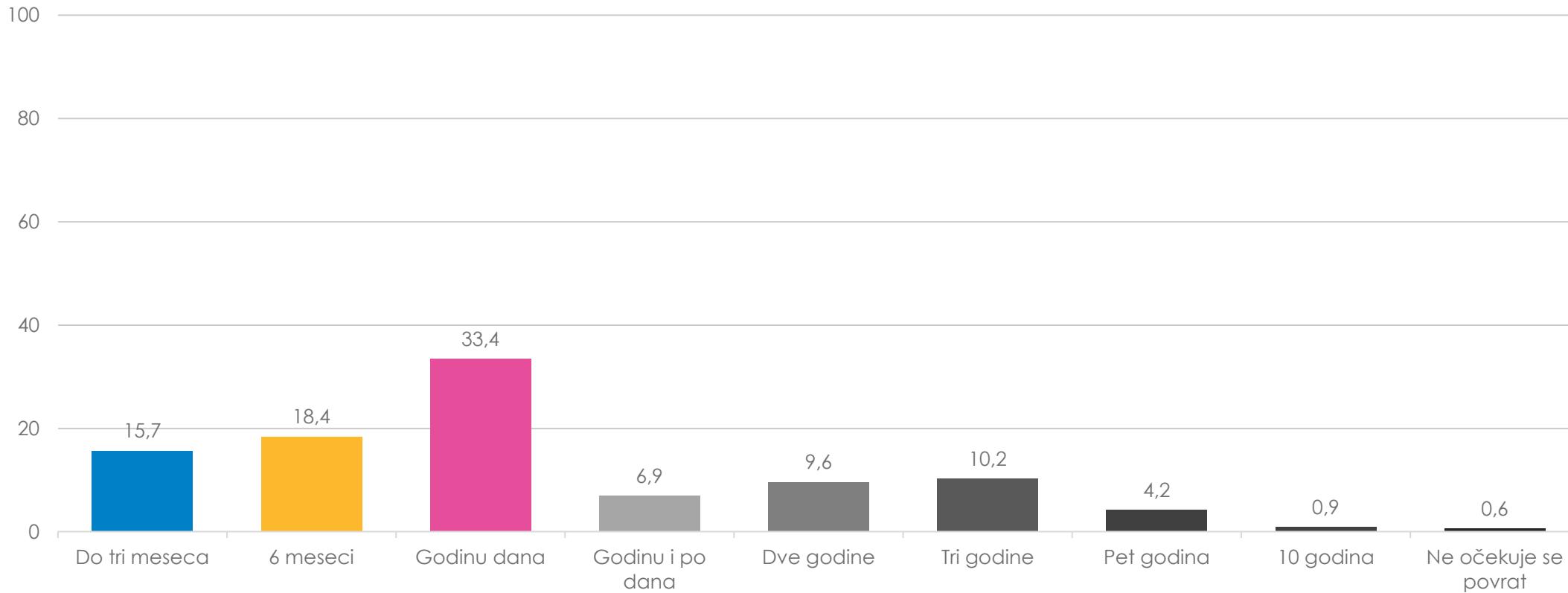
| | Veličina preduzeća | | | | | Privredno društvo vs. Preduzetnici | | Teritorija poslovanja | | | | | Sedište | | | Delatnost | | | Osnivanje firme | | | | | | |
|-----|--------------------|--------|---------|------|-------|------------------------------------|-------------|-----------------------|-----------------|--------------------------|-------------------------|---------------|------------------|---------|-----------|------------------------|---------------------------|-------------|-----------------|--------|-------|-----------|----------|-----------|----------|
| | Total | Veliko | Srednje | Malo | Mikro | Privredno društvo | Preduzetnik | Lokalni nivo (grad) | Regionalni nivo | Nacionalni nivo (Srbija) | Region Zapadnog Balkana | Evropski nivo | Drugi kontinenti | Beograd | Vojvodina | Istočna i Južna Srbija | Šumadija i Zapadna Srbija | proizvodnja | trgovina | usluga | drugo | Do 2 god. | 2-5 god. | 5-10 god. | 10+ god. |
| n = | 332 | 27 | 17 | 51 | 237 | 157 | 175 | 157 | 40 | 72 | 16 | 30 | 17 | 107 | 94 | 47 | 84 | 53 | 73 | 148 | 58 | 10 | 25 | 87 | 189 |
| | (A) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (B) | (C) | (D) | (E) | (F) | (G) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) |
| Da | 53.3 | 55.6 | 47.1 | 51 | 54 | 63.1 C | 44.6 | 45.9 | 60 | 55.6 | 68.8 | 56.7 | 76.5 | 56.1 | 47.9 | 55.3 | 54.8 | 58.5 | 53.4 | 52 | 51.7 | 30 | 64 | 49.4 | 52.9 |
| Ne | 46.7 | 44.4 | 52.9 | 49 | 46 | 36.9 | 55.4 B | 54.1 | 40 | 44.4 | 31.3 | 43.3 | 23.5 | 43.9 | 52.1 | 44.7 | 45.2 | 41.5 | 46.6 | 48 | 48.3 | 70 | 36 | 50.6 | 47.1 |

Da li je Vaše preduzeće u toku inoviranja sarađivalo na bilo kojoj aktivnosti sa drugim preduzećem, organizacijom ili pojedincem? Sa kim ste sarađivali?



| | Veličina preduzeća | | | | | Privredno društvo vs. Preduzetnici | | Teritorija poslovanja | | | | | Sedište | | | Delatnost | | | Osnivanje firme | | | | | | |
|--|--------------------|--------|----------|------|-------|------------------------------------|-------------|-----------------------|-----------------|--------------------------|-------------------------|---------------|------------------|---------|-----------|------------------------|---------------------------|-------------|-----------------|--------|-------|-----------|----------|-----------|----------|
| | Total | Veliko | Srednje | Malo | Mikro | Privredno društvo | Preduzetnik | Lokalni nivo (grad) | Regionalni nivo | Nacionalni nivo (Srbija) | Region Zapadnog Balkana | Evropski nivo | Drugi kontinenti | Beograd | Vojvodina | Istočna i Južna Srbija | Šumadija i Zapadna Srbija | proizvodnja | trgovina | usluga | drugo | Do 2 god. | 2-5 god. | 5-10 god. | 10+ god. |
| n = | 177 | 15 | 8 | 26 | 128 | 99 | 78 | 72 | 24 | 40 | 11 | 17 | 13 | 60 | 45 | 26 | 46 | 31 | 39 | 77 | 30 | 3 | 16 | 43 | 100 |
| | (A) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (B) | (C) | (D) | (E) | (F) | (G) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) |
| Dobavljači opreme, materijala, komponenata, softvera | 44.1 | 53.3 | 25 | 30.8 | 46.9 | 39.4 | 50 | 47.2 | 41.7 | 35 | 36.4 | 64.7 | 38.5 | 43.3 | 46.7 | 38.5 | 45.7 | 38.7 | 48.7 | 41.6 | 50 | 33.3 | 18.8 | 37.2 | 49 |
| Klijenti ili kupci iz privatnog sektora | 21.5 | 33.3 | 25 | 26.9 | 18.8 | 23.2 | 19.2 | 12.5 | 12.5 | 27.5 | 27.3 | 29.4 | 53.8 B | 20 | 20 | 23.1 | 23.9 | 22.6 | 15.4 | 22.1 | 26.7 | 33.3 | 18.8 | 18.6 | 22 |
| Konkurenti iz sektora delatnosti | 20.9 | 40 | 0 | 11.5 | 21.9 | 24.2 | 16.7 | 19.4 | 25 | 27.5 | 0 | 23.5 | 15.4 | 23.3 | 15.6 | 30.8 | 17.4 | 25.8 | 25.6 | 19.5 | 13.3 | 0 | 31.3 | 30.2 | 15 |
| Konsultanti | 20.3 | 33.3 | 12.5 | 15.4 | 20.3 | 21.2 | 19.2 | 15.3 | 16.7 | 27.5 | 18.2 | 29.4 | 23.1 | 26.7 | 13.3 | 19.2 | 19.6 | 19.4 | 15.4 | 19.5 | 30 | 0 | 18.8 | 23.3 | 20 |
| Klijenti ili kupci iz javnog sektora | 10.7 | 6.7 | 12.5 | 11.5 | 10.9 | 9.1 | 12.8 | 11.1 | 12.5 | 10 | 9.1 | 0 | 23.1 | 16.7 | 6.7 | 11.5 | 6.5 | 6.5 | 5.1 | 15.6 | 10 | 33.3 | 18.8 | 2.3 | 12 |
| Univerziteti ili druge akademske institucije | 6.2 | 20 | 0 | 3.8 | 5.5 | 10.1 C | 1.3 | 5.6 | 8.3 | 2.5 | 9.1 | 5.9 | 15.4 | 3.3 | 6.7 | 11.5 | 6.5 | 9.7 | 0 | 6.5 | 10 | 0 | 6.3 | 4.7 | 6 |
| Inostrane organizacije javnog sektora | 5.1 | 0 | 37.5 A E | 3.8 | 3.9 | 6.1 | 3.8 | 0 | 4.2 | 10 | 18.2 | 5.9 | 7.7 | 3.3 | 6.7 | 3.8 | 6.5 | 9.7 | 5.1 | 3.9 | 3.3 | 0 | 6.3 | 4.7 | 6 |
| Privatni-javni istraživački instituti | 4.5 | 13.3 | 0 | 7.7 | 3.1 | 6.1 | 2.6 | 5.6 | 8.3 | 2.5 | 0 | 0 | 7.7 | 0 | 8.9 | 11.5 | 2.2 | 6.5 | 5.1 | 1.3 | 10 | 0 | 0 | 7 | 4 |
| Vlada | 3.4 | 0 | 0 | 3.8 | 3.9 | 5.1 | 1.3 | 2.8 | 4.2 | 2.5 | 9.1 | 0 | 7.7 | 5 | 2.2 | 0 | 4.3 | 3.2 | 0 | 2.6 | 10 | 0 | 6.3 | 2.3 | 3 |

Koliko vam je vremena bilo potrebno, ili očekujete da će biti potrebno, da povratite investiciju u inovaciju?



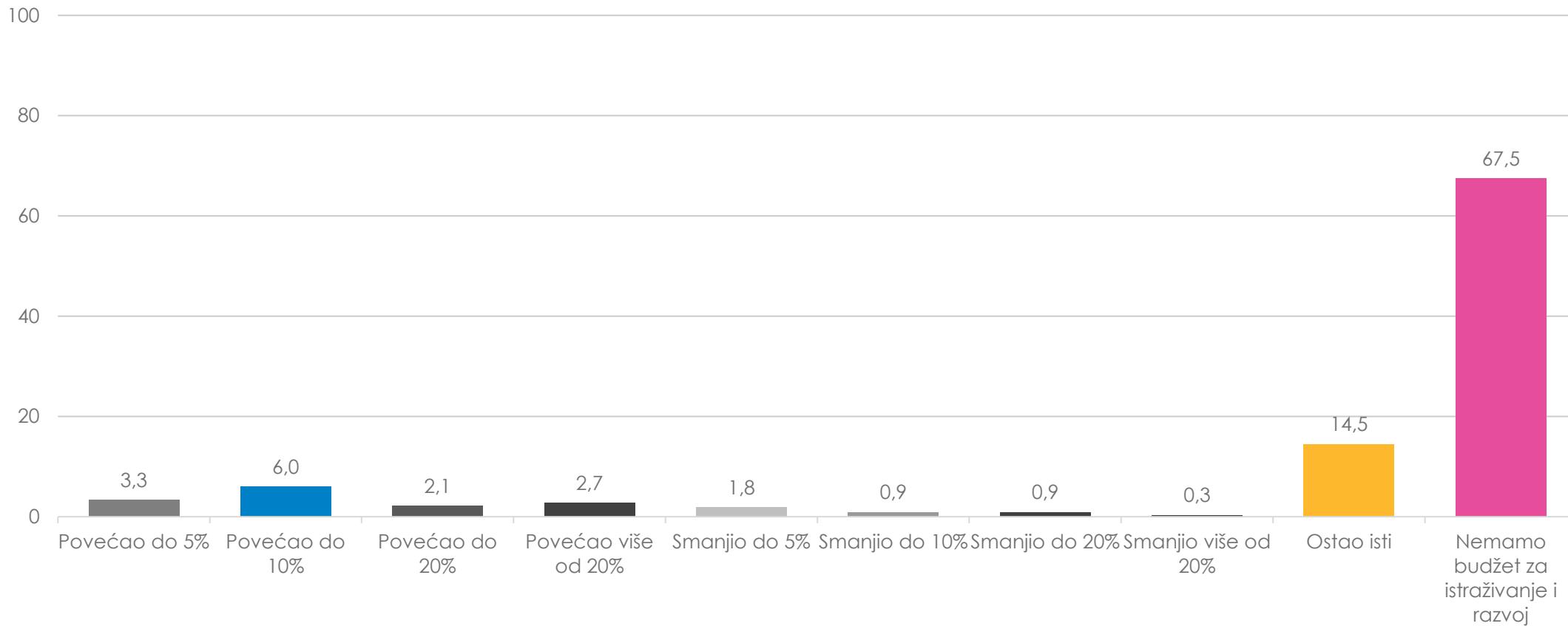
2/3 privrednika smatra da je u periodu **do godinu dana** potrebno da se povrate investicije u inovaciju, što bi značilo da se pozitivni rezultati relativno brzo vide i osete (ovo naročito naglašavaju mlade firme i preduzetnici). Interesantno je da je značajnom broju velikih firmi potrebno i do 5 godina da bi finansijski povratile investiciju nakon ulaganja u inovacije, što je očekivano budući da veće firme preuzimaju veće investicije, koje zahtevaju i dugoročnije planiranje.

Koliko vam je vremena bilo potrebno, ili očekujete da će biti potrebno, da povratite investiciju u inovaciju?



| | Veličina preduzeća | | | | | Privredno društvo vs. Preduzetnici | | Teritorija poslovanja | | | | | Sedište | | | Delatnost | | | Osnivanje firme | | | | | | | |
|----------------------|--------------------|-------------|---------|------|-------|------------------------------------|-------------|-----------------------|-----------------|--------------------------|-------------------------|---------------|------------------|---------|-----------|------------------------|---------------------------|-------------|-----------------|-----------------|-------|-----------|----------|-----------|----------|-----|
| | Total | Veliko | Srednje | Malo | Mikro | Privredno društvo | Preduzetnik | Lokalni nivo (grad) | Regionalni nivo | Nacionalni nivo (Srbija) | Region Zapadnog Balkana | Evropski nivo | Drugi kontinenti | Beograd | Vojvodina | Istočna i Južna Srbija | Šumadija i Zapadna Srbija | proizvodnja | trgovina | usluga | drugo | Do 2 god. | 2-5 god. | 5-10 god. | 10+ god. | |
| n = | 332 | 27 | 17 | 51 | 237 | 157 | 175 | 157 | 40 | 72 | 16 | 30 | 17 | 107 | 94 | 47 | 84 | 53 | 73 | 148 | 58 | 10 | 25 | 87 | 189 | |
| Grupa | (A) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (B) | (C) | (D) | (E) | (F) | (G) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) | |
| Do tri meseca | 15.7 | 11.1 | 5.9 | 7.8 | 18.6 | 7.6 | 22.9 B | 21 | 7.5 | 12.5 | 25 | 6.7 | 5.9 | 17.8 | 14.9 | 10.6 | 16.7 | 11.3 | 23.3 | 14.2 | 13.8 | 50 A E | 12 | 16.1 | 14.8 | |
| 6 meseci | 18.4 | 18.5 | 23.5 | 25.5 | 16.5 | 16.6 | 20 | 20.4 | 15 | 19.4 | 6.3 | 10 | 29.4 | 18.7 | 20.2 | 10.6 | 20.2 | 11.3 | 24.7 | 20.3 | 12.1 | 0 | 4 | 23 | 20.1 | |
| Godinu dana | 33.4 | 37 | 41.2 | 21.6 | 35 | 42 C | 25.7 | 33.1 | 32.5 | 31.9 | 31.3 | 50 | 17.6 | 32.7 | 33 | 40.4 | 31 | 28.3 | 28.8 | 37.8 | 32.8 | 30 | 44 | 28.7 | 34.9 | |
| Godinu i po dana | 6.9 | 7.4 | 17.6 | 7.8 | 5.9 | 7 | 6.9 | 5.7 | 7.5 | 8.3 | 6.3 | 3.3 | 17.6 | 7.5 | 5.3 | 12.8 | 4.8 | 13.2 | 4.1 | 6.8 | 5.2 | 10 | 8 | 8 | 5.3 | |
| Dve godine | 9.6 | 7.4 | 5.9 | 13.7 | 9.3 | 11.5 | 8 | 4.5 A B | 25 B | 11.1 | 6.3 | 6.7 | 23.5 B | 11.2 | 7.4 | 4.3 | 13.1 | 15.1 | 5.5 | 8.8 | 12.1 | 0 | 16 | 10.3 | 9 | |
| Tri godine | 10.2 | 0 | 5.9 | 15.7 | 10.5 | 8.3 | 12 | 10.2 | 5 | 12.5 | 18.8 | 10 | 5.9 | 6.5 | 13.8 | 12.8 | 9.5 | 13.2 | 8.2 | 9.5 | 12.1 | 10 | 12 | 9.2 | 10.1 | |
| Pet godina | 4.2 | 18.5 A E | 0 | 5.9 | 2.5 | 6.4 | 2.3 | 3.2 | 2.5 | 4.2 | 6.3 | 13.3 | 0 | 3.7 | 4.3 | 6.4 | 3.6 | 7.5 | 5.5 | 0.7 8.6 D | 0 | 4 | 2.3 | 4.2 | | |
| 10 godina | 0.9 | 0 | 0 | 2 | 0.8 | 0.6 | 1.1 | 0.6 | 5 A | 0 | 0 | 0 | 0 | 0.9 | 0 | 1.1 | 0 | 1.2 | 0 | 0 | 1.4 | 1.7 | 0 | 0 | 2.3 | 0.5 |
| Ne očekuje se povrat | 0.6 | 0 | 0 | 0 | 0.8 | 0 | 1.1 | 1.3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0.9 | 0 | 2.1 | 0 | 0 | 0 | 0.7 | 1.7 | 0 | 0 | 0 | 1.1 | |

Da li vam se budžet za istraživanje i razvoj u prethodne tri godine...



U čak 2/3 firmi **ne postoji budžet za istraživanje i razvoj** (ovde prednjače mikro firme).

Od onih koji imaju budžet za istraživanje i razvoj, u najvećem broju firmi je **budžet ostao isti kao i u prethodne tri godine** (naročito se ističu velike firme). Iako je relativno mali broj firmi u kojima se budžet povećao tokom ovog vremena, ipak je veći broj firmi u kojima je budžet povećan nego onih u kojima je smanjen.

Da li vam se budžet za istraživanje i razvoj u prethodne tri godine...

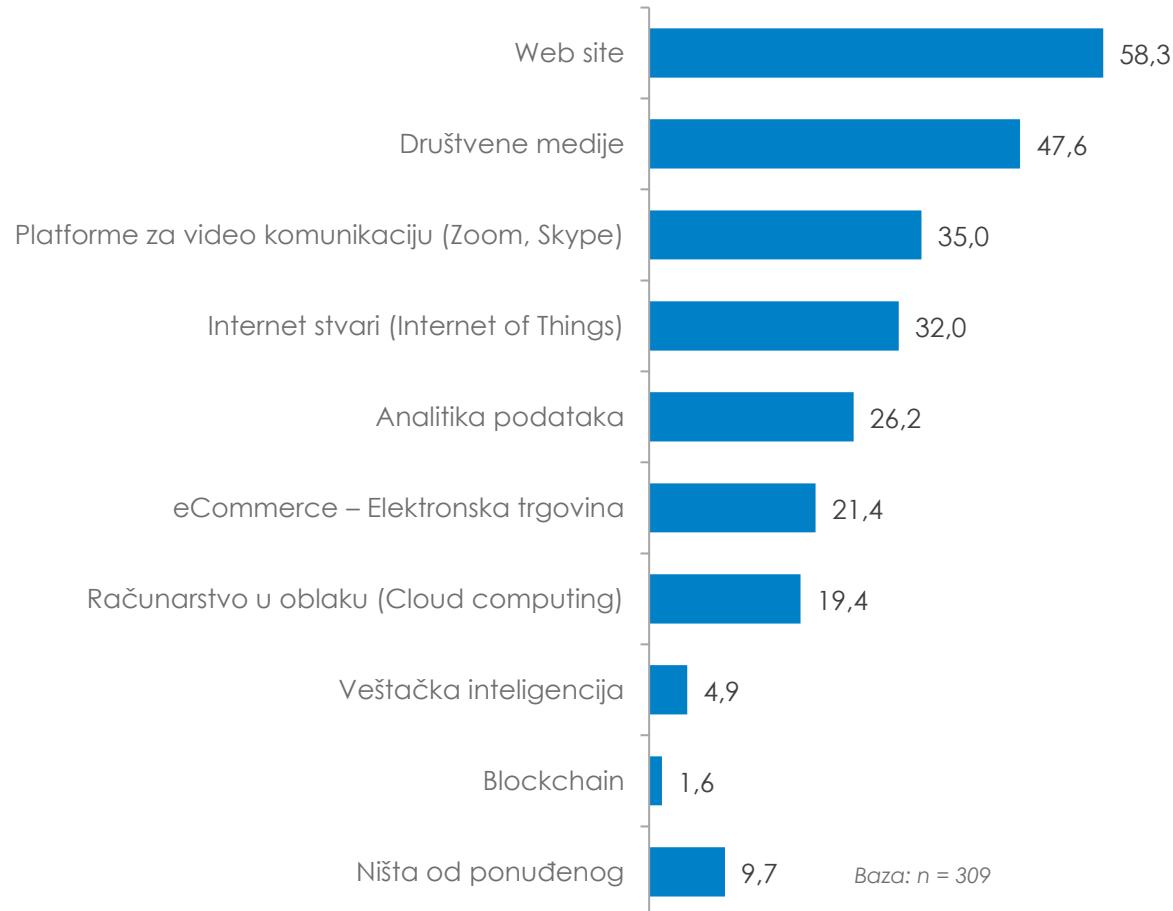


| | Veličina preduzeća | | | | | Privredno društvo vs. Preduzetnici | | Teritorija poslovanja | | | | | Sedište | | | Delatnost | | | Osnivanje firme | | | | | | |
|--|--------------------|-------------|-----------|-----------|-------------|------------------------------------|-------------|-----------------------|-----------------|--------------------------|-------------------------|---------------|------------------|---------|-----------|------------------------|---------------------------|-------------|-----------------|--------|-------------|-----------|----------|-----------|----------|
| | Total | Veliko | Srednje | Malo | Mikro | Privredno društvo | Preduzetnik | Lokalni nivo (grad) | Regionalni nivo | Nacionalni nivo (Srbija) | Regija Zapadnog Balkana | Evropski nivo | Drugi kontinenti | Beograd | Vojvodina | Istočna i lužna Srbija | Šumadija i Zapadna Srbija | proizvodnja | trgovina | usluga | drugo | Do 2 god. | 2-5 god. | 5-10 god. | 10+ god. |
| n = | 332 | 27 | 17 | 51 | 237 | 157 | 175 | 157 | 40 | 72 | 16 | 30 | 17 | 107 | 94 | 47 | 84 | 53 | 73 | 148 | 58 | 10 | 25 | 87 | 189 |
| | (A) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (B) | (C) | (D) | (E) | (F) | (G) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) |
| Povećao do 5% | 3.3 | 3.7 | 5.9 | 2 | 3.4 | 1.9 | 4.6 | 3.8 | 5 | 2.8 | 0 | 0 | 5.9 | 2.8 | 2.1 | 0 | 7.1 | 3.8 | 5.5 | 1.4 | 5.2 | 0 | 0 | 2.3 | 4.8 |
| Povećao do 10% | 6 E | 11.1 | 11.8 | 11.8 | 3.8 | 7.6 | 4.6 | 5.1 | 2.5 | 5.6 | 12.5 | 6.7 | 17.6 | 7.5 | 4.3 | 8.5 | 4.8 | 5.7 | 5.5 | 2.7 | 15.5 A D | 0 | 4 | 2.3 | 9 |
| Povećao do 20% | 2.1 | 11.1 A E | 0 | 0 | 1.7 | 4.5 | 0 | 0.6 | 0 | 4.2 | 0 | 3.3 | 11.8 B | 1.9 | 2.1 | 2.1 | 2.4 | 5.7 | 0 | 2 | 1.7 | 0 | 0 | 0 | 2.1 |
| Povećao više od 20% | 2.7 | 3.7 | 0 | 2 | 3 | 1.9 | 3.4 | 2.5 | 0 | 4.2 | 12.5 | 0 | 0 | 2.8 | 2.1 | 4.3 | 2.4 | 1.9 | 4.1 | 2 | 3.4 | 0 | 8 | 4.6 | 1.1 |
| Smanjio do 5% | 1.8 | 0 | 0 | 2 | 2.1 | 2.5 | 1.1 | 2.5 | 2.5 | 0 | 0 | 3.3 | 0 | 3.7 | 2.1 | 0 | 0 | 1.9 | 0 | 2.7 | 1.7 | 0 | 4 | 3.4 | 1.1 |
| Smanjio do 10% | 0.9 | 0 | 0 | 3.9 | 0.4 | 1.9 | 0 | 0.6 | 0 | 1.4 | 0 | 3.3 | 0 | 0.9 | 1.1 | 0 | 1.2 | 0 | 0 | 1.4 | 1.7 | 0 | 0 | 0 | 1.1 |
| Smanjio do 20% | 0.9 | 0 | 0 | 0 | 1.3 | 1.3 | 0.6 | 0.6 | 5 A | 0 | 0 | 0 | 0 | 0.9 | 1.1 | 2.1 | 0 | 1.9 | 0 | 0.7 | 1.7 | 0 | 0 | 0 | 1.6 |
| Smanjio više od 20% | 0.3 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0.6 | 0 | 0 | 2.5 A | 0 | 0 | 0 | 0 | 0.9 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0.7 | 0 | 0 | 0 | 1.1 | 0 |
| Ostao isti | 14.5 E | 48.1 A E | 17.6 | 19.6 | 9.3 | 19.7 C | 9.7 | 9.6 | 20 | 19.4 | 6.3 | 20 | 23.5 | 17.8 | 17 | 10.6 | 9.5 | 22.6 | 16.4 | 12.8 | 8.6 | 10 | 12 | 9.2 | 16.4 |
| Nemamo budžet za istraživanje i razvoj | 67.5 B | 22.2 | 64.7 B | 56.9 B | 75.1 A B | 58 | 76 B | 74.5 | 62.5 | 62.5 | 68.8 | 63.3 | 41.2 | 60.7 | 68.1 | 72.3 | 72.6 | 56.6 | 68.5 | 73.6 | 60.3 | 90 | 72 | 77 | 63 |

DIGITALNA TRANSFORMACIJA



Koju od navedenih tehnologija ste upotrebjavali u digitalnoj transformaciji preduzeća?



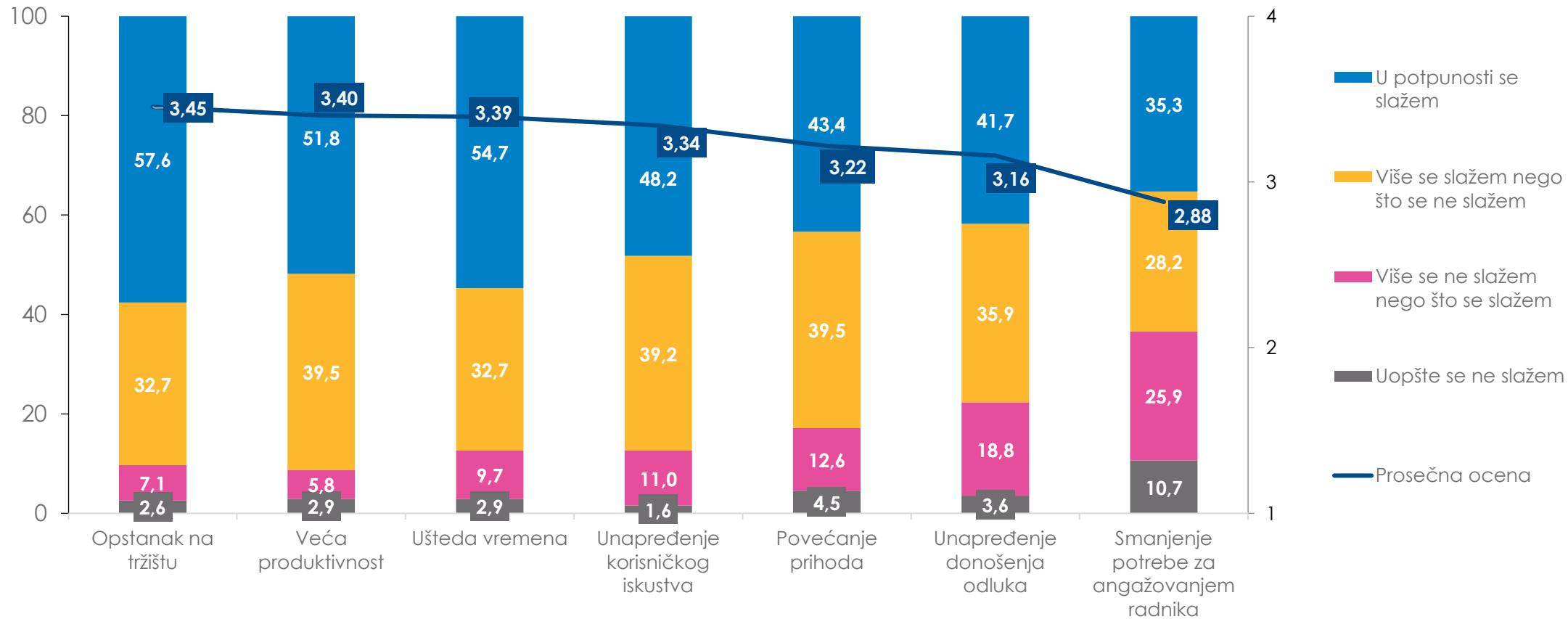
- Više od polovine preduzeća se tokom digitalne transformacije bavilo unapređenjem svog **web site-a**, naročito u Beogradu i firme koje su internacionalne. **Prisustvo na društvenim medijima** je u digitalnoj transformaciji omogućila skoro polovina preduzeća.
- Pristup **platformama za video komunikacije** bile su potrebne trećini firmi, gledano u celini, ali dve trećine velikih i internacionalnih firmi je trebalo da u svom poslovanju može da koristi ovakve platforme (pandemija je svakako pojačala i uticala na značaj ovih platformi).
- Interesantno je da je **elektronsku trgovinu (eCommerce)** navela petina ispitanih privrednika, a verovatno je da će se ovaj trend povećanja nastaviti u budućnosti.
- Takođe, oko 1/5 preduzeća navelo je da koristi Cloud computing, a s obzirom na rasprostranjenost upotrebe Google Drive-a, to može ukazivati i na određeno nerazumevanje termina.

Koju od navedenih tehnologija ste upotrebjavali u digitalnoj transformaciji preduzeća?



| | Veličina preduzeća | | | | | Privredno društvo vs. Preduzetnici | | Teritorija poslovanja | | | | | | Sedište | | | | Delatnost | | | | Osnivanje firme | | | |
|---|--------------------|----------|---------|------|-------|------------------------------------|-------------|-----------------------|-----------------|--------------------------|-------------------------|---------------|------------------|---------|-----------|------------------------|---------------------------|-------------|----------|--------|--------|-----------------|----------|-----------|----------|
| | Total | Veliiko | Srednje | Malo | Mikro | Privredno društvo | Preduzetnik | Lokalni nivo (grad) | Regionalni nivo | Nacionalni nivo (Srbija) | Region Zapadnog Balkana | Evropski nivo | Drugi kontinenti | Beograd | Vojvodina | Istočna i Južna Srbija | Šumadija i Zapadna Srbija | proizvodnja | trgovina | usluga | drugo | Do 2 god. | 2-5 god. | 5-10 god. | 10+ god. |
| n = | 309 | 26 | 18 | 40 | 225 | 163 | 146 | 123 | 51 | 72 | 16 | 30 | 17 | 118 | 86 | 30 | 75 | 46 | 69 | 146 | 48 | 13 | 26 | 75 | 177 |
| | (A) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (B) | (C) | (D) | (E) | (F) | (G) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) |
| Web site | 58.3 | 73.1 | 72.2 | 57.5 | 55.6 | 62.6 | 53.4 | 44.7 | 56.9 | 65.3 | 68.8 | 73.3 | 94.1 AB | 70.3 AD | 52.3 | 40.0 | 53.3 | 65.2 | 58.0 | 54.1 | 64.6 | 61.5 | 76.9 | 52.0 | 57.1 |
| Društvene medije | 47.6 | 46.2 | 38.9 | 45.0 | 48.9 | 46.0 | 49.3 | 46.3 | 45.1 | 45.8 | 43.8 | 50.0 | 70.6 | 49.2 | 45.3 | 46.7 | 48.0 | 52.2 | 46.4 | 43.8 | 56.3 | 69.2 | 50.0 | 45.3 | 46.3 |
| Platforme za video komunikaciju (Zoom, Skype) | 35.0 | 69.2 ADE | 38.9 | 32.5 | 31.1 | 45.4 C | 23.3 | 18.7 | 33.3 | 38.9 | 37.5 | 66.7 AB | 82.4 ABCD | 36.4 | 33.7 | 26.7 | 37.3 | 47.8 | 31.9 | 27.4 | 50.0 D | 30.8 | 38.5 | 26.7 | 35.0 |
| Internet stvari (Internet of Things) | 32.0 | 38.5 | 22.2 | 30.0 | 32.4 | 35.6 | 28.1 | 27.6 | 25.5 | 36.1 | 43.8 | 36.7 | 47.1 | 35.6 | 30.2 | 33.3 | 28.0 | 28.3 | 33.3 | 29.5 | 41.7 | 23.1 | 34.6 | 36.0 | 29.4 |
| Analitika podataka | 26.2 | 34.6 | 11.1 | 25.0 | 26.7 | 30.1 | 21.9 | 16.3 | 27.5 | 31.9 | 43.8 | 30.0 | 47.1 | 25.4 | 32.6 | 23.3 | 21.3 | 30.4 | 17.4 | 26.0 | 35.4 | 7.7 | 26.9 | 26.7 | 25.4 |
| eCommerce – Elektronska trgovina | 21.4 | 26.9 | 16.7 | 15.0 | 22.2 | 19.6 | 23.3 | 15.4 | 25.5 | 18.1 | 31.3 | 30.0 | 41.2 | 20.3 | 23.3 | 20.0 | 21.3 | 23.9 | 26.1 | 18.5 | 20.8 | 30.8 | 23.1 | 17.3 | 22.6 |
| Računarstvo u oblaku (Cloud computing) | 19.4 | 30.8 | 22.2 | 15.0 | 18.7 | 24.5 C | 13.7 | 12.2 | 21.6 | 18.1 | 31.3 | 23.3 | 52.9 AB | 26.3 | 17.4 | 10.0 | 14.7 | 17.4 | 17.4 | 20.5 | 20.8 | 7.7 | 38.5 | 16.0 | 17.5 |
| Veštačka inteligencija | 4.9 | 15.4 | 5.6 | 2.5 | 4.0 | 6.7 | 2.7 | 1.6 | 2.0 | 5.6 | 12.5 | 13.3 | 11.8 | 7.6 | 3.5 | 3.3 | 2.7 | 2.2 | 2.9 | 3.4 | 14.6 | 0.0 | 3.8 | 6.7 | 3.4 |
| Blockchain | 1.6 | 7.7 | 0.0 | 2.5 | 0.9 | 1.2 | 2.1 | 0.0 | 0.0 | 4.2 | 6.3 | 3.3 | 0.0 | 2.5 | 0.0 | 3.3 | 1.3 | 4.3 | 1.4 | 0.0 | 4.2 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 2.3 |
| Ništa od ponuđenog | 9.7 | 3.8 | 16.7 | 7.5 | 10.2 | 9.2 | 10.3 | 16.3 | 3.9 | 8.3 | 6.3 | 3.3 | 0.0 | 5.9 | 11.6 | 10.0 | 13.3 | 2.2 | 11.6 | 11.6 | 8.3 | 15.4 | 3.8 | 12.0 | 9.6 |

Šta smatrate da je svrha digitalne transformacije u vašem preduzeću?



Najveću prosečnu ocenu ima opstanak na tržištu kao svrha digitalne transformacije. Više od polovine preduzeća (57.6%) se u potpunosti se slaže da je digitalna transformacija danas **uslov za opstanak na tržištu**. Najmanju prosečnu ocenu ima **smanjenje potrebe za angažovanjem radnika**, a sa tim kao svrhom digitalne transformacije se u potpunosti slaže nešto više od trećine preduzeća (35.3%). Kao i u slučaju inovacija, opstanak na tržištu je izuzetno značajna svrha i za digitalne transformacije. Ipak, svrha povećanja prihoda se više vezuje za inovacije, za koje je to glavni razlog sprovođenja, nego za digitalne transformacije.

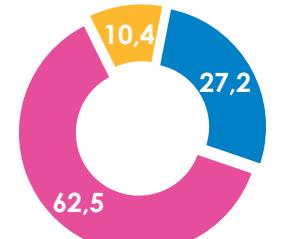
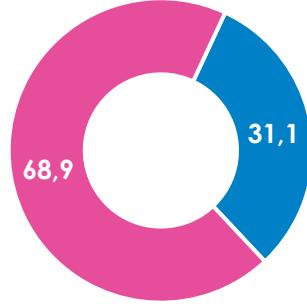
Velika preduzeća, u odnosu na ostala po veličini, naročito naglašavaju poboljšanje produktivnosti uz digitalizaciju, zatim unapređenje iskustva - kako korisničkog, tako i u donošenju odluka.

Šta smatrate da je svrha digitalne transformacije u vašem preduzeću?



| U tabeli su proseci (skala 1-4) | Veličina preduzeća | | | | | Privredno društvo vs. Preduzetnici | | Teritorija poslovanja | | | | | | Sedište | | | Delatnost | | | Osnivanje firme | | | | | |
|--|--------------------|-------------------------|---------|------|-------|--|-------------|------------------------|--------------------|-----------------------------|-------------------------------|---------------|-----------------------|---------|-----------|---------------------------|---------------------------------|-------------|----------|-----------------|-------|-----------|----------|-----------|----------|
| | Total | Veliko | Srednje | Malo | Mikro | Pričvršćeno društvo | Preduzetnik | Lokalni nivo (grad) | Regionalni nivo | Nacionalni nivo (Srbija) | Region Zapadnog Balkana | Evropski nivo | Drugi kontinenti | Beograd | Vojvodina | Istočna i Južna Srbija | Šumadija i Zapadna Srbija | proizvodnja | trgovina | usluga | drugo | Do 2 god. | 2-5 god. | 5-10 god. | 10+ god. |
| n = | 309 | 26 | 18 | 40 | 225 | 163 | 146 | 123 | 51 | 72 | 16 | 30 | 17 | 118 | 86 | 30 | 75 | 46 | 69 | 146 | 48 | 13 | 26 | 75 | 177 |
| | (A) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (B) | (C) | (D) | (E) | (F) | (G) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) |
| Opstanak na tržištu | 3.45 | 3.77 | 3.22 | 3.48 | 3.43 | 3.45 | 3.45 | 3.42 | 3.29 | 3.5 | 3.75 | 3.37 | 3.82 | 3.52 | 3.48 | 3.4 | 3.35 | 3.35 | 3.58 | 3.48 | 3.29 | 3.62 | 3.62 | 3.37 | 3.45 |
| Veća produktivnost | 3.4 | 3.77 C | 3.11 | 3.5 | 3.36 | 3.4 | 3.4 | 3.39 | 3.24 | 3.35 | 3.69 | 3.6 | 3.59 | 3.41 | 3.38 | 3.37 | 3.43 | 3.46 | 3.39 | 3.42 | 3.29 | 3.38 | 3.35 | 3.29 | 3.44 |
| Ušteda vremena | 3.39 | 3.54 | 3.22 | 3.48 | 3.37 | 3.43 | 3.35 | 3.29 | 3.35 | 3.43 | 3.63 | 3.47 | 3.71 | 3.39 | 3.37 | 3.3 | 3.45 | 3.35 | 3.39 | 3.47 | 3.19 | 3.69 | 3.23 | 3.32 | 3.43 |
| Unapređenje korisničkog iskustva | 3.34 | 3.77 A C D E | 3.17 | 3.28 | 3.32 | 3.39 | 3.29 | 3.29 | 3.1 | 3.35 | 3.69 | 3.53 | 3.71 | 3.32 | 3.33 | 3.27 | 3.41 | 3.35 | 3.36 | 3.31 | 3.4 | 3.38 | 3.42 | 3.27 | 3.33 |
| Povećanje prihoda | 3.22 | 3.38 | 3.11 | 3.38 | 3.18 | 3.21 | 3.23 | 3.22 | 3.04 | 3.19 | 3.5 | 3.23 | 3.53 | 3.24 | 3.24 | 3.13 | 3.19 | 3.2 | 3.35 | 3.22 | 3.04 | 3.31 | 3.12 | 3.29 | 3.2 |
| Unapređenje donošenja odлуka | 3.16 | 3.65 A E | 3.06 | 3.2 | 3.1 | 3.22 | 3.09 | 3.07 | 2.9 | 3.21 | 3.38 | 3.33 | 3.82 A B C | 3.07 | 3.16 | 3.27 | 3.25 | 3.22 | 3.14 | 3.16 | 3.1 | 3.38 | 3.12 | 3.15 | 3.13 |
| Smanjenje potrebe za angažovanjem radnika | 2.88 | 3.31 | 2.67 | 3.25 | 2.78 | 2.9 | 2.86 | 2.79 | 2.84 | 2.89 | 3.25 | 3.07 | 2.94 | 2.85 | 2.87 | 3.27 | 2.79 | 2.8 | 3.04 | 2.86 | 2.79 | 3 | 3 | 2.81 | 2.89 |

Da li ste se u procesu digitalne transformacije susretali sa nekim preprekama? Da li Vaše preduzeće ima digitalnu strategiju?

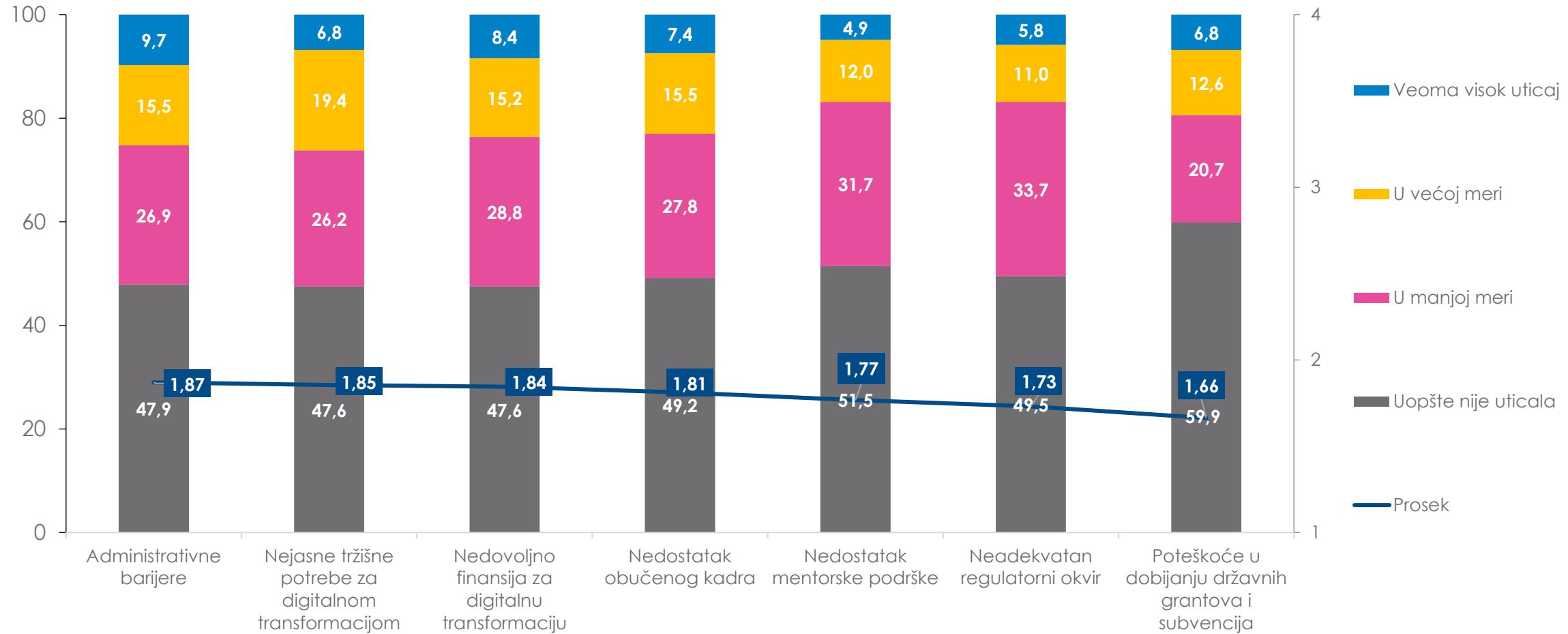


| Preteča | Veličina preduzeća | Privredno društvo vs. Preduzetnici | Teritorija poslovanja | | | | | | | | | | | | | | | Sedište | | | Delatnost | | | Osnivanje firme | | | |
|--|--------------------|------------------------------------|-----------------------|--------|---------|--------|--------|-------------------|-------------|---------------------|-----------------|--------------------------|-------------------------|---------------|------------------|----------|-----------|------------------------|---------------------------|-------------|-----------|--------|-------|-----------------|----------|-----------|----------|
| | | | Total | Veliko | Srednje | Malo | Mikro | Privredno društvo | Preduzetnik | Lokalni nivo (grad) | Regionalni nivo | Nacionalni nivo (Srbija) | Region Zapadnog Balkana | Evropski nivo | Drugi kontinenti | Begograd | Vojvodina | Istočna i Južna Srbija | Šumadija i Zapadna Srbija | proizvodnja | trgovina | usluga | družo | Do 2 god. | 2-5 god. | 5-10 god. | 10+ god. |
| n = | 309 | 26 | 18 | 40 | 225 | 163 | 146 | 123 | 51 | 72 | 16 | 30 | 17 | 118 | 86 | 30 | 75 | 46 | 69 | 146 | 48 | 13 | 26 | 75 | 177 | | |
| | (A) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (B) | (C) | (D) | (E) | (F) | (G) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) | | |
| Da li ste se u procesu digitalne transformacije susretali sa nekim preprekama | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Da | 31.1 | 53.8 | 33.3 | 25 | 29.3 | 33.1 | 28.8 | 29.3 | 25.5 | 31.9 | 50 | 20 | 58.8 | 27.1 | 38.4 | 43.3 | 24 | 32.6 | 29 | 31.5 | 31.3 | 30.8 | 30.8 | 38.7 | 26.6 | | |
| Da li vaše preduzeće ima digitalnu strategiju? | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Da | 27.2 | 50 D | 11.1 | 10 | 28.9 | 33.1 C | 20.5 | 14.6 | 37.3 B | 38.9 B | 12.5 | 30 | 47.1 B | 31.4 | 26.7 | 20 | 24 | 23.9 | 17.4 | 28.1 | 41.7 C | 38.5 | 38.5 | 24 | 24.9 | | |
| Ne | 62.5 B | 30.8 A | 66.7 E | 85 A | 61.8 B | 56.4 C | 69.2 A | 74.8 C | 49 | 54.2 B | 75 | 60 | 41.2 B | 58.5 | 64 | 66.7 A | 65.3 C | 65.2 B | 71 | 63 | 45.8 E | 61.5 D | 50 | 69.3 C | 63.3 B | | |
| Drugo/ne znam | 10.4 | 19.2 | 22.2 | 5 | 9.3 | 10.4 | 10.3 | 10.6 | 13.7 | 6.9 | 12.5 | 10 | 11.8 | 10.2 | 9.3 | 13.3 | 10.7 | 10.9 | 11.6 | 8.9 | 12.5 | 0 | 11.5 | 6.7 | 11.9 | | |

Skoro trećina firmi se u procesu digitalne transformacije **susrela sa preprekama**. Uzroci za prepreke mogu biti različiti, ali sigurno je da bi ih bilo manje da preduzeća imaju digitalnu strategiju, što većinom nije slučaj, prema navodima samih privrednika.

Inače, mala preduzeća imaju značajno manje nego velika, razvijenu digitalnu strategiju, kao i ona koja posluju na lokalnom nivou.

Koliko su navedene barijere uticale na digitalne transformacije Vašeg preduzeća?



Najveći broj firmi – $\frac{1}{4}$ njih se nije susretala sa značajnim **administrativnim barijerama** kod digitalne transformacije. Slede razlozi koji se odnose na nejasne tržišne potrebe za digitalnom transformacijom i nedovoljne finansijske mogućnosti za ovu vrstu transformacije.

Pri kraju liste barijera je i nepostojanje adekvatnog regulatornog okvira. Minimum 1/5 preduzeća očekuje od države novačnu podršku u vidu grantova i subvencija, a ima poteškoće u dobijanju istih.

Koliko su navedene barijere uticale na digitalne transformacije Vašeg preduzeća?

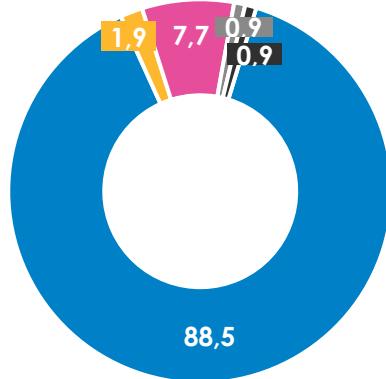


| U tabeli su proseci (skala 1-4) | Veličina preduzeća | | | | | Privredno društvo vs. Preduzetnici | | Teritorija poslovanja | | | | | | Sedište | | | | Delatnost | | | | Osnivanje firme | | | |
|---|--------------------|------------------|---------|------|-------|--|-------------|------------------------|--------------------|-----------------------------|-------------------------------|---------------|------------------|---------|-----------|---------------------------|---------------------------------|-------------|----------|--------|-------|-----------------|----------|------------------|----------|
| | Total | Veliko | Srednje | Malo | Mikro | Privredno društvo | Preduzetnik | Lokalni nivo (grad) | Regionalni nivo | Nacionalni nivo (Srbija) | Region Zapadnog Balkana | Evropski nivo | Drugi kontinenti | Beograd | Vojvodina | Istočna i Južna Srbija | Šumadija i Zapadna Srbija | proizvodnja | trgovina | usluga | drugo | Do 2 god. | 2-5 god. | 5-10 god. | 10+ god. |
| n = | 309 | 26 | 18 | 40 | 225 | 163 | 146 | 123 | 51 | 72 | 16 | 30 | 17 | 118 | 86 | 30 | 75 | 46 | 69 | 146 | 48 | 13 | 26 | 75 | 177 |
| Grupa | (A) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (B) | (C) | (D) | (E) | (F) | (G) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) |
| Administrativne barijere | 1.87 | 2.31 D | 2.22 | 1.55 | 1.85 | 1.85 | 1.9 | 1.77 | 2 | 1.97 | 1.94 | 1.83 | 1.76 | 1.93 | 1.9 | 2.07 | 1.67 | 1.83 | 1.77 | 1.91 | 1.94 | 1.85 | 1.77 | 2 | 1.82 |
| Nejasne tržišne potrebe za digitalnom transformacijom | 1.85 | 2.04 | 1.89 | 1.65 | 1.87 | 1.82 | 1.9 | 1.83 | 1.9 | 1.78 | 2.06 | 1.67 | 2.35 | 1.84 | 1.92 | 2 | 1.75 | 1.87 | 1.72 | 1.89 | 1.92 | 1.77 | 1.69 | 2 | 1.82 |
| Nedovoljno finansija za digitalnu transformaciju | 1.84 | 1.81 | 2.06 | 1.6 | 1.88 | 1.76 | 1.94 | 1.94 | 1.78 | 1.83 | 1.81 | 1.63 | 1.76 | 1.81 | 1.88 | 2.2 | 1.72 | 1.74 | 1.84 | 1.89 | 1.81 | 1.77 | 1.85 | 1.93 | 1.82 |
| Nedostatak obučenog kadra | 1.81 | 1.88 | 1.89 | 2 | 1.76 | 1.83 | 1.79 | 1.72 | 1.82 | 1.89 | 1.94 | 1.67 | 2.24 | 1.8 | 1.83 | 2.2 | 1.67 | 2.04 | 1.68 | 1.8 | 1.81 | 1.38 | 1.73 | 1.89 | 1.79 |
| Nedostatak mentorske podrške | 1.77 | 1.77 | 1.83 | 1.43 | 1.82 | 1.65 | 1.9 | 1.77 | 1.65 | 1.94 | 1.75 | 1.53 | 1.76 | 1.69 | 1.71 | 1.8 | 1.93 | 1.72 | 1.67 | 1.72 | 2.1 | 1.62 | 1.5 | 2.25 E | 1.62 |
| Neadekvatan regulatorni okvir | 1.73 | 2.15 | 1.78 | 1.58 | 1.71 | 1.72 | 1.74 | 1.67 | 1.78 | 1.75 | 2 | 1.7 | 1.76 | 1.69 | 1.84 | 1.9 | 1.6 | 1.7 | 1.62 | 1.73 | 1.92 | 1.62 | 1.46 | 1.91 | 1.68 |
| Poteškoće u dobijanju državnih grantova i subvencija | 1.66 | 1.96 | 1.89 | 1.48 | 1.64 | 1.6 | 1.73 | 1.65 | 1.73 | 1.67 | 1.81 | 1.4 | 1.88 | 1.63 | 1.66 | 2.2 A B E | 1.51 | 1.63 | 1.67 | 1.73 | 1.5 | 1.92 | 1.46 | 1.91 | 1.58 |

PODRŠKA INOVIRANJU I DIGITALNOJ TRANSFORMACIJI



Na koji način primarno finansirate svoju inovaciju/digitalnu transformaciju, šta je GLAVNI izvor finansiranja inovacija?



- Sopstvena sredstva
- Pozajmice članova porodice i prijatelja
- Krediti komercijalnih banaka
- Lizing
- Drugo

Značajno, skoro devet od deset preduzeća (koja su inovatori ili transformatori) primarno **sopstvenim sredstvima** finansira inovacije i digitalnu transformaciju, a naročito mikro preduzeća.

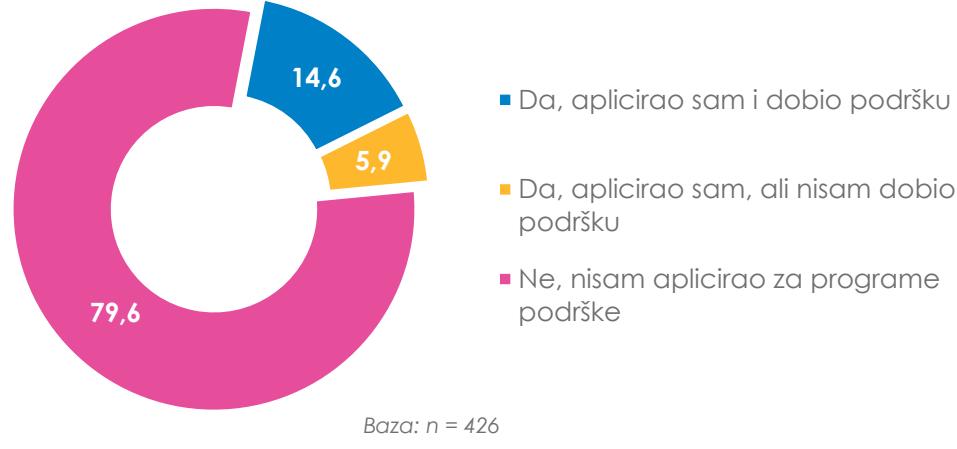
Na drugom mestu su krediti komercijalnih banaka koje koristi 8% preduzeća, i to naročito velikih (21%).

Lizing koriste velika preduzeća, dok za razliku od njih, mala i mikro preduzeća koriste privatne izvore finansiranja (pozajmice porodice i prijatelja).

Baza: n = 426

| | Veličina preduzeća | | | | | Privredno društvo Preduzetnik | | Teritorija poslovanja | | | | | Sedište | | | Delatnost | | | Osnivanje firme | | | | | | |
|---|--------------------|------------|---------|------|-------------|----------------------------------|-------------|-----------------------|-----------------|-----------------------------|-------------------------|---------------|------------------|---------|-----------|------------------------|---------------------------|-------------|-----------------|--------|----------|-----------|----------|-----------|----------|
| | Total | Veliko | Srednje | Malo | Mikro | Pričvršćeno društvo | Preduzetnik | Lokalni nivo (grad) | Regionalni nivo | Nacionalni nivo (Srbija) | Region Zapadnog Balkana | Evropski nivo | Drugi kontinenti | Beograd | Vojvodina | Istočna i Južna Srbija | Šumadija i Zapadna Srbija | Proizvodnja | Trgovina | Usluga | Drugo | Do 2 god. | 2-5 god. | 5-10 god. | 10+ god. |
| n = | 426 | 29 | 22 | 60 | 315 | 201 | 225 | 198 | 66 | 90 | 20 | 34 | 18 | 150 | 118 | 54 | 104 | 68 | 98 | 195 | 65 | 16 | 30 | 116 | 242 |
| | (A) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (B) | (C) | (D) | (E) | (F) | (G) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) |
| Sopstvena sredstva | 88.5 | 72.4 | 86.4 | 83.3 | 91.1 A B | 88.1 | 88.9 | 88.4 | 92.4 | 91.1 | 90 | 76.5 | 83.3 | 88.7 | 89 | 87 | 88.5 | 91.2 | 91.8 | 87.7 | 83.1 | 100 | 93.3 | 89.7 | 86.8 |
| Krediti komercijalnih banaka | 7.7 | 20.7 E | 9.1 | 10 | 6 | 9 | 6.7 | 8.1 | 3 | 8.9 | 5 | 14.7 | 5.6 | 8 | 9.3 | 5.6 | 6.7 | 7.4 | 6.1 | 9.2 | 6.2 | 0 | 6.7 | 6 | 8.7 |
| Pozajmice članova porodice i prijatelja | 1.9 | 0 | 0 | 5 | 1.6 | 0.5 | 3.1 | 2.5 | 1.5 | 0 | 5 | 0 | 5.6 | 0.7 | 0.8 | 5.6 | 2.9 | 0 | 1 | 2.1 | 4.6 | 0 | 0 | 4.3 | 1.2 |
| Lizing | 0.9 E | 6.9 A E | 0 | 1.7 | 0.3 | 1.5 | 0.4 | 0 | 1.5 | 0 | 0 | 5.9 A | 5.6 | 1.3 | 0.8 | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 | 4.6 A | 0 | 0 | 0 | 1.7 |
| Drugo | 0.9 | 0 | 4.5 | 0 | 1 | 1 | 0.9 | 1 | 1.5 | 0 | 0 | 2.9 | 0 | 1.3 | 0 | 1.9 | 1 | 1.5 | 0 | 1 | 1.5 | 0 | 0 | 0 | 1.7 |

Da li ste u procesu inoviranja/digitalne transformacije aplicirali za neki program podrške? (npr. bespovratna sredstva, kreditiranje, mentorska podrška i sl.)

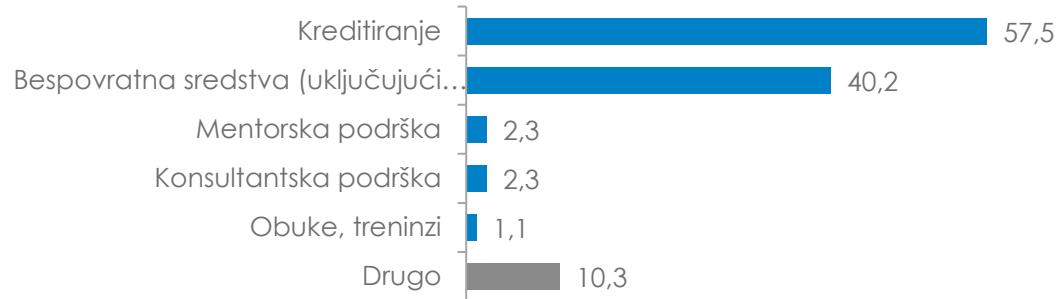


80% njih nije apliciralo za program podrške u procesu inoviranja/ digitalizacije.

15% preduzeća je apliciralo i dobilo podršku, a to su značajno više velika preduzeća u odnosu na mikro preduzeća. Ima i 6% onih koji su aplicirali, ali nisu dobili podršku. Dakle, veći je broj preduzeća koji su dobili nego koji nisu dobili podršku.

| | Veličina preduzeća | | | | | Privredno društvo Preduzetnik | | Teritorija poslovanja | | | | | Sedište | | | Delatnost | | | Osnivanje firme | | | | | | |
|--|--------------------|--------|---------|------|-------|----------------------------------|-------------|-----------------------|-----------------|-----------------------------|-------------------------|---------------|------------------|---------|-----------|------------------------|---------------------------|-------------|-----------------|--------|-------|-----------|----------|-----------|----------|
| | Total | Veliko | Srednje | Malo | Mikro | Privredno društvo | Preduzetnik | Lokalni nivo (grad) | Regionarni nivo | Nacionalni nivo (Srbija) | Region Zapadnog Balkana | Evropski nivo | Drugi kontinenti | Beograd | Vojvodina | Istočna i Južna Srbija | Šumadija i Zapadna Srbija | Proizvodnja | Trgovina | Usluga | Drugo | Do 2 god. | 2-5 god. | 5-10 god. | 10+ god. |
| | 426 | 29 | 22 | 60 | 315 | 201 | 225 | 198 | 66 | 90 | 20 | 34 | 18 | 150 | 118 | 54 | 104 | 68 | 98 | 195 | 65 | 16 | 30 | 116 | 242 |
| | (A) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (B) | (C) | (D) | (E) | (F) | (G) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) |
| Da, aplicirao sam i dobio podršku | 14.6 | 31 | 18.2 | 20 | 11.7 | 17.9 | 11.6 | 12.6 | 15.2 | 14.4 | 10 | 23.5 | 22.2 | 14.7 | 15.3 | 13 | 14.4 | 22.1 | 9.2 | 14.4 | 15.4 | 6.3 | 10 | 10.3 | 17.4 |
| Da, aplicirao sam, ali nisam dobio podršku | 5.9 | 0 | 4.5 | 6.7 | 6.3 | 3.5 | 8 | 7.1 | 7.6 | 4.4 | 10 | 0 | 0 | 5.3 | 7.6 | 7.4 | 3.8 | 7.4 | 7.1 | 5.1 | 4.6 | 6.3 | 6.7 | 10.3 | 4.1 |
| Ne, nisam aplicirao za programe podrške | 79.6 | 69 | 77.3 | 73.3 | 81.9 | 78.6 | 80.4 | 80.3 | 77.3 | 81.1 | 80 | 76.5 | 77.8 | 80 | 77.1 | 79.6 | 81.7 | 70.6 | 83.7 | 80.5 | 80 | 87.5 | 83.3 | 79.3 | 78.5 |

Koji tip podrške ste koristili?

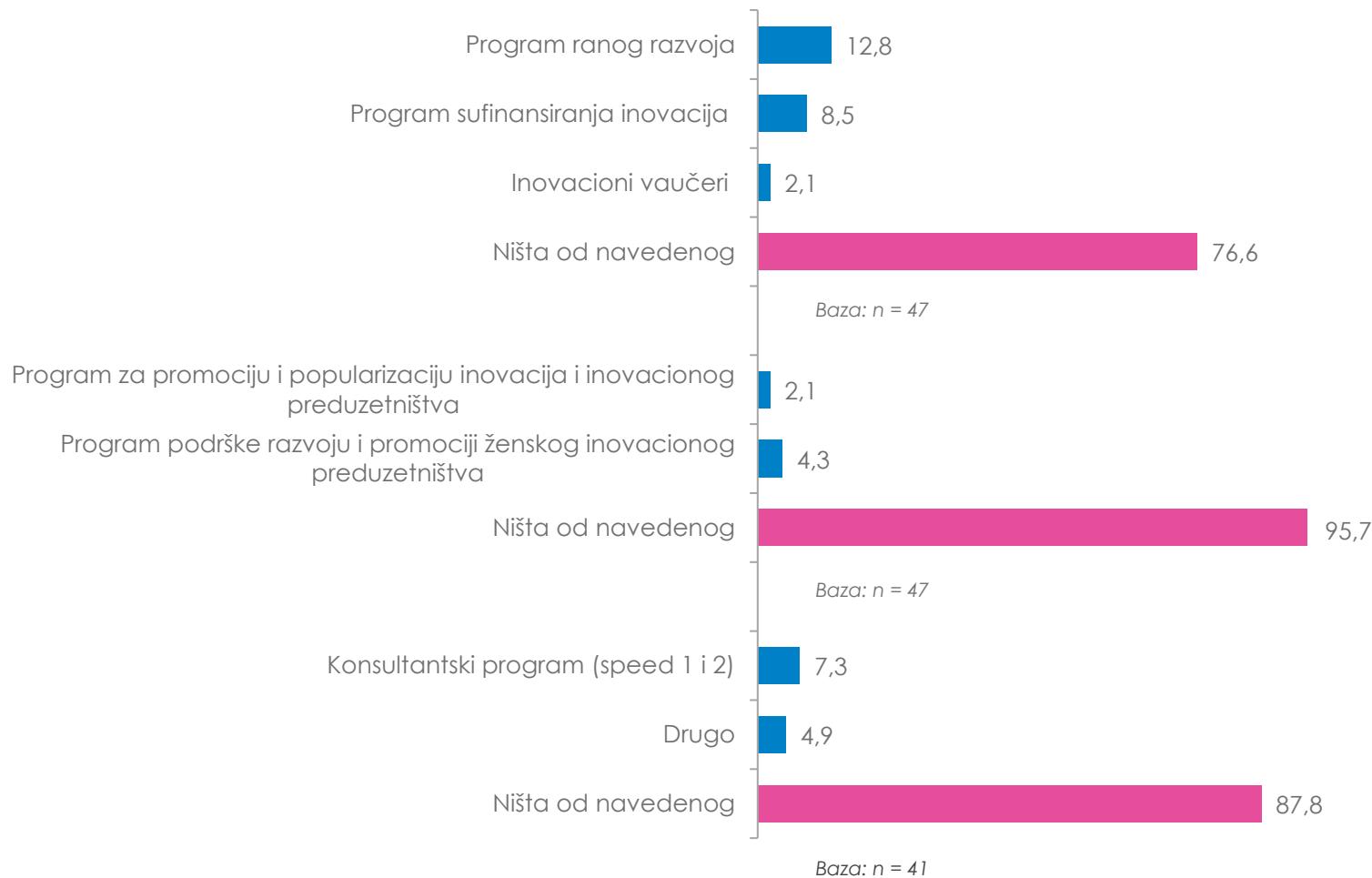


- Od onih koji su aplicirali za podršku (bilo da su dobili podršku ili ne), više od polovine je koristilo kreditiranje, ali značajan broj njih (40%) je koristilo bespovratna sredstva/ sufinansiranje.

Baza: n = 87

| | Veličina preduzeća | | | | | Privredno društvo | | Teritorija poslovanja | | | | | Sedište | | | Delatnost | | | Osnivanje firme | | | | | | |
|---|--------------------|--------|---------|------|-------|-------------------|-------------|-----------------------|-----------------|--------------------------|-------------------------|---------------|------------------|---------|-----------|------------------------|---------------------------|-------------|-----------------|--------|--------|-----------|----------|-----------|----------|
| | Total | Veliko | Srednje | Malo | Mikro | Privredno društvo | Preduzetnik | Lokalni nivo (grad) | Regionalni nivo | Nacionalni nivo (Srbija) | Region Zapadnog Balkana | Evropski nivo | Drugi kontinenti | Beograd | Vojvodina | Istočna i Južna Srbija | Šumadija i Zapadna Srbija | Proizvodnja | Trgovina | Usluga | Drugo | Do 2 god. | 2-5 god. | 5-10 god. | 10+ god. |
| n = | 87 | 9 | 5 | 16 | 57 | 43 | 44 | 39 | 15 | 17 | 4 | 8 | 4 | 30 | 27 | 11 | 19 | 20 | 16 | 38 | 13 | 2 | 5 | 24 | 52 |
| | (A) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (B) | (C) | (D) | (E) | (F) | (G) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) |
| Kreditiranje | 57.5 | 66.7 | 80 | 56.3 | 54.4 | 67.4 | 47.7 | 53.8 | 60 | 58.8 | 50 | 75 | 50 | 53.3 | 59.3 | 54.5 | 63.2 | 65 | 43.8 | 65.8 | 38.5 | 0 | 60 | 50 | 61.5 |
| Bespovratna sredstva (uključujući sufinansiranje) | 40.2 | 33.3 | 20 | 43.8 | 42.1 | 37.2 | 43.2 | 38.5 | 40 | 47.1 | 75 | 12.5 | 50 | 26.7 | 44.4 | 54.5 | 47.4 | 55 | 62.5 | 28.9 | 23.1 | 50 | 60 | 41.7 | 36.5 |
| Konsultantska podrška | 2.3 | 0 | 0 | 0 | 3.5 | 2.3 | 2.3 | 2.6 | 6.7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3.3 | 0 | 9.1 | 0 | 0 | 0 | 2.6 | 7.7 | 0 | 0 | 0 | 3.8 |
| Mentorska podrška | 2.3 | 0 | 20 | 0 | 1.8 | 2.3 | 2.3 | 2.6 | 6.7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3.3 | 3.7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2.6 | 7.7 | 50 A E | 0 | 0 | 1.9 |
| Obuke, treninzi | 1.1 | 0 | 0 | 0 | 1.8 | 0 | 2.3 | 2.6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3.3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2.6 | 0 | 0 | 0 | 4.2 | 0 |
| Drugo | 10.3 | 22.2 | 0 | 6.3 | 10.5 | 7 | 13.6 | 10.3 | 13.3 | 0 | 0 | 25 | 25 | 16.7 | 7.4 | 0 | 10.5 | 0 | 6.3 | 7.9 | 38.5 A | 0 | 0 | 8.3 | 13.5 |

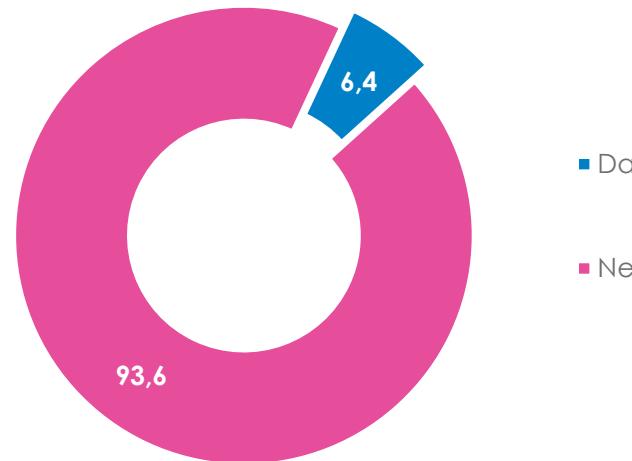
Da li ste koristili neki od navedenih programa?



- Među kompanijama koje su aplicirale za neki program podrške (bilo da su dobili ili da nisu dobili podršku), najviše su korišćeni programi Fonda za inovacionu delatnost, "Program ranog razvoja", "Program sufinansiranja inovacija", mada i dalje oko $\frac{3}{4}$ nije koristilo ove programe.
- Sledеći od korišćenih programa je program Centra za digitalnu transformaciju, "Konsultantski program".
- Najmanje su korišćeni programi Ministra bez portfelja zaduženog za inovacije, "Program za promociju i popularizaciju inovacija i inovacionog preuzetništva" i program koji je rodno određen "Program podrške razvoju i promociji ženskog inovacionog preuzetništva".

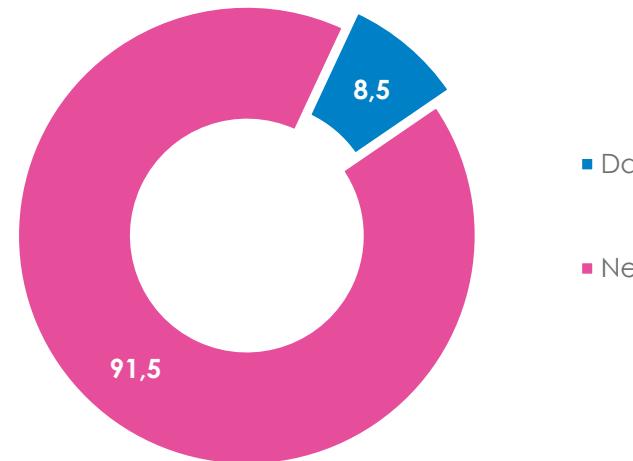
Da li ste koristili neki od navedenih programa?

Donatorski projekti



Evropski PROGRES
Fond Ane i Vlade Divac
USAID
Evropska zajednica Help

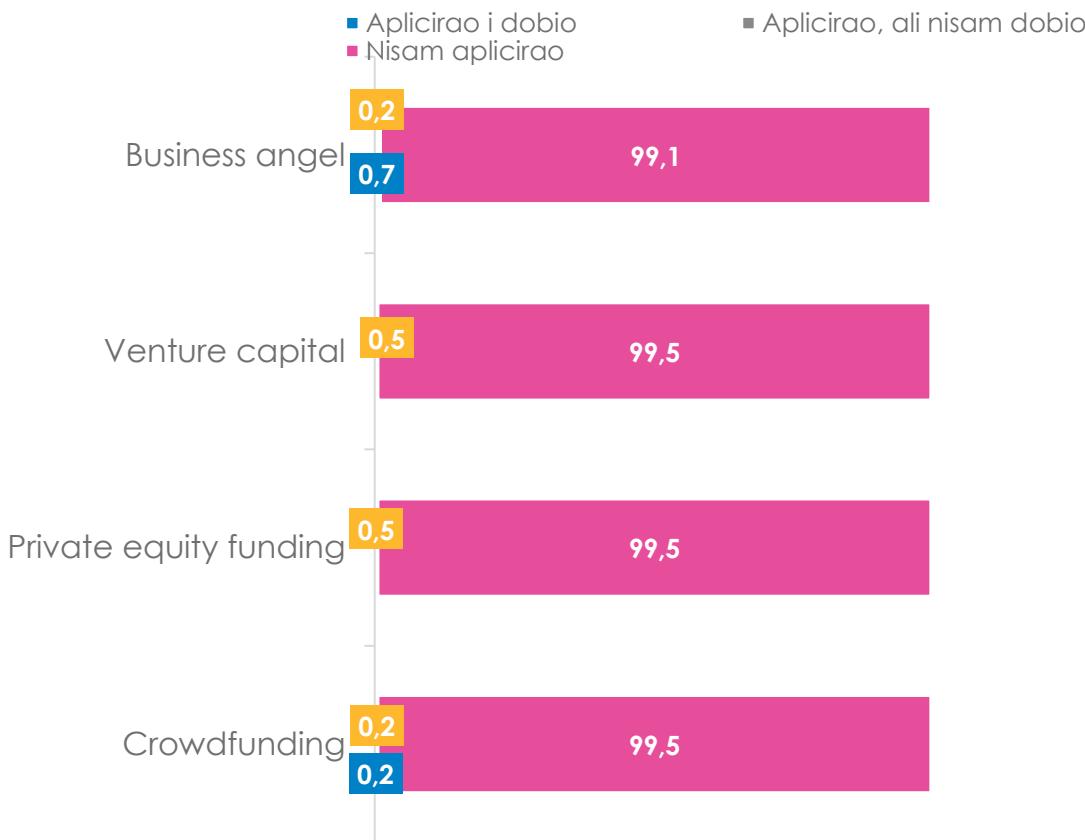
Projekti lokalnih samouprava



IPARD
Pomoć države ugostiteljstvu
Pomoć preduzetnicama
Sredstva za podsticaj izvoza robe

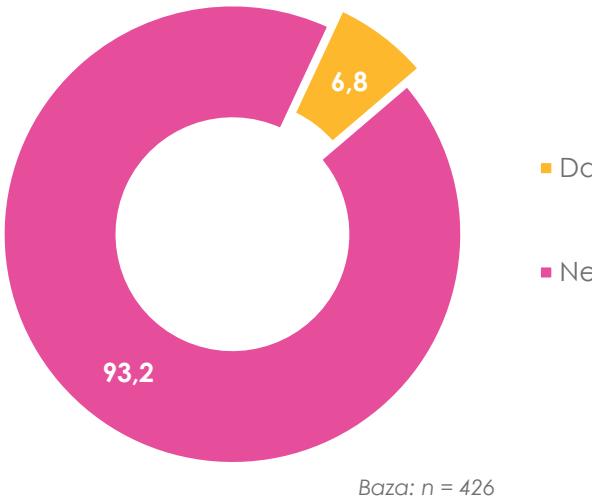
Više od 90% preduzeća nije koristilo programe donatorske zajednice, a isto važi i za programe podrške lokalnih samouprava.

Da li ste pokušali/aplicirali ili koristili neke od alternativnih izvora finansiranja?



Isto tako, ni alternativni izvori finansiranja nisu zaživeli među preduzećima, budući da je manje od 1% preduzeća apliciralo ili koristilo za bilo koji od navedenih alternativnih izvora finansiranja (Business angel, Venture capital, Private equity funding ili Crowdfunding).

Da li ste u procesu inoviranja/digitalne transformacije aplicirali za neki vid poreskih olakšica?



| | Veličina preduzeća | | | | | Privredno društvo Preduzetnik | | Teritorija poslovanja | | | | | Sedište | | | | Delatnost | | | | Osnivanje firme | | | | |
|-----|--------------------|--------|---------|------|-------|-------------------------------|-------------|-----------------------|-----------------|--------------------------|-------------------------|---------------|------------------|---------|-----------|------------------------|---------------------------|-------------|----------|--------|-----------------|-----------|----------|-----------|----------|
| | Total | Veliko | Srednje | Malo | Mikro | Privredno društvo | Preduzetnik | Lokalni nivo (grad) | Nacionalni nivo | Nacionalni nivo (Srbija) | Region Zapadnog Balkana | Evropski nivo | Druži kontinenti | Beograd | Vojvodina | Istočna i Južna Srbija | Šumadija i Zapadna Srbija | Proizvodnja | Trgovina | Usluga | Drugo | Do 2 god. | 2-5 god. | 5-10 god. | 10+ god. |
| n = | 426 | 29 | 22 | 60 | 315 | 201 | 225 | 198 | 66 | 90 | 20 | 34 | 18 | 150 | 118 | 54 | 104 | 68 | 98 | 195 | 65 | 16 | 30 | 116 | 242 |
| | (A) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (B) | (C) | (D) | (E) | (F) | (G) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) |
| Da | 6.8 | 3.4 | 0 | 8.3 | 7.3 | 6.5 | 7.1 | 7.1 | 3 | 7.8 | 15 | 8.8 | 0 | 6 | 9.3 | 3.7 | 6.7 | 8.8 | 6.1 | 6.7 | 6.2 | 0 | 3.3 | 10.3 | 6.6 |

Takođe, ni oslanjanje na državne poreske olakšice nije zaživelo, budući da je manje od 7% privrednika apliciralo za neki vid poreske olakšice.

Koju ste poresku olakšicu koristili?

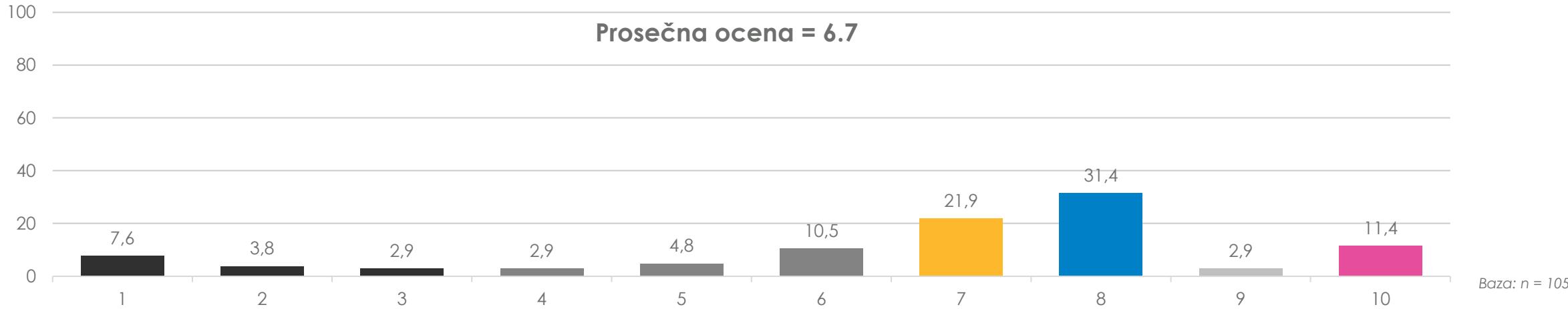


Najčešće korišćene poreske olakšice od strane privrednika su: do 70% oslobođanja od poreza i doprinosa za novo zapošljavanje, kao i 70% umanjenja osnovice poreza i doprinosa za zapošljavanje mladih povratnika, kao i poreska olakšica Step up in basis.

U kojoj meri smatrate da vam je podrška bila od pomoći da se inovirate/digitalno transformišete?



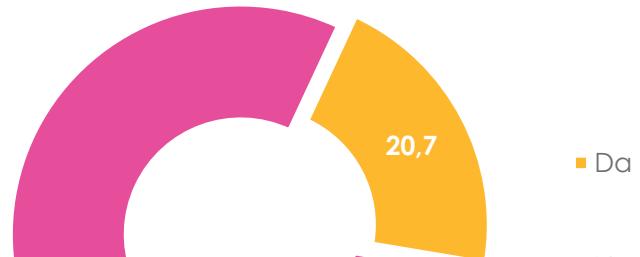
Koristite skalu 1-10, gde ocena 1 znači da uopšte nije bila od koristi, a ocena 10 da vam je izuzetno koristila.



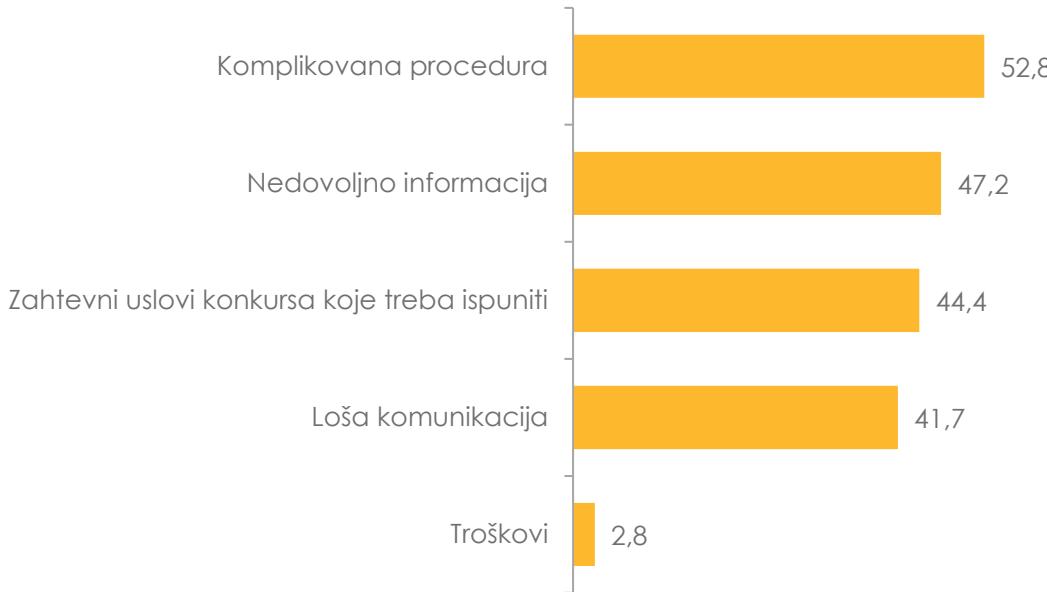
| | Veličina preduzeća | | | | | Privredno društvo | | Teritorija poslovanja | | | | | Sedište | | | Delatnost | | | Osnivanje firme | | | | | | |
|--|--------------------|--------|---------|------|-------|-------------------|-------------|-----------------------|-----------------|--------------------------|-------------------------|---------------|------------------|---------|-----------|------------------------|---------------------------|-------------|-----------------|--------|-------|-----------|----------|-----------|----------|
| | Total | Veliko | Srednje | Malo | Mikro | Preduzetnik | Preduzetnik | Lokalni nivo (grad) | Regionarni nivo | Nacionalni nivo (Srbija) | Region Zapadnog Balkana | Evropski nivo | Drugi kontinenti | Beograd | Vojvodina | Istočna i Južna Srbija | Šumadija i Zapadna Srbija | Proizvodnja | Trgovina | Usluga | Drugo | Do 2 god. | 2-5 god. | 5-10 god. | 10+ god. |
| n = | 105 | 9 | 5 | 19 | 72 | 52 | 53 | 47 | 15 | 24 | 6 | 9 | 4 | 36 | 34 | 13 | 22 | 23 | 20 | 46 | 16 | 2 | 5 | 31 | 63 |
| | (A) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (B) | (C) | (D) | (E) | (F) | (G) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) |
| U kojoj meri smatrate da vam je podrška bila od pomoći da se inovirate/digitalno transformišete? | 6.7 | 6.9 | 7 | 6.1 | 6.8 | 6.9 | 6.4 | 6.6 | 7.3 | 6.4 | 6.7 | 6.3 | 8 | 6.6 | 6.8 | 7.5 | 6.1 | 7 | 6.3 | 6.5 | 7 | 6 | 7.2 | 5.9 | 7.1 |

S obzirom da je prosečna ocena koju privrednici (koji su koristili neki program podrške/poresku olakšicu) daju podršci oko 7, kao i činjenicu da oko 78% privrednika daje ocenu od 6 do 10, može se reći da je privrednicima podrška bila od pomoći da se inoviraju/digitalno transformišu.

Da li ste se prilikom procesa apliciranja i korišćenja podrške susreli sa nekim poteškoćama? Da li nam možete navesti koje su to barijere?



Baza: n = 87

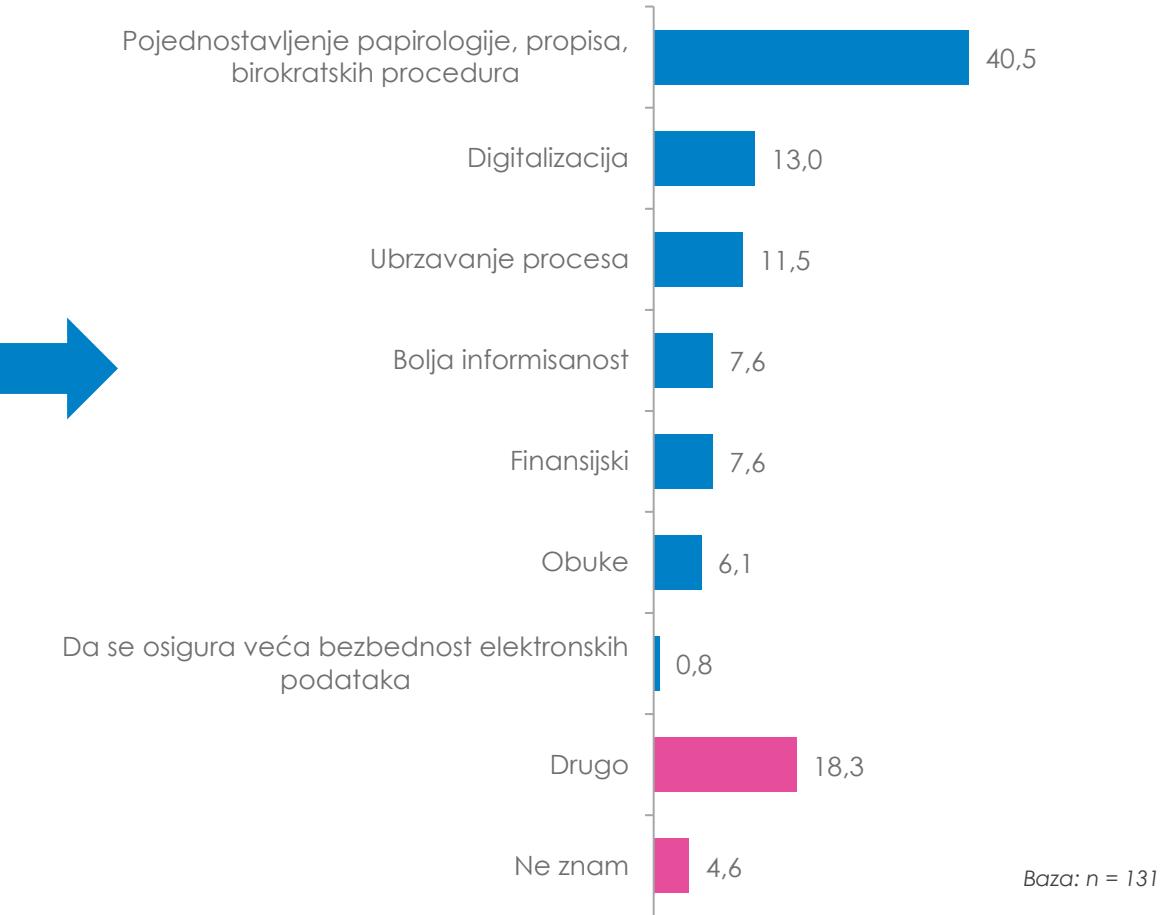
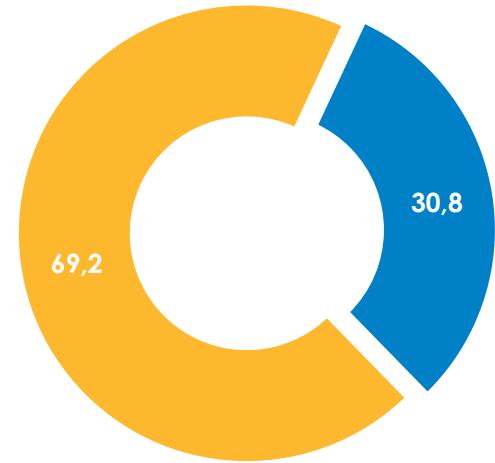


Baza: n = 36

Mada većina preduzeća tokom apliciranja i korišćenja podrške nije doživelo nikakve teškoće, oko 1/5 preduzeća se jeste susrelo sa određenim teškoćama.

Postoji više različitih barijera, koje su prilično jednako prisutne u tom procesu. Ipak, **komplikovanost procedura** je najizraženija barijera, a za njom su i **zahtevni uslovi konkursa**, kao i barijere koje se tiču komunikacije sa pružaocima podrške: loša komunikacija uopšte i nedovoljna informisanost.

Da li je i na koji način država mogla da unapredi administrativne procedure u procesu inovacija i/ili digitalne transformacije? Koje konkretnе procedure i na koji način?



Većina tj. oko 70% preduzeća ne smatra **da bi država mogla da unapredi administrativne procedure** u procesu inovacija i/ili digitalne transformacije.

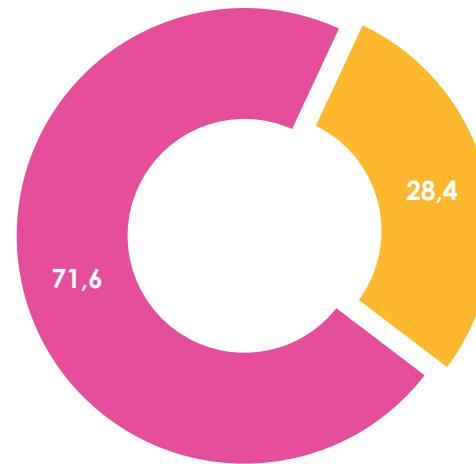
Trećina onih koji vide prostor za unapređenje procedura, kao rešenje vide njihovo pojednostavljenje (40%) i digitalizaciju (13%).

Da li je i na koji način država mogla da unapredi administrativne procedure u procesu inovacija i/ili digitalne transformacije? Koje konkretnе procedure i na koji način?



| | Veličina preduzeća | | | | | Privredno društvo Preduzetnik | | Teritorija poslovanja | | | | | Sedište | | | Delatnost | | | Osnivanje firme | | | | | | |
|---|--------------------|--------|---------|------|-------|----------------------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------------|-------------------------|---------------|----------------------|----------|-----------|------------------------|---------------------------|-------------|----------|-----------------|---------|-----------|----------|-----------|----------|------|
| | Total | Veliko | Srednje | Malo | Mikro | Privredno društvo Preduzetnik | Lokalni nivo (grad) | Regionalni nivo | Nacionalni nivo (Srbija) | Region Zapadnog Balkana | Evropski nivo | Društveni kontenenti | Beograd | Vojvodina | Istočna i Južna Srbija | Šumadija i Zapadna Srbija | Proizvodnja | Tрговина | Usluga | Društvo | Do 2 god. | 2-5 god. | 5-10 god. | 10+ god. | |
| n = | 426 | 29 | 22 | 60 | 315 | 201 | 225 | 198 | 66 | 90 | 20 | 34 | 18 | 150 | 118 | 54 | 104 | 68 | 98 | 195 | 65 | 16 | 30 | 116 | 242 |
| | (A) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (B) | (C) | (D) | (E) | (F) | (G) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) |
| Da | 30.8 | 31 | 18.2 | 28.3 | 32.1 | 27.4 | 33.8 | 33.8 | 21.2 | 35.6 | 35 | 20.6 | 22.2 | 27.3 | 32.2 | 29.6 | 34.6 | 22.1 | 29.6 | 31.8 | 38.5 | 25 | 16.7 | 32.8 | 33.1 |
| Ne | 69.2 | 69 | 81.8 | 71.7 | 67.9 | 72.6 | 66.2 | 66.2 | 78.8 | 64.4 | 65 | 79.4 | 77.8 | 72.7 | 67.8 | 70.4 | 65.4 | 77.9 | 70.4 | 68.2 | 61.5 | 75 | 83.3 | 67.2 | 66.9 |
| n = | 131 | 9 | 4 | 17 | 101 | 55 | 76 | 67 | 14 | 32 | 7 | 7 | 4 | 41 | 38 | 16 | 36 | 15 | 29 | 62 | 25 | 4 | 5 | 38 | 80 |
| Pojednostavljenje papirologije, propisa, birokratskih procedura | 40.5 | 55.6 | 75 | 29.4 | 39.6 | 45.5 | 36.8 | 35.8 | 42.9 | 50 | 42.9 | 57.1 | 0 | 41.5 | 42.1 | 37.5 | 38.9 | 40 | 44.8 | 32.3 | 56 | 25 | 40 | 31.6 | 43.8 |
| Digitalizacija | 13 | 0 | 0 | 11.8 | 14.9 | 9.1 | 15.8 | 14.9 | 7.1 | 12.5 | 14.3 | 0 | 25 | 7.3 | 18.4 | 6.3 | 16.7 | 0 | 20.7 | 9.7 | 20 | 0 | 0 | 18.4 | 11.3 |
| Ubrzavanje procesa | 11.5 | 0 | 25 | 5.9 | 12.9 | 10.9 | 11.8 | 11.9 | 0 | 21.9 | 0 | 0 | 0 | 17.1 | 13.2 | 12.5 | 2.8 | 13.3 | 17.2 | 11.3 | 4 | 0 | 0 | 23.7 A E | 6.3 |
| Bolja informisanost | 7.6 | 11.1 | 0 | 17.6 | 5.9 | 9.1 | 6.6 | 3 | 21.4 | 3.1 | 28.6 | 0 | 50 A B D | 7.3 | 10.5 | 12.5 | 2.8 | 20 | 6.9 | 8.1 | 0 | 0 | 20 | 5.3 | 7.5 |
| Finansijski | 7.6 | 11.1 | 0 | 5.9 | 7.9 | 7.3 | 7.9 | 7.5 | 14.3 | 6.3 | 0 | 0 | 25 | 7.3 | 7.9 | 0 | 11.1 | 0 | 6.9 | 8.1 | 12 | 25 | 20 | 10.5 | 5 |
| Obuke | 6.1 | 11.1 | 25 | 5.9 | 5 | 7.3 | 5.3 | 6 | 0 | 3.1 | 0 | 28.6 | 25 | 12.2 | 0 | 6.3 | 5.6 | 6.7 | 6.9 | 6.5 | 4 | 25 | 20 | 2.6 | 5 |
| Da se osigura veća bezbednost elektronskih podataka | 0.8 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1.3 | 0 | 0 | 3.1 | 0 | 0 | 0 | 2.4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.6 | 0 | 0 | 20 A | 0 | 0 |
| Drugo | 18.3 | 22.2 | 0 | 29.4 | 16.8 | 20 | 17.1 | 22.4 | 14.3 | 15.6 | 14.3 | 14.3 | 0 | 19.5 | 15.8 | 12.5 | 22.2 | 20 | 6.9 | 27.4 | 8 | 25 | 0 | 18.4 | 20 |
| Ne znam | 4.6 | 0 | 0 | 0 | 5.9 | 0 | 7.9 | 7.5 | 0 | 0 | 0 | 14.3 | 0 | 0 | 5.3 | 12.5 | 5.6 | 6.7 | 3.4 | 4.8 | 4 | 0 | 0 | 2.6 | 6.3 |

A da li je i na koji način može da unapredi regulativu, odnosno propise? Šta je tu moglo da se konkretno popravi?



Baza: n = 426

- Da
- Ne



Regulisanje i pojednostavljenje procesa i papirologije 25,6

Jasniji i precizniji 13,2

Da se odnosi na sve isto 6,6

Olakšice za mala i srednja preduzeća 4,1

Porezi 4,1

Informatička pismenost kadrova, digitalizacija 4,1

Obučeni kadrovi 4,1

Promene u skladu sa EU procedurama 3,3

Sinhronizacija podataka 0,8

Ostalo 31,4

Ne znam 6,6

Baza: n = 121

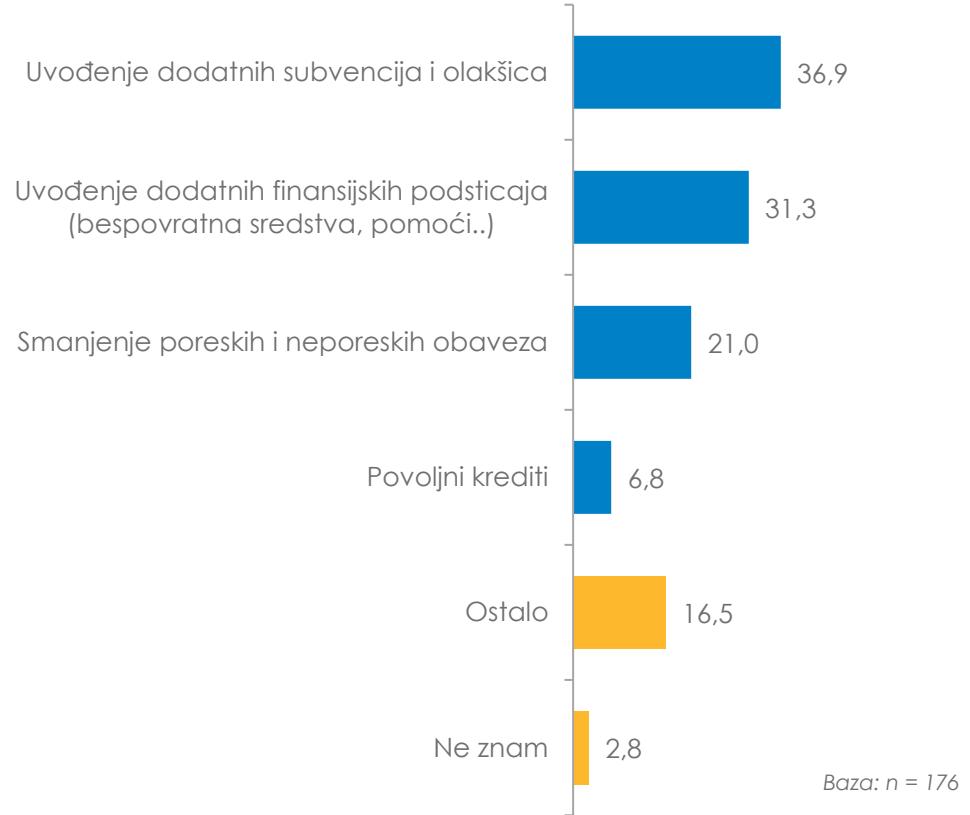
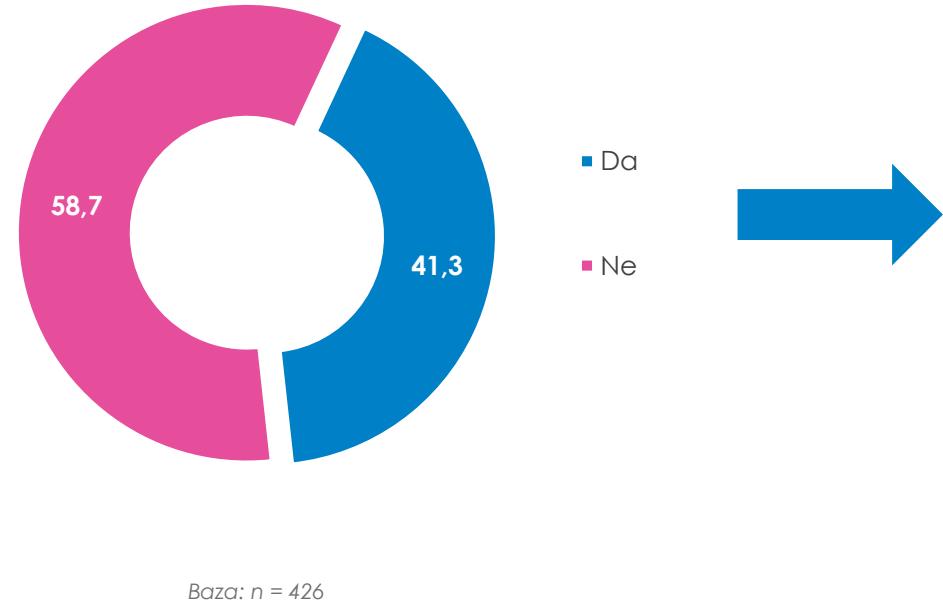
U skladu i sa očekivanjima u vezi sa procedurama, većina preduzeća (oko 70%) takođe ne očekuje od države da može da unapredi ni same propise. Oni koji veruju da država može da unapredi propise (30%), nema jasno razumevanje šta bi konkretno trebalo izmeniti. Najčešće navode opšte preporuke kao što su regulisanje i pojednostavljenje procesa i papirologije, dok deo ispitanika (oko 13%) očekuje i da propisi budu jasniji i precizniji.

A da li je i na koji način može da unapredi regulativu, odnosno propise? Šta je tu moglo da se konkretno popravi?



| | Veličina preduzeća | | | | | Privredno društvo Preduzetnik | | Teritorija poslovanja | | | | | | Sedište | | | Delatnost | | | Osnivanje firme | | | | | | |
|--|--------------------|----------|----------|------|-------|----------------------------------|-------------|-----------------------|-----------------|--------------------------|-------------------------|---------------|------------------|---------|-----------|------------------------|---------------------------|-------------|----------|-----------------|------------|-----------|----------|-----------|----------|---|
| | Total | Veliko | Srednje | Malo | Mikro | Privredno društvo | Preduzetnik | Lokalni nivo (grad) | Regionalni nivo | Nacionalni nivo (Srbija) | Region Zapadnog Balkana | Evropski nivo | Drugi kontinenti | Beograd | Vojvodina | Istočna i Južna Srbija | Šumadija i Zapadna Srbija | Proizvodnja | Trgovina | Usluga | Drugo | Do 2 god. | 2-5 god. | 5-10 god. | 10+ god. | |
| n = | 426 | 29 | 22 | 60 | 315 | 201 | 225 | 198 | 66 | 90 | 20 | 34 | 18 | 150 | 118 | 54 | 104 | 68 | 98 | 195 | 65 | 16 | 30 | 116 | 242 | |
| (A) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (B) | (C) | (D) | (E) | (F) | (G) | (H) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) | |
| Da | 28.4 | 44.8 | 27.3 | 21.7 | 28.3 | 25.9 | 30.7 | 27.8 | 24.2 | 31.1 | 40 | 26.5 | 27.8 | 27.3 | 28.8 | 24.1 | 31.7 | 30.9 | 20.4 | 25.6 | 46.2 A C D | 25 | 26.7 | 22.4 | 31 | |
| Ne | 71.6 | 55.2 | 72.7 | 78.3 | 71.7 | 74.1 | 69.3 | 72.2 | 75.8 | 68.9 | 60 | 73.5 | 72.2 | 72.7 | 71.2 | 75.9 | 68.3 | 69.1 | 79.6 E | 74.4 E | 53.8 | 75 | 73.3 | 77.6 | 69 | |
| n = | 121 | 13 | 6 | 13 | 89 | 52 | 69 | 55 | 16 | 28 | 8 | 9 | 5 | 41 | 34 | 13 | 33 | 21 | 20 | 50 | 30 | 4 | 8 | 26 | 75 | |
| Regulisanje i pojednostavljenje procesa i papirologije | 25.6 | 23.1 | 33.3 | 30.8 | 24.7 | 26.9 | 24.6 | 23.6 | 37.5 | 25 | 12.5 | 33.3 | 20 | 24.4 | 17.6 | 38.5 | 30.3 | 23.8 | 20 | 22 | 36.7 | 25 | 12.5 | 15.4 | 32 | |
| Jasniji i precizniji | 13.2 E | 46.2 A E | 66.7 A E | 7.7 | 5.6 | 17.3 | 10.1 | 12.7 | 0 | 10.7 | 12.5 | 44.4 | 20 | 26.8 A | 8.8 | 0 | 6.1 | 14.3 | 20 | 4 | 23.3 | 0 | 25 | 7.7 | 13.3 | |
| Da se odnosi na sve isto | 6.6 | 15.4 | 0 | 0 | 6.7 | 3.8 | 8.7 | 10.9 | 0 | 3.6 | 12.5 | 0 | 0 | 4.9 | 5.9 | 7.7 | 9.1 | 0 | 15 | 6 | 6.7 | 0 | 0 | 11.5 | 6.7 | |
| Olakšice za mala i srednja preduzeća | 4.1 | 0 | 0 | 7.7 | 4.5 | 3.8 | 4.3 | 5.5 | 6.3 | 3.6 | 0 | 0 | 0 | 2.4 | 8.8 | 0 | 3 | 4.8 | 0 | 8 | 0 | 0 | 0 | 11.5 | 2.7 | |
| Porezi | 4.1 | 7.7 | 0 | 7.7 | 3.4 | 5.8 | 2.9 | 3.6 | 6.3 | 0 | 12.5 | 0 | 20 | 7.3 | 5.9 | 0 | 0 | 4.8 | 10 | 2 | 3.3 | 25 | 0 | 0 | 4 | |
| Informatička pismenost kadrova, digitalizacija | 4.1 | 0 | 0 | 0 | 5.6 | 3.8 | 4.3 | 5.5 | 0 | 3.6 | 12.5 | 0 | 0 | 2.4 | 2.9 | 7.7 | 6.1 | 0 | 5 | 6 | 3.3 | 50 A E | 0 | 7.7 | 1.3 | |
| Obučeni kadrovi | 4.1 | 15.4 | 0 | 0 | 3.4 | 7.7 | 1.4 | 1.8 | 6.3 | 3.6 | 0 | 11.1 | 20 | 4.9 | 5.9 | 0 | 3 | 4.8 | 0 | 4 | 6.7 | 0 | 0 | 3.8 | 2.7 | |
| Promene u skladu sa EU procedurama | 3.3 | 0 | 0 | 0 | 4.5 | 3.8 | 2.9 | 1.8 | 0 | 7.1 | 12.5 | 0 | 0 | 2.4 | 8.8 | 0 | 0 | 0 | 5 | 4 | 3.3 | 0 | 0 | 0 | 4 | |
| Sinhronizacija podataka | 0.8 | 0 | 0 | 0 | 1.1 | 0 | 1.4 | 0 | 0 | 3.6 | 0 | 0 | 0 | 2.4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 12.5 A | 0 | 0 | 0 |
| Ostalo | 31.4 | 15.4 | 0 | 38.5 | 34.8 | 28.8 | 33.3 | 30.9 | 43.8 | 35.7 | 25 | 11.1 | 20 | 26.8 | 35.3 | 38.5 | 30.3 | 38.1 | 15 | 40 | 23.3 | 25 | 50 | 42.3 | 26.7 | |
| Ne znam | 6.6 | 0 | 0 | 7.7 | 7.9 | 3.8 | 8.7 | 7.3 | 0 | 7.1 | 12.5 | 11.1 | 0 | 2.4 | 2.9 | 7.7 | 15.2 | 9.5 | 15 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10.7 | |

A kada su u pitanju troškovi u procesu inovacija i/ili digitalne transformacije? Da li tu država može nešto da uradi?



Kao i u slučaju prethodnih nalaza o očekivanjima preduzeća od države u procesu inoviranja/ dig. transformacija, ponovo veći broj građana smatra da država ne može ništa da uradi po pitanju troškova u tom procesu. Za razliku od pitanja o administrativnim procedurama i propisima, po pitanju troškova su preduzeća ipak nešto više podeljena, tako da nezanemarljiv procenat preduzeća (oko 40%) smatra da država može da uradi više po pitanju troškova.

Oni koji smatraju da država može nešto da uradi, pod tim podrazumevaju pre svega uvođenje dodatnih **subvencija i olakšica i drugih finansijskih podsticaja**, te smanjenje **poreskih i neporeskih obaveza**. **Povoljni krediti** su kao i bespovratna sredstva takođe važni malom broju preduzeća.

A da li je i na koji način može da unapredi regulativu, odnosno propise? Šta je tu moglo da se konkretno popravi?

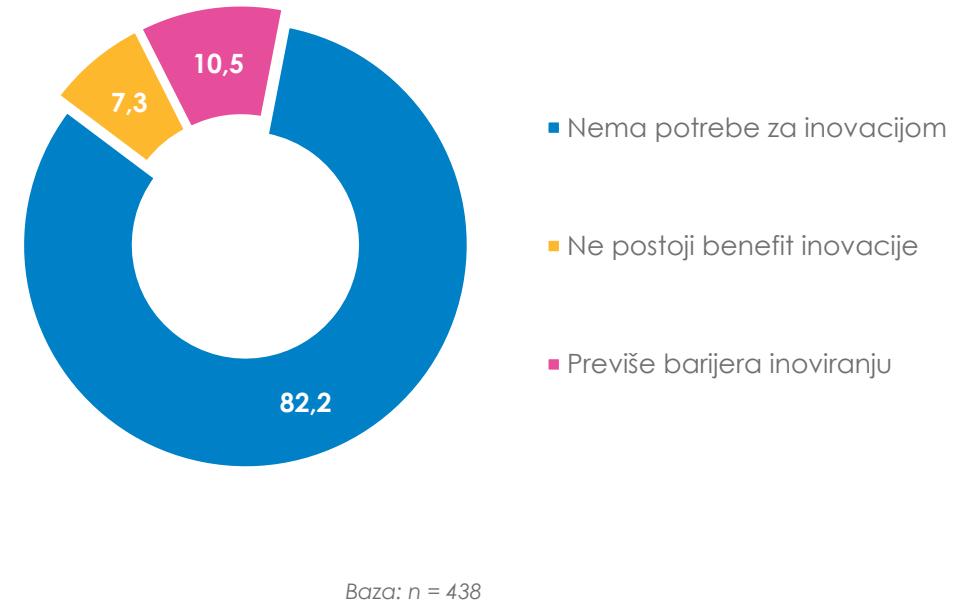
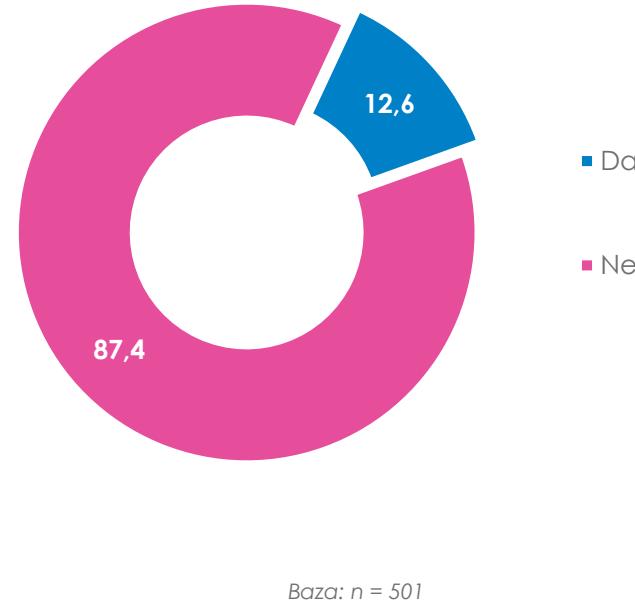


| | Veličina preduzeća | | | | | Privredno društvo Preduzetnik | | Teritorija poslovanja | | | | | | Sedište | | | Delatnost | | | Osnivanje firme | | | | | |
|-------------------------|--------------------|---------|---------|------|-------|----------------------------------|-------------|------------------------|-----------------|-----------------------------|----------------------------|---------------|------------------|-----------|-----------|---------------------------|------------------------------|-------------|----------|-----------------|-------|-----------|----------|-----------|----------|
| | Total | Veliiko | Srednje | Malo | Mikro | Privredno društvo | Preduzetnik | Lokalni nivo (grad) | Regionalni nivo | Nacionalni nivo (Srbija) | Region Zapadnog Balkana | Evropski nivo | Drugi kontinenti | Beograd | Vojvodina | Istočna i Južna Srbija | Šumadija i Zapadna Srbija | Proizvodnja | Trgovina | Usluga | Drugo | Do 2 god. | 2-5 god. | 5-10 god. | 10+ god. |
| n = | 426 | 29 | 22 | 60 | 315 | 201 | 225 | 198 | 66 | 90 | 20 | 34 | 18 | 150 | 118 | 54 | 104 | 68 | 98 | 195 | 65 | 16 | 30 | 116 | 242 |
| | (A) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (B) | (C) | (D) | (E) | (F) | (G) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) |
| Da | 41.3 | 48.3 | 45.5 | 38.3 | 41 | 37.8 | 44.4 | 44.9 | 31.8 | 37.8 | 40 | 41.2 | 55.6 | 36.7 | 44.9 | 33.3 | 48.1 | 38.2 | 37.8 | 41 | 50.8 | 62.5 | 46.7 | 36.2 | 42.6 |
| Ne | 58.7 | 51.7 | 54.5 | 61.7 | 59 | 62.2 | 55.6 | 55.1 | 68.2 | 62.2 | 60 | 58.8 | 44.4 | 63.3 | 55.1 | 66.7 | 51.9 | 61.8 | 62.2 | 59 | 49.2 | 37.5 | 53.3 | 63.8 | 57.4 |
| n = | 176 | 14 | 10 | 23 | 129 | 76 | 100 | 89 | 21 | 34 | 8 | 14 | 10 | 55 | 53 | 18 | 50 | 26 | 37 | 80 | 33 | 10 | 14 | 42 | 103 |
| Subvencije | 36.9 | 35.7 | 10.0 | 43.5 | 38.0 | 40.8 | 34.0 | 28.1 | 28.6 | 58.8 B | 62.5 | 42.9 | 30.0 | 32.7 | 47.2 | 22.2 | 36.0 | 34.6 | 40.5 | 36.3 | 36.4 | 50.0 | 42.9 | 31.0 | 36.9 |
| Bespovratna sredstva | 31.3 | 35.7 | 40.0 | 26.1 | 31.0 | 28.9 | 33.0 | 36.0 | 38.1 | 23.5 | 12.5 | 21.4 | 30.0 | 30.9 | 32.1 | 33.3 | 30.0 | 38.5 | 35.1 | 31.3 | 21.2 | 40.0 | 28.6 | 23.8 | 33.0 |
| Smanjenje poreza, taksi | 21.0 | 21.4 | 40.0 | 17.4 | 20.2 | 15.8 | 25.0 | 24.7 | 9.5 | 17.6 | 0.0 | 28.6 | 30.0 | 34.5 A | 17.0 | 16.7 | 12.0 | 0.0 | 27.0 | 21.3 | 30.3 | 20.0 | 35.7 | 33.3 | 15.5 |
| Povoljni krediti | 6.8 | 0.0 | 20.0 | 4.3 | 7.0 | 6.6 | 7.0 | 10.1 | 4.8 | 2.9 | 0.0 | 0.0 | 10.0 | 3.6 | 3.8 | 5.6 | 14.0 | 0.0 | 8.1 | 5.0 | 15.2 | 0.0 | 0.0 | 7.1 | 8.7 |
| Ostalo | 16.5 | 14.3 | 10.0 | 26.1 | 15.5 | 17.1 | 16.0 | 13.5 | 23.8 | 17.6 | 25.0 | 14.3 | 20.0 | 16.4 | 17.0 | 38.9 E | 8.0 | 38.5 A | 10.8 | 15.0 | 9.1 | 10.0 | 7.1 | 19.0 | 16.5 |
| Ne znam | 2.8 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 3.9 | 1.3 | 4.0 | 5.6 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 1.8 | 3.8 | 0.0 | 4.0 | 0.0 | 5.4 | 3.8 | 0.0 | 10.0 | 0.0 | 2.4 | 2.9 |

NEINOVATIVNA PREDUZEĆA



**Da li ste u prethodnih 5 godina odustali od realizacije planirane ili otpočete inovacije?
Šta od navedenog najbolje opisuje razlog zbog kog niste sprovodili inovativne aktivnosti?**



Od kompanija koje ne sprovode inovacije, samo manji deo preduzeća tj. svako deseto preduzeće je odustalo od planirane/otpočete inovacije u prethodnih 5 godina.

Glavni razlog zbog čega oko 80% preduzeća ne sprovodi inovacije jest da **ne vide potrebu za tim**. Manje od 10% preduzeća kao razlog navodi da **ne vidi benefite** i oko 10% preduzeća smatra da postoji **previše barijera** tome.

**Da li ste u prethodnih 5 godina odustali od realizacije planirane ili otpočete inovacije?
Šta od navedenog najbolje opisuje razlog zbog kog niste sprovodili inovativne aktivnosti?**



| | Veličina preduzeća | | | | | Privredno društvo vs. Preduzetnici | | Teritorija poslovanja | | | | | | Sedište | | | Delatnost | | | Osnivanje firme | | | | | |
|-----|--------------------|--------|---------|------|-------|------------------------------------|-------------|-----------------------|-----------------|--------------------------|-------------------------|---------------|------------------|---------|-----------|------------------------|---------------------------|-------------|----------|-----------------|-------|-----------|----------|-----------|----------|
| | Total | Veliko | Srednje | Malo | Mikro | Privredno društvo | Preduzetnik | Lokalni nivo (grad) | Regionalni nivo | Nacionalni nivo (Srbija) | Region Zapadnog Balkana | Evropski nivo | Drugi kontinenti | Beograd | Vojvodina | Istočna i Južna Srbija | Šumadija i Zapadna Srbija | proizvodnja | trgovina | usluga | drugo | Do 2 god. | 2-5 god. | 5-10 god. | 10+ god. |
| n = | 501 | 3 | 13 | 48 | 437 | 163 | 338 | 318 | 78 | 75 | 12 | 14 | 4 | 152 | 139 | 91 | 119 | 55 | 165 | 244 | 37 | 35 | 28 | 149 | 263 |
| | (A) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (B) | (C) | (D) | (E) | (F) | (G) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) |

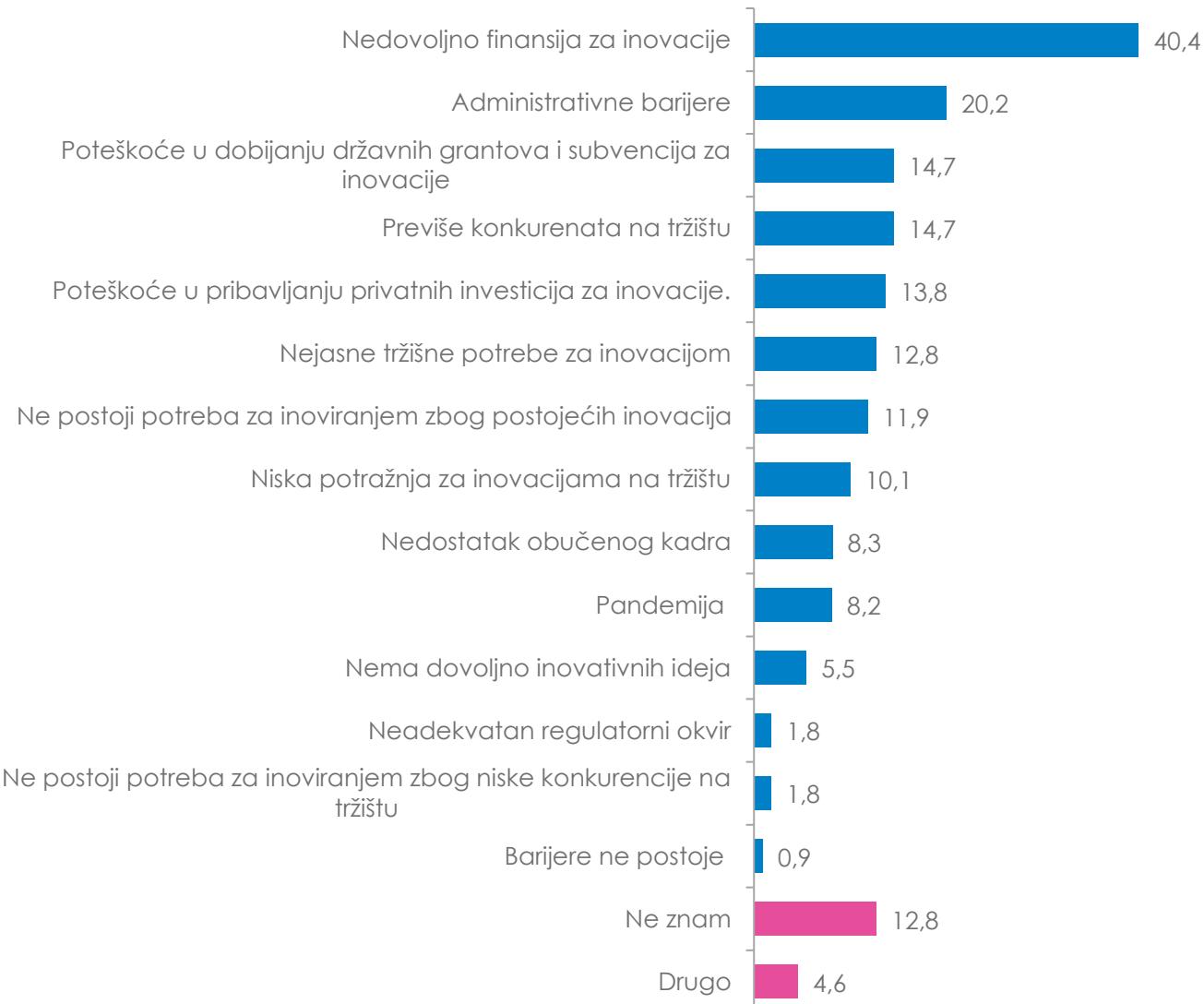
Da li ste u prethodnih 5 godina odustali od realizacije planirane ili otpočete inovacije?

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|----|------|---|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|---|------|-----|------|------|------|------|------|------|----|----|------|----|
| Da | 12.6 | 0 | 23.1 | 20.8 | 11.4 | 14.7 | 11.5 | 11.9 | 12.8 | 10.7 | 16.7 | 35.7 | 0 | 14.5 | 9.4 | 15.4 | 11.8 | 14.5 | 10.3 | 13.5 | 13.5 | 20 | 25 | 12.1 | 11 |
|----|------|---|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|---|------|-----|------|------|------|------|------|------|----|----|------|----|

Šta od navedenog najbolje opisuje razlog zbog kog niste sprovodili inovativne aktivnosti?

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|------------------------------|------|-----|----|------|------|------|------|------|------|------|----|------|-----|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| n = | 438 | 3 | 10 | 38 | 387 | 139 | 299 | 280 | 68 | 67 | 10 | 9 | 4 | 130 | 126 | 77 | 105 | 47 | 148 | 211 | 32 | 28 | 21 | 131 | 234 |
| Nema potrebe za inovacijom | 82.2 | 100 | 90 | 84.2 | 81.7 | 84.9 | 80.9 | 81.8 | 80.9 | 83.6 | 80 | 88.9 | 100 | 78.5 | 84.1 | 83.1 | 83.8 | 83 | 83.8 | 82.5 | 71.9 | 71.4 | 85.7 | 82.4 | 83.3 |
| Ne postoji benefit inovacije | 7.3 | 0 | 0 | 10.5 | 7.2 | 5.8 | 8 | 7.5 | 13.2 | 1.5 | 10 | 0 | 0 | 9.2 | 6.3 | 6.5 | 6.7 | 6.4 | 4.1 | 8.5 | 15.6 | 7.1 | 14.3 | 7.6 | 6.4 |
| Previše barijera inoviranju | 10.5 | 0 | 10 | 5.3 | 11.1 | 9.4 | 11 | 10.7 | 5.9 | 14.9 | 10 | 11.1 | 0 | 12.3 | 9.5 | 10.4 | 9.5 | 10.6 | 12.2 | 9 | 12.5 | 21.4 | 0 | 9.9 | 10.3 |

Koje od navedenih barijera su najviše uticale na nedostatak inovacija u Vašem preduzeću? Izaberite do 3 barijere koje su imale najveći uticaj



Ključni razlog zašto u preduzećima (koja su odustala od sprovođenja inovacija u poslednjih 5 godina ili nisu sprovodila inovacije zbog previše barijera inoviranju) izostaju inovacije jeste **nedovoljno finansija**, ali istovremeno nisu zanemarljive ni druge barijere: **administrativne, teškoće** sa dobijanjem državnih grantova/inovacija ili sa pribavljanjem privatnih investicija, kao i previše konkurenata na tržištu.

Koje od navedenih barijera su najviše uticale na nedostatak inovacija u Vašem preduzeću? Izaberite do 3 barijere koje su imale najveći uticaj



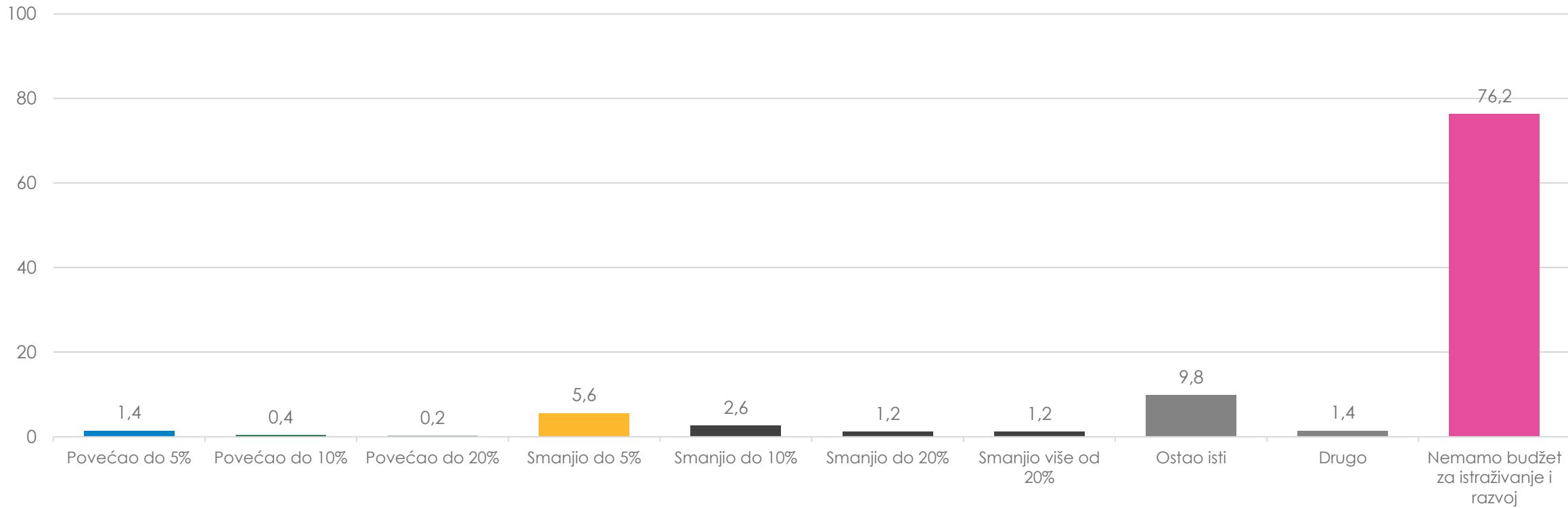
| | Veličina preduzeća | | | | | Privredno društvo vs. Preduzetnici | | Teritorija poslovanja | | | | | Sedište | | | | Delatnost | | | | Osnivanje firme | | | | |
|---|--------------------|--------|---------|-------------|-------|------------------------------------|-------------|-----------------------|-----------------|--------------------------|-------------------------|---------------|-----------|---------|-----------|------------------------|---------------------------|-------------|----------|--------|-----------------|-----------|----------|-----------|----------|
| | Total | Veliko | Srednje | Malo | Mikro | Privredno društvo | Preduzetnik | Lokalni nivo (grad) | Regionalni nivo | Nacionalni nivo (Srbija) | Region Zapadnog Balkana | Evropski nivo | Društveni | Beograd | Vojvodina | Istočna i Južna Srbija | Šumadija i Zapadna Srbija | proizvodnja | trgovina | usluga | drugo | Do 2 god. | 2-5 god. | 5-10 god. | 10+ god. |
| n = | 109 | 0 | 4 | 12 | 93 | 37 | 72 | 68 | 14 | 18 | 3 | 6 | 0 | 38 | 25 | 22 | 24 | 13 | 35 | 52 | 9 | 13 | 7 | 31 | 53 |
| | (A) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (B) | (C) | (D) | (E) | (F) | (G) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) |
| Nedovoljno finansijskih sredstava za inovacije | 40.4 | 0 | 25 | 50 | 39.8 | 32.4 | 44.4 | 41.2 | 28.6 | 44.4 | 33.3 | 50 | 0 | 36.8 | 52 | 27.3 | 45.8 | 69.2 | 48.6 | 28.8 | 33.3 | 30.8 | 28.6 | 54.8 | 34 |
| Administrativne barijere | 20.2 E | 0 | 25 | 58.3 A E | 15.1 | 21.6 | 19.4 | 13.2 | 42.9 | 22.2 | 33.3 | 33.3 | 0 | 18.4 | 16 | 18.2 | 29.2 | 7.7 | 11.4 | 26.9 | 33.3 | 23.1 | 28.6 | 19.4 | 18.9 |
| Previše konkurenata na tržištu | 14.7 | 0 | 0 | 8.3 | 16.1 | 10.8 | 16.7 | 16.2 | 28.6 | 5.6 | 0 | 0 | 0 | 10.5 | 20 | 18.2 | 12.5 | 0 | 20 | 15.4 | 11.1 | 7.7 | 14.3 | 12.9 | 13.2 |
| Poteškoće u dobijanju državnih grantova i subvencija za inovacije | 14.7 | 0 | 25 | 33.3 | 11.8 | 18.9 | 12.5 | 8.8 | 0 | 44.4 A B | 33.3 | 16.7 | 0 | 15.8 | 20 | 18.2 | 4.2 | 30.8 | 14.3 | 11.5 | 11.1 | 15.4 | 14.3 | 25.8 | 9.4 |
| Poteškoće u pribavljanju privatnih investicija za inovacije | 13.8 | 0 | 25 | 25 | 11.8 | 24.3 | 8.3 | 7.4 | 0 | 38.9 A B | 66.7 | 16.7 | 0 | 10.5 | 12 | 18.2 | 16.7 | 38.5 D | 14.3 | 5.8 | 22.2 | 7.7 | 28.6 | 9.7 | 15.1 |
| Nejasne tržišne potrebe za inovacijom | 12.8 | 0 | 0 | 8.3 | 14 | 8.1 | 15.3 | 7.4 | 42.9 A B | 16.7 | 0 | 0 | 0 | 15.8 | 4 | 13.6 | 16.7 | 7.7 | 11.4 | 17.3 | 0 | 15.4 | 0 | 6.5 | 15.1 |
| Ne postoji potreba za inoviranjem zbog postojećih inovacija | 11.9 | 0 | 25 | 16.7 | 10.8 | 10.8 | 12.5 | 16.2 | 0 | 5.6 | 0 | 16.7 | 0 | 13.2 | 8 | 27.3 | 0 | 7.7 | 14.3 | 13.5 | 0 | 15.4 | 0 | 12.9 | 11.3 |
| Niska potražnja za inovacijama na tržištu | 10.1 | 0 | 0 | 0 | 11.8 | 8.1 | 11.1 | 5.9 | 21.4 | 11.1 | 33.3 | 16.7 | 0 | 18.4 | 4 | 4.5 | 8.3 | 7.7 | 5.7 | 13.5 | 11.1 | 0 | 28.6 | 12.9 | 9.4 |

Koje od navedenih barijera su najviše uticale na nedostatak inovacija u Vašem preduzeću? Izaberite do 3 barijere koje su imale najveći uticaj (nastavak)



| | Veličina preduzeća | | | | | Privredno društvo vs. Preduzetnici | | Teritorija poslovanja | | | | | Sedište | | | Delatnost | | | Osnivanje firme | | | | | | | |
|--|--------------------|--------|---------|------|-------|------------------------------------|-------------|-----------------------|-----------------|--------------------------|-------------------------|---------------|------------------|---------|-----------|------------------------|---------------------------|-------------|-----------------|--------|-------|-----------|----------|-----------|----------|---|
| | Total | Veliko | Srednje | Malo | Mikro | Privredno društvo | Preduzetnik | Lokalni nivo (grad) | Regionalni nivo | Nacionalni nivo (Srbija) | Region Zapadnog Balkana | Evropski nivo | Drugi kontinenti | Beograd | Vojvodina | Istočna i Južna Srbija | Šumadija i Zapadna Srbija | proizvodnja | trgovina | usluga | drugo | Do 2 god. | 2-5 god. | 5-10 god. | 10+ god. | |
| n = | 109 | 0 | 4 | 12 | 93 | 37 | 72 | 68 | 14 | 18 | 3 | 6 | 0 | 38 | 25 | 22 | 24 | 13 | 35 | 52 | 9 | 13 | 7 | 31 | 53 | |
| | (A) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (B) | (C) | (D) | (E) | (F) | (G) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) | |
| Okolnosti usled Covid pandemije | 8.3 | 0 | 0 | 0 | 9.7 | 8.1 | 8.3 | 10.3 | 7.1 | 5.6 | 0 | 0 | 0 | 10.5 | 0 | 9.1 | 12.5 | 0 | 0 | 13.5 | 22.2 | 15.4 | 0 | 6.5 | 9.4 | |
| Nedostatak obučenog kadra | 8.3 | 0 | 0 | 16.7 | 7.5 | 5.4 | 9.7 | 11.8 | 7.1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10.5 | 8 | 9.1 | 4.2 | 15.4 | 2.9 | 9.6 | 11.1 | 7.7 | 0 | 3.2 | 13.2 | |
| Nema dovoljno inovativnih ideja | 5.5 | 0 | 0 | 16.7 | 4.3 | 5.4 | 5.6 | 5.9 | 7.1 | 0 | 0 | 16.7 | 0 | 5.3 | 0 | 9.1 | 8.3 | 0 | 2.9 | 7.7 | 11.1 | 7.7 | 0 | 6.5 | 5.7 | |
| Ne postoji potreba za inoviranjem zbog niske konkurenčije na tržištu | 1.8 | 0 | 0 | 0 | 2.2 | 2.7 | 1.4 | 1.5 | 0 | 5.6 | 0 | 0 | 0 | 2.6 | 0 | 4.5 | 0 | 0 | 5.7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3.8 | |
| Neadekvatan regulatorni okvir | 1.8 | 0 | 0 | 8.3 | 1.1 | 0 | 2.8 | 0 | 0 | 11.1 A | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 9.1 A | 0 | 0 | 0 | 3.8 | 0 | 0 | 0 | 6.5 | 0 |
| Ne znam | 17.4 | 0 | 25 | 8.3 | 18.3 | 21.6 | 15.3 | 20.6 | 7.1 | 11.1 | 33.3 | 16.7 | 0 | 13.2 | 28 | 13.6 | 16.7 | 7.7 | 22.9 | 17.3 | 11.1 | 23.1 | 42.9 | 12.9 | 17 | |
| Barijere ne postoje | 0.9 | 0 | 0 | 0 | 1.1 | 2.7 | 0 | 0 | 7.1 A | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.9 | 0 | 0 | 0 | 3.2 | 0 | |

Da li vam se budžet za istraživanje i razvoj u prethodne tri godine...



Skoro 80% neinovatora nema izdvojen budžet za istraživanje i razvoj.

Među onima koji imaju izdvojen budžet, vrlo malom delu preduzeća (oko 2%) se budžet povećao u prethodne tri godine, dok je većini ili ostao isti (oko 10%) ili se smanjio (nešto više od 10%) i to smanjenje je najčešće za 5%.

Da li vam se budžet za istraživanje i razvoj u prethodne tri godine...

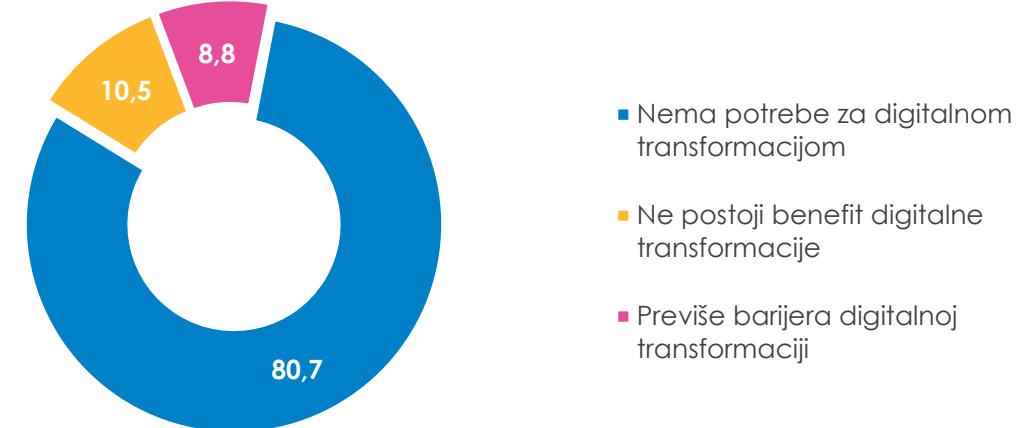
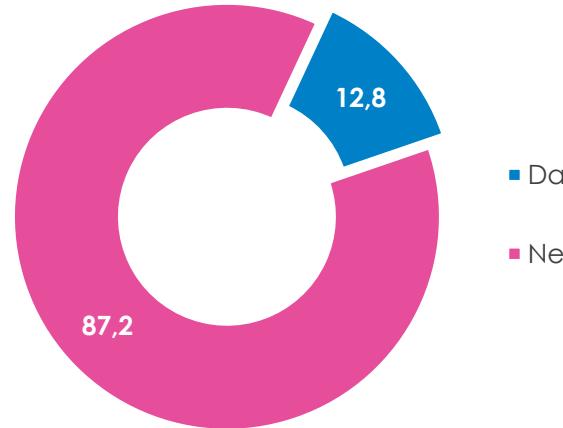


| | Veličina preduzeća | | | | | Privredno društvo vs. Preduzetnici | | Teritorija poslovanja | | | | | | Sedište | | | | Delatnost | | | Osnivanje firme | | | | |
|--|--------------------|-------------|---------|-----------|-------|------------------------------------|-------------|-----------------------|-----------------|--------------------------|-------------------------|---------------|------------------|----------|-----------|------------------------|---------------------------|-------------|----------|----------|-----------------|-----------|----------|-----------|----------|
| | Total | Veliko | Srednje | Malo | Mikro | Privredno društvo | Preduzetnik | Lokalni nivo (grad) | Regionalni nivo | Nacionalni nivo (Srbija) | Region Zapadnog Balkana | Evropski nivo | Drugi kontinenti | Beograd | Vojvodina | Istočna i Južna Srbija | Šumadija i Zapadna Srbija | proizvodnja | trgovina | usluga | drugo | Do 2 god. | 2-5 god. | 5-10 god. | 10+ god. |
| n = | 501 | 3 | 13 | 48 | 437 | 163 | 338 | 318 | 78 | 75 | 12 | 14 | 4 | 152 | 139 | 91 | 119 | 55 | 165 | 244 | 37 | 35 | 28 | 149 | 263 |
| | (A) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (B) | (C) | (D) | (E) | (F) | (G) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) |
| Povećao do 5% | 1.4 | 33.3 A E | 7.7 | 0 | 1.1 | 3.1 | 0.6 | 0.9 | 1.3 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0.7 | 1.4 | 1.1 | 2.5 | 3.6 | 0 | 2 | 0 | 2.9 | 3.6 | 1.3 | 1.1 |
| Povećao do 10% | 0.4 | 0 | 0 | 0 | 0.5 | 0 | 0.6 | 0.6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0.7 | 0 | 0.8 | 0 | 0 | 0.8 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0.8 |
| Povećao do 20% | 0.2 | 0 | 0 | 2.1 Av | 0 | 0 | 0.3 | 0.3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0.7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2.7 A | 0 | 0 | 0.7 | 0 |
| Smanjio do 5% | 5.6 | 0 | 0 | 2.1 | 6.2 | 8 | 4.4 | 5.3 | 11.5 | 2.7 | 0 | 0 | 0 | 5.9 | 6.5 | 4.4 | 5 | 1.8 | 7.3 | 4.9 | 8.1 | 5.7 | 3.6 | 3.4 | 6.5 |
| Smanjio do 10% | 2.6 | 0 | 0 | 2.1 | 2.7 | 5.5 C | 1.2 | 3.5 | 1.3 | 1.3 | 0 | 0 | 0 | 3.9 | 2.9 | 3.3 | 0 | 3.6 | 1.2 | 2.9 | 5.4 | 2.9 | 0 | 2 | 3.4 |
| Smanjio do 20% | 1.2 | 0 | 0 | 2.1 | 1.1 | 1.2 | 1.2 | 1.3 | 1.3 | 1.3 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 2.5 | 0 | 0 | 2.5 A | 0 | 0 | 0 | 0.7 | 1.9 |
| Smanjio više od 20% | 1.2 | 0 | 0 | 4.2 | 0.9 | 1.2 | 1.2 | 1.6 | 0 | 0 | 8.3 | 0 | 0 | 3.3 A | 0.7 | 0 | 0 | 3.6 | 1.2 | 0.8 | 0 | 0 | 3.6 | 2 | 0.8 |
| Ostao isti | 9.8 | 33.3 | 23.1 | 14.6 | 8.7 | 12.9 | 8.3 | 7.9 | 14.1 | 13.3 | 8.3 | 14.3 | 0 | 9.9 | 9.4 | 7.7 | 11.8 | 7.3 | 12.1 | 9.4 | 5.4 | 8.6 | 14.3 | 10.7 | 9.5 |
| Drugo | 1.4 | 0 | 0 | 0 | 1.6 | 2.5 | 0.9 | 0.9 | 2.6 | 2.7 | 0 | 0 | 0 | 0.7 | 1.4 | 1.1 | 2.5 | 0 | 0.6 | 2.5 | 0 | 2.9 | 3.6 | 0 | 1.9 |
| Nemamo budžet za istraživanje i razvoj | 76.2 | 33.3 | 69.2 | 72.9 | 77.1 | 65.6 | 81.4 B | 77.7 | 67.9 | 74.7 | 83.3 | 85.7 | 100 | 73 | 77 | 82.4 | 74.8 | 80 | 77.6 | 74.2 | 78.4 | 77.1 | 71.4 | 79.2 | 74.1 |

DIGITALNI NE-TRANSFORMATORI



Da li ste u prethodnih 5 godina odustali od realizacije planirane ili otpočete digitalne transformacije? Šta od navedenog najbolje opisuje razlog zbog kog niste sprovodili digitalnu transformaciju?



Slično kao u slučaju inovacija, od kompanija koje ne sprovode digitalnu transformaciju, samo manji deo preduzeća tj. svako deseto preduzeće je odustalo od planirane/otpočete transformacije u prethodnih 5 godina.

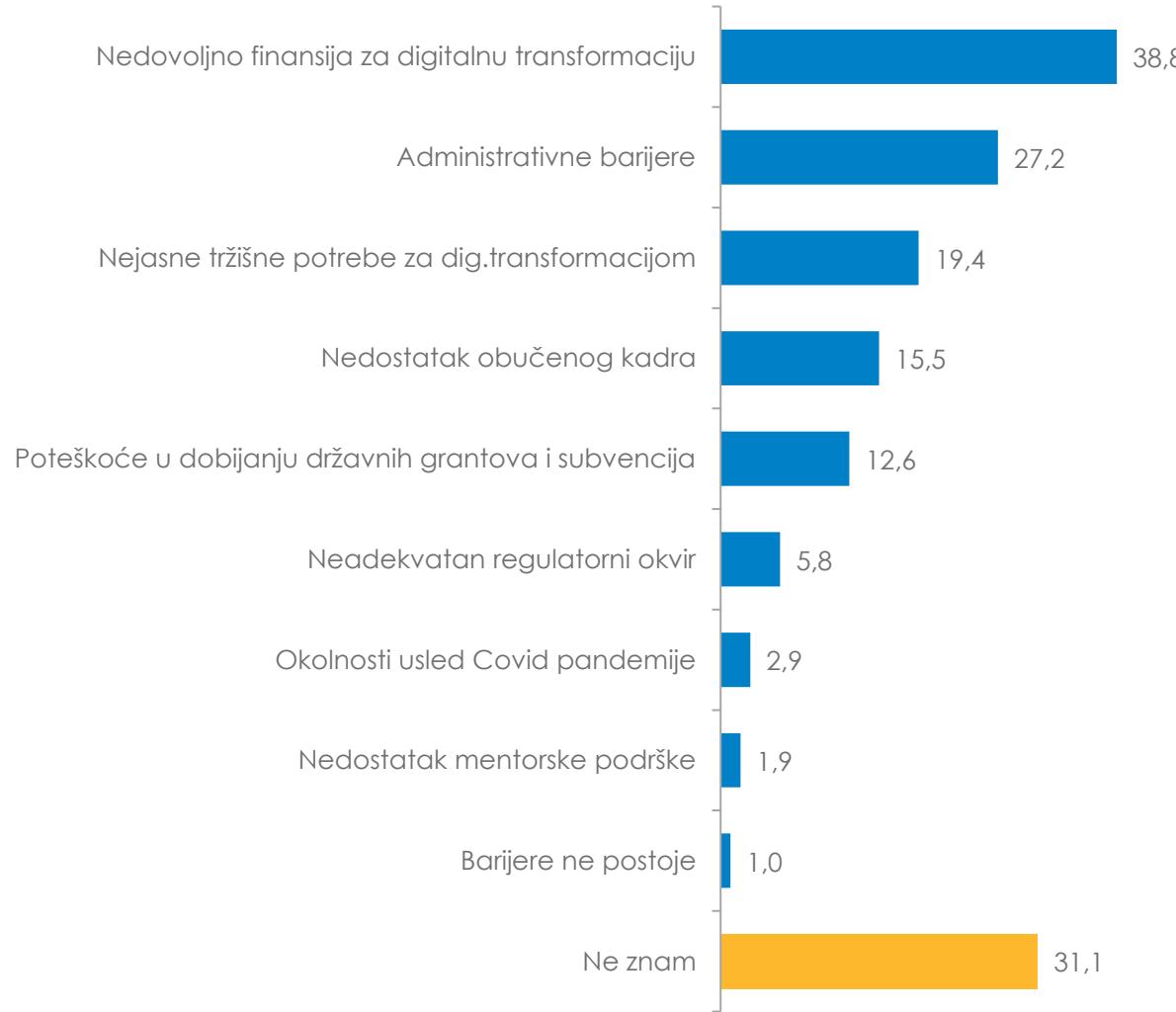
Glavni razlog zbog čega oko 80% preduzeća ne sprovodi digitalnu trasnformaciju je **nedostatak potrebe**. Samo oko 10% preduzeća navodi taj da **ne vidi benefite digitalne transformacije** i slično toliko preduzeća smatra da postoji previše barijera tome.

Da li ste u prethodnih 5 godina odustali od realizacije planirane ili otpočete digitalne transformacije? Šta od navedenog najbolje opisuje razlog zbog kog niste sprovodili digitalnu transformaciju?



| | Veličina preduzeća | | | | | Privredno društvo vs. Preduzetnici | | Teritorija poslovanja | | | | | Sedište | | | Delatnost | | | Osnivanje firme | | | | | | |
|---|--------------------|---------|---------|-------------|-------|------------------------------------|-------------|-----------------------|-----------------|--------------------------|-------------------------|---------------|------------------|---------|-----------|------------------------|---------------------------|-------------|-----------------|--------|-------|-----------|----------|-----------|----------|
| | Total | Veličko | Srednje | Malo | Mikro | Privredno društvo | Preduzetnik | Lokalni nivo (grad) | Regionalni nivo | Nacionalni nivo (Srbija) | Region Zapadnog Balkana | Evropski nivo | Drugi kontinenti | Beograd | Vojvodina | Istočna i Južna Srbija | Šumadija i Zapadna Srbija | proizvodnja | trgovina | usluga | drugo | Do 2 god. | 2-5 god. | 5-10 god. | 10+ god. |
| n = | 524 | 4 | 12 | 59 | 449 | 157 | 367 | 352 | 67 | 75 | 12 | 14 | 4 | 141 | 147 | 108 | 128 | 62 | 169 | 246 | 47 | 32 | 27 | 161 | 275 |
| | (A) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (B) | (C) | (D) | (E) | (F) | (G) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) |
| Da li ste u prethodnih 5 godina odustali od realizacije planirane ili otpočete digitalne transformacije? | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Da | 12.8 E | 0 | 25 | 27.1 A E | 10.7 | 12.7 | 12.8 | 12.5 | 13.4 | 9.3 | 8.3 | 35.7 | 25 | 14.9 | 8.8 | 13 | 14.8 | 8.1 | 10.1 | 15.4 | 14.9 | 25 | 18.5 | 12.4 | 12 |
| Šta od navedenog najbolje opisuje razlog zbog kog niste sprovodili digitalnu transformaciju? | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Nema potrebe za digitalnom transformacijom | 80.7 | 75 | 83.3 | 86.4 | 80 | 79.6 | 81.2 | 80.1 | 82.1 | 80 | 75 | 92.9 | 100 | 78.7 | 83 | 85.2 | 76.6 | 82.3 | 79.3 | 82.1 | 76.6 | 75 | 74.1 | 77.6 | 84.4 |
| Ne postoji benefit digitalne transformacije | 10.5 | 25 | 0 | 6.8 | 11.1 | 10.2 | 10.6 | 11.1 | 13.4 | 6.7 | 16.7 | 0 | 0 | 12.8 | 9.5 | 8.3 | 10.9 | 6.5 | 10.7 | 10.2 | 17 | 15.6 | 14.8 | 13 | 8 |
| Previše barijera digitalnoj transformaciji | 8.8 | 0 | 16.7 | 6.8 | 8.9 | 10.2 | 8.2 | 8.8 | 4.5 | 13.3 | 8.3 | 7.1 | 0 | 8.5 | 7.5 | 6.5 | 12.5 | 11.3 | 10.1 | 7.7 | 6.4 | 9.4 | 11.1 | 9.3 | 7.6 |

Koje od navedenih barijera su najviše uticale na proces digitalne transformacije Vašeg preduzeća? Izaberite do 3 barijere koje su imale najveći uticaj



- Kao glavne barijere digitalnoj transformaciji, kompanijama koje su odustale od sprovodenja ili ne sprovode zbog previše barijera, navode se **nedovoljne finansije** (skoro 40%), **administrativne barijere** (skoro 30%), kao i **nejasne tržišne potrebe** za digitalnom transformacijom (skoro 20%).
- Za određeni deo preduzeća, značajne barijere su i nedostatak obučenog kadra (oko 15%), kao i poteškoće u dobijanju grantova i subvencija (oko 13%).

Koje od navedenih barijera su najviše uticale na proces digitalne transformacije Vašeg preduzeća? Izaberite do 3 barijere koje su imale najveći uticaj



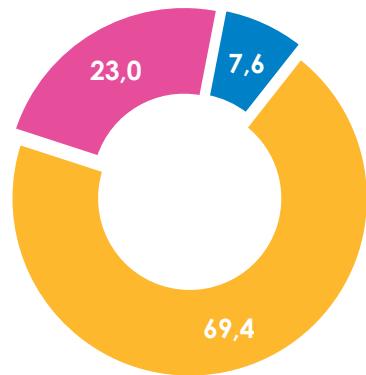
| | Veličina preduzeća | | | | | Privredno društvo vs. Preduzetnici | | Teritorija poslovanja | | | | | | Sedište | | | Delatnost | | | Osnivanje firme | | | | | | |
|--|--------------------|--------|---------|------|-------|------------------------------------|-------------|-----------------------|-----------------|--------------------------|-------------------------|---------------|------------------|---------|-----------|------------------------|---------------------------|-------------|----------|-----------------|-------|-----------|----------|-----------|----------|-----|
| | Total | Veliko | Srednje | Malo | Mikro | Privredno društvo | Preduzetnik | Lokalni nivo (grad) | Regionalni nivo | Nacionalni nivo (Srbija) | Region Zapadnog Balkana | Evropski nivo | Drugi kontinenti | Beograd | Vojvodina | Istočna i Južna Srbija | Šumadija i Zapadna Srbija | proizvodnja | trgovina | usluga | drugo | Do 2 god. | 2-5 god. | 5-10 god. | 10+ god. | |
| n = | 103 | 0 | 4 | 17 | 82 | 31 | 72 | 69 | 10 | 15 | 2 | 6 | 1 | 29 | 23 | 20 | 31 | 12 | 29 | 54 | 8 | 11 | 7 | 32 | 48 | |
| Grupa | (A) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (B) | (C) | (D) | (E) | (F) | (G) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) | |
| Nedovoljno finansija za digitalnu transformaciju | 38.8 | 0 | 25 | 35.3 | 40.2 | 25.8 | 44.4 | 43.5 | 10 | 46.7 | 0 | 16.7 | 100 | 37.9 | 52.2 | 30 | 35.5 | 50 | 58.6 | 27.8 | 25 | 45.5 | 42.9 | 46.9 | 27.1 | |
| Administrativne barijere | 27.2 | 0 | 25 | 52.9 | 22 | 35.5 | 23.6 | 21.7 | 20 | 33.3 | 50 | 66.7 | 100 | 37.9 | 26.1 | 20 | 22.6 | 16.7 | 17.2 | 33.3 | 37.5 | 36.4 | 14.3 | 21.9 | 33.3 | |
| Nejasne tržišne potrebe za dig.transformacijom | 19.4 | 0 | 0 | 41.2 | 15.9 | 29 | 15.3 | 13 | 20 | 40 | 0 | 50 | 0 | 17.2 | 17.4 | 30 | 16.1 | 25 | 20.7 | 16.7 | 25 | 36.4 | 28.6 | 18.8 | 14.6 | |
| Nedostatak obučenog kadra | 15.5 | 0 | 0 | 29.4 | 13.4 | 22.6 | 12.5 | 15.9 | 0 | 13.3 | 0 | 33.3 | 100 | 10.3 | 17.4 | 20 | 16.1 | 8.3 | 13.8 | 14.8 | 37.5 | 0 | 14.3 | 18.8 | 18.8 | |
| Poteškoće u dobijanju državnih grantova i subvencija | 12.6 | 0 | 0 | 23.5 | 11 | 12.9 | 12.5 | 13 | 20 | 13.3 | 0 | 0 | 0 | 17.2 | 13 | 15 | 6.5 | 16.7 | 13.8 | 13 | 0 | 36.4 | 14.3 | 15.6 | 6.3 | |
| Neadekvatan regulatorni okvir | 5.8 | 0 | 0 | 5.9 | 6.1 | 6.5 | 5.6 | 2.9 | 0 | 13.3 | 0 | 33.3 | A B | 0 | 3.4 | 0 | 5 | 12.9 | 0 | 6.9 | 1.9 | 37.5 | 0 | 14.3 | 6.3 | 6.3 |
| Okolnosti usled Covid pandemije | 2.9 | 0 | 0 | 0 | 3.7 | 3.2 | 2.8 | 4.3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3.4 | 0 | 5 | 3.2 | 0 | 3.4 | 3.7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6.3 | |
| Nedostatak mentorske podrške | 1.9 | 0 | 0 | 5.9 | 1.2 | 0 | 2.8 | 2.9 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 8.7 | A | 0 | 0 | 0 | 3.7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4.2 | |
| Barijere ne postoje | 1 | 0 | 0 | 0 | 1.2 | 0 | 1.4 | 1.4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3.4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.9 | 0 | 0 | 0 | 3.1 | 0 | |
| Ne znam | 31.1 | 0 | 50 | 23.5 | 31.7 | 29 | 31.9 | 30.4 | 60 | 20 | 50 | 16.7 | 0 | 31 | 26.1 | 35 | 32.3 | 41.7 | 17.2 | 38.9 | 12.5 | 36.4 | 28.6 | 25 | 35.4 | |

eFaktura

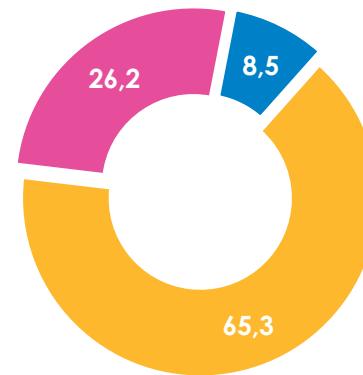


Na koji način upravljate internom dokumentacijom?

Na koji način čuvate interna kompanijska akta?



- Putem internog DMS-a (softvera za upravljanje dokumentima)
- Koristimo paralelno i papir i elektronska dokumenta
- Koristimo isključivo papirnu dokumentaciju



- Imamo internu elektronsku arhivu
- Čuvamo dokumenta na lokalnom računaru i u papiru
- Imamo prostor za skladištenje papirne dokumentacije

Manji deo preduzeća se oslanja isključivo na jedan način upravljanja internom dokumentacijom, dok **oko 70% preduzeća upravlja internom dokumentacijom koristeći i papir i elektronska dokumenta**. Među onima koji se oslanjaju samo na jedan način, češće je oslanjanje samo na papirnu verziju (oko 25% preduzeća) od oslanjanja samo na elektronsku verziju, koje je retko (ispod 10%)

Isto važi i za čuvanje internih kompanijskih akata, pa se manji deo preduzeća oslanja samo na jedan način skladištenja, **dok oko 65% preduzeća čuva interna akta i na lokalnom računaru i u papiru**. Među onim preduzećima koja skladište akta samo na jedan način, češća su preduzeća koja koriste samo fizički prostor za skladištenje papirne dokumentacije (oko 25%), od onih koji imaju samo elektronsku arhivu, kojih je ispod 10%.

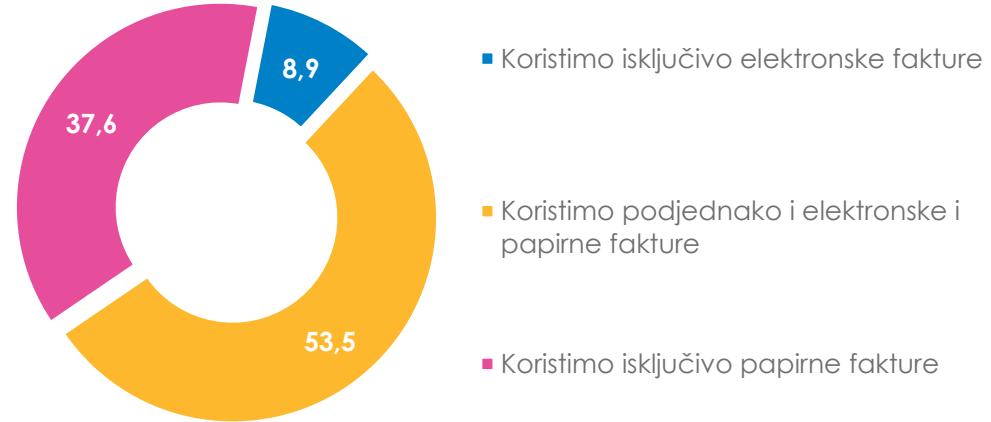
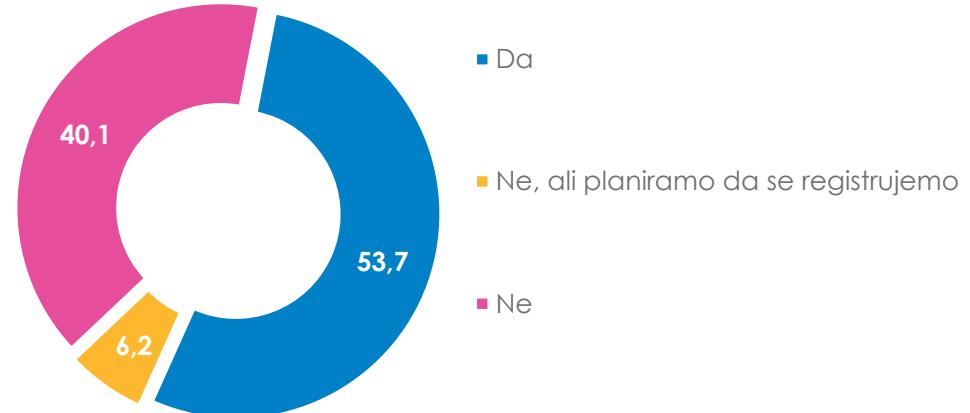
Na koji način upravljate internom dokumentacijom?

Na koji način čuvate interna kompanijska akta?



| UPRAVLJANJE INTERNOM DOKUMENTACIJOM | Veličina preduzeća | | | | | Privredno društvo vs. Preduzetnici | | Teritorija poslovanja | | | | | | Sedište | | | Delatnost | | | | Osnivanje firme | | | | Grupa | | | | |
|--|--------------------|----------------------------|---------|------|-------|--|------------------|------------------------|-----------------|-----------------------------|-------------------------------|------------------|----------------------|----------------------|-----------|---------------------------|------------------------------|-------------|----------|--------|----------------------|-----------|----------------|-----------|----------|--------------------|-------------------------------|------------------------|----------------------|
| | Total | Veličko | Srednje | Malo | Mikro | Privredno društvo | Preduzetnik | Lokalni nivo (grad) | Regionalni nivo | Nacionalni nivo (Srbija) | Regija Zapadnog Balkana | Evropski nivo | Drugi kontinenti | Beograd | Vojvodina | Istočna i Južna Srbija | Šumadija i Zapadna Srbija | proizvodnja | trgovina | usluga | drugo | Do 2 god. | 2-5 god. | 5-10 god. | 10+ god. | Samо inovacija | Inovacija i digitalizacija | Samо digitalizacija | Nijedno |
| n = | 833 | 30 | 30 | 99 | 674 | 320 | 513 | 475 | 118 | 147 | 28 | 44 | 21 | 259 | 233 | 138 | 203 | 108 | 238 | 392 | 95 | 45 | 53 | 236 | 452 | 117 | 215 | 94 | 407 |
| | (A) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (B) | (C) | (D) | (E) | (F) | (G) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) |
| Putem internog DMS-a (softvera za upravljanje dokumentima) | 7.6 | 20 | 13.3 | 7.1 | 6.8 | 10.9 C | 5.5 | 4.6 | 5.9 | 11.6 | 14.3 | 18.2 B | 23.8 B | 12.7 A D E | 7.7 | 2.9 | 3.9 | 7.4 | 5 | 7.7 | 13.7 | 11.1 | 17 D | 5.1 | 8 | 6 | 15.8 A E | 7.4 | 3.7 |
| Koristimo paralelno i papir i elektronska dokumenta | 69.4 | 76.7 | 70 | 70.7 | 68.8 | 72.8 | 67.3 | 66.3 | 76.3 | 75.5 | 67.9 | 63.6 | 71.4 | 67.2 | 68.2 | 65.9 | 75.9 | 70.4 | 70.6 | 68.1 | 70.5 | 55.6 | 67.9 | 67.8 | 71.2 | 67.5 | 75.3 E | 81.9 A E | 63.9 |
| Koristimo isključivo papirnu dokumentaciju | 23 | 3.3 | 16.7 | 22.2 | 24.3 | 16.3 | 27.3 B | 29.1 A D | 17.8 | 12.9 | 17.9 | 18.2 | 4.8 | 20.1 | 24 | 31.2 | 20.2 | 22.2 | 24.4 | 24.2 | 15.8 | 33.3 | 15.1 | 27.1 | 20.8 | 26.5 C D | 8.8 | 10.6 | 32.4 A C D |
| ČUVANJE INTERNIH AKATA | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Imamo internu elektronsku arhivu | 8.5 | 36.7 A C D E | 6.7 | 5.1 | 7.9 | 11.3 | 6.8 | 5.3 | 11.9 | 9.5 | 14.3 | 15.9 | 33.3 A B D | 15.1 A D E | 8.2 | 2.9 | 4.4 | 10.2 | 3.8 | 7.7 | 22.1 A C D | 8.9 | 9.4 | 7.6 | 8.2 | 4.3 | 17.7 A B E | 12.8 E | 3.9 |
| Čuvamo dokumenta na lokalnom računaru i u papiru | 65.3 | 56.7 | 76.7 | 63.6 | 65.4 | 66.9 | 64.3 | 64.2 | 64.4 | 70.7 | 60.7 | 65.9 | 61.9 | 64.1 | 65.2 | 60.1 | 70.4 | 65.7 | 68.1 | 65.3 | 57.9 | 62.2 | 73.6 | 66.9 | 64.4 | 60.7 | 69.3 | 70.2 | 63.4 |
| Imamo prostor za skladištenje papirne dokumentacije | 26.2 | 6.7 | 16.7 | 31.3 | 26.7 | 21.9 | 28.8 | 30.5 A | 23.7 | 19.7 | 25 | 18.2 | 4.8 | 20.8 | 26.6 | 37 A B | 25.1 | 24.1 | 28.2 | 27 | 20 | 28.9 | 17 | 25.4 | 27.4 | 35 C D | 13 | 17 | 32.7 A C D |

Da li Vaša kompanija ima registrovan profil na portalu eUprava? Da li više koristite papirne ili elektronske fakture?



Kad je reč o registrovanju profila na portalu eUprava, mada nešto više od polovine preduzeća ima ili planira da napravi profil, i dalje oko 40% preduzeća nema profil i ne izveštava da planira da ga napravi. Među preduzećima koja nemaju profil, češća su mikro preduzeća i preduzeća koja posluju na lokalnom nivou.

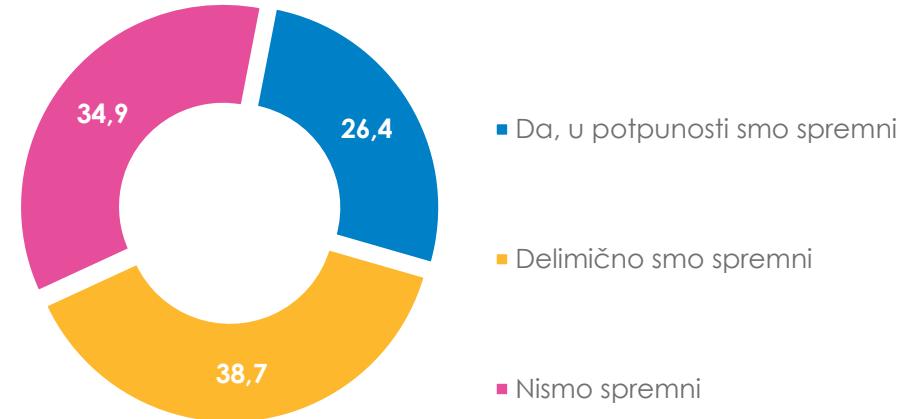
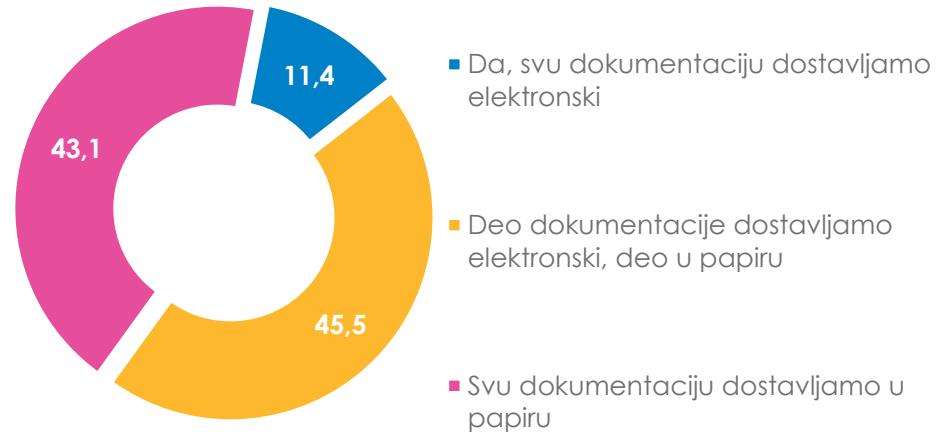
Kad je reč o fakturama, oko 60% preduzeća koristi elektronske fakture, bilo isključivo ili podjednako sa papirnim. Ipak, nezanemarljiv deo preduzeća (skoro 40%) i dalje koristi samo papirne fakture, što naročito važi za preduzeća koja posluju na lokalnom nivou.

**Da li Vaša kompanija ima registrovan profil na portalu eUprava?
Da li više koristite papirne ili elektronske fakture?**



| PROFIL NA PORTALU eUPRAVA | Veličina preduzeća | | | | | Privredno društvo vs. Preduzetnici | Teritorija poslovanja | | | | | | Sedište | | | Delatnost | | | Osnivanje firme | | | Grupa | | | | | | | |
|--|--------------------|---------|---------|------|-------------|--|-----------------------|-------------|---------------------|-----------------|-----------------------------|----------------------------|---------------|------------------|---------|-------------|------------------------|------------------------------|-----------------|----------|-----------|-----------|-----------|----------|-----------|---------------|----------------|-------------------------------|---------------------|
| | Total | Veličko | Srednje | Malo | Mikro | | Privredno društvo | Preduzetnik | Lokalni nivo (grad) | Regionalni nivo | Nacionalni nivo (Srbija) | Region Zapadnog Balkana | Evropski nivo | Drugi kontinenti | Beograd | Vojvodina | Istočna i Južna Srbija | Šumadija i Zapadna Srbija | proizvodnja | trgovina | usluga | drugo | Do 2 god. | 2-5 god. | 5-10 god. | 10+ god. | Samо inovacija | Inovacija i digitalizacija | Samо digitalizacija |
| n = | 833 | 30 | 30 | 99 | 674 | 320 | 513 | 475 | 118 | 147 | 28 | 44 | 21 | 259 | 233 | 138 | 203 | 108 | 238 | 392 | 95 | 45 | 53 | 236 | 452 | 117 | 215 | 94 | 407 |
| | (A) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (B) | (C) | (D) | (E) | (F) | (G) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) |
| Da | 53.7 E | 76.7 | 56.7 | 63.6 | 51 | 64.4 C | 47 | 46.5 | 59.3 | 62.6 B | 67.9 | 65.9 | 76.2 | 56.8 | 52.4 | 45.7 | 56.7 | 59.3 | 51.7 | 54.1 | 50.5 | 35.6 | 64.2 B | 51.3 | 55.1 | 37.6 | 72.6 A B E | 77.7 A B E | 42.8 |
| Ne | 40.1 | 16.7 | 30 | 29.3 | 43.2 A B | 30 | 46.4 B | 46.9 A D | 33.9 | 32 | 17.9 | 31.8 | 23.8 | 38.2 | 39.1 | 48.6 | 37.9 | 38 | 41.2 | 40.3 | 38.9 | 57.8 C | 28.3 | 44.9 | 37.2 | 52.1 A C D | 20.9 | 18.1 | 51.8 A C D |
| Ne, ali planiramo da se registrujemo | 6.2 | 6.7 | 13.3 | 7.1 | 5.8 | 5.6 | 6.6 | 6.5 | 6.8 | 5.4 | 14.3 | 2.3 | 0 | 5 | 8.6 | 5.8 | 5.4 | 2.8 | 7.1 | 5.6 | 10.5 | 6.7 | 7.5 | 3.8 | 7.7 | 10.3 | 6.5 | 4.3 | 5.4 |
| PAPIRNE ILI ELEKTRONSKЕ FAKTURE | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Koristimo isključivo elektronske fakture | 8.9 | 16.7 | 3.3 | 7.1 | 9.1 | 10.6 | 7.8 | 7.2 | 5.9 | 10.2 | 17.9 | 13.6 | 33.3 A B C | 13.1 D | 9.9 | 2.9 | 6.4 | 5.6 | 4.2 | 11 C | 15.8 C | 11.1 | 15.1 | 8.5 | 8.2 | 6 | 17.7 A B E | 10.6 | 4.7 |
| Koristimo podjednako i elektronske i papirne fakture | 53.5 | 63.3 | 66.7 | 56.6 | 52.1 | 58.4 | 50.5 | 49.5 | 63.6 | 59.2 | 50 | 59.1 | 42.9 | 55.6 | 51.5 | 48.6 | 56.7 | 60.2 | 57.1 | 48.5 | 57.9 | 37.8 | 52.8 | 50.4 | 57.3 | 53.8 | 60.5 E | 63.8 E | 47.4 |
| Koristimo isključivo papirne fakture | 37.6 | 20 | 30 | 36.4 | 38.9 | 30.9 | 41.7 B | 43.4 A | 30.5 | 30.6 | 32.1 | 27.3 | 23.8 | 31.3 | 38.6 | 48.6 A B | 36.9 | 34.3 | 38.7 | 40.6 | 26.3 | 51.1 | 32.1 | 41.1 | 34.5 | 40.2 C | 21.9 | 25.5 | 47.9 A C D |

Da li elektronski dostavljate dokumentaciju zaposlenima? Da li smatrate da je Vaša kompanija spremna da pređe na izdavanje i prijem elektronskih faktura putem centralnog državnog sistema za elektronsko fakturisanje?



Slično kao i sa fakturama, nešto manje od 60% preduzeća dostavlja svojim zaposlenima dokumentaciju elektronski, bilo deo dokumenacije ili svu dokumentaciju. Ipak, nešto manje od 45% preduzeća i dalje zaposlenima svu dokumentaciju dostavlja u papiru, što je češće u preduzećima koja posluju na lokalnom nivou i ređe u velikim preduzećima.

Mada je nešto veći deo preduzeća delimično spreman da pređe na centralni državni sistem za elektronsko fakturisanje, preduzeća su prilično podeljena, oko $\frac{1}{4}$ je u potpunosti spremno, ali je nezanemarljiv deo njih i nespreman oko $\frac{1}{3}$. Na ovu promenu su naročito nespremna mikro preduzeća, preduzeća koja posluju na lokalnom nivou, kao i skoro osnovana preduzeća (do 2 god.).

Da li elektronski dostavljate dokumentaciju zaposlenima? Da li smatrate da je Vaša kompanija spremna da pređe na izdavanje i prijem elektronskih faktura putem centralnog državnog sistema za elektronsko fakturisanje?

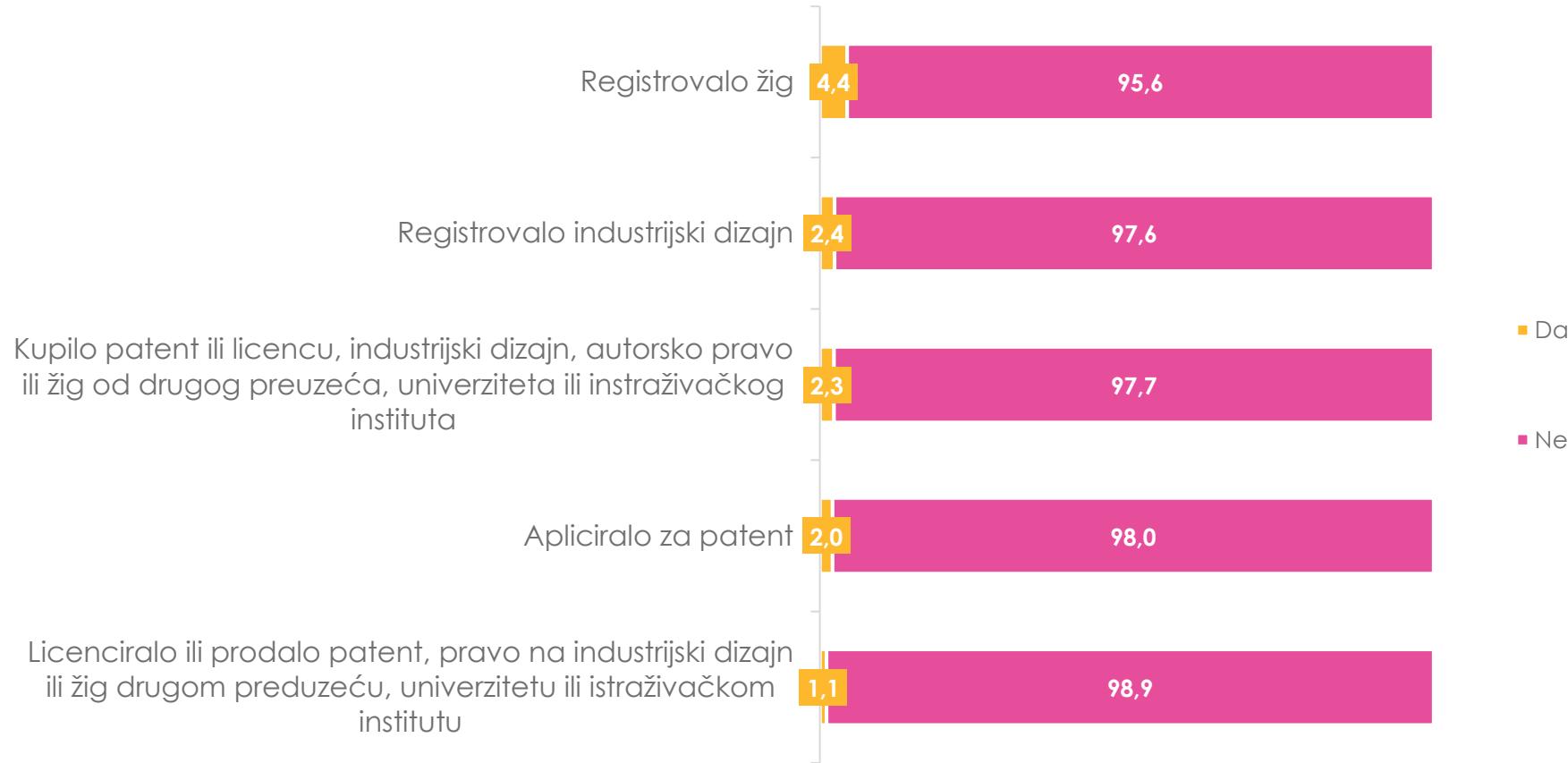


| | Veličina preduzeća | | | | | Privredno društvo vs. Preduzetnici | | Teritorija poslovanja | | | | | Sedište | | | Delatnost | | | Osnivanje firme | | | Grupa | | | | | | | | | |
|---|--------------------|--------|---------|--------|--------------|------------------------------------|-------------|-----------------------|-----------------|--------------------------|-------------------------|---------------|------------------|----------|-----------|------------------------|---------------------------|-------------|-----------------|--------|--------|------------|----------|-----------|----------|--------------------------------|--------------------|------------|--------------|------|--|
| | Total | Veliko | Srednje | Malo | Mikro | Privredno društvo | Preduzetnik | Lokalni nivo (grad) | Regionalni nivo | Nacionalni nivo (Srbija) | Regija Zapadnog Balkana | Evropski nivo | Drugi kontinenti | Beograd | Vojvodina | Istočna i Južna Srbija | Šumadija i Zapadna Srbija | proizvodnja | trgovina | usluga | drugo | Do 2 god. | 2-5 god. | 5-10 god. | 10+ god. | Samoinovacija i digitalizacija | Samodigitalizacija | Njedno | | | |
| ELEKTRONSKO DOSTAVLJANJE DOKUMENTACIJE ZAPOSLENIMA | Total | 30 | 30 | 99 | 674 | 320 | 513 | 475 | 118 | 147 | 28 | 44 | 21 | 259 | 233 | 138 | 203 | 108 | 238 | 392 | 95 | 45 | 53 | 236 | 452 | 117 | 215 | 94 | 407 | | |
| n = | 833 | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (B) | (C) | (D) | (E) | (F) | (G) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) | | | | | | |
| Da, svu dokumentaciju dostavljamo elektronski | 11,4 | 26,7 | 10 | 8,1 | 11,3 | 15,3 C | 9 | 8,2 | 15,3 | 12,9 | 14,3 | 13,6 | 42,9 A B D | 14,7 | 11,2 | 5,8 | 11,3 | 6,5 | 7,6 | 13 | 20 B C | 13,3 | 22,6 | 11 | 10,4 | 2,6 | 24,2 A B E | 11,7 | 7,1 | | |
| Deo dokumentacije dostavljamo elektronski, deo u papiru | 45,5 | 56,7 | 46,7 | 43,4 | 45,3 | 46,6 | 44,8 | 42,3 | 50 | 51,7 | 50 | 43,2 | 47,6 | 49,8 | 45,1 | 41,3 | 43,3 | 45,4 | 44,5 | 44,9 | 50,5 | 33,3 | 34 | 42,8 | 48,7 | 48,7 | 47,9 61,7 A E | 39,6 | | | |
| Svu dokumentaciju dostavljamo u papiru | 43,1 B | 16,7 | 43,3 | 48,5 B | 43,5 B | 38,1 | 46,2 | 49,5 A G | 34,7 | 35,4 | 35,7 | 43,2 | 9,5 | 35,5 | 43,8 | 52,9 B | 45,3 | 48,1 | 47,9 E | 42,1 | 29,5 | 53,3 | 43,4 | 46,2 | 40,9 | 48,7 C D | 27,9 | 26,6 | 53,3 A C D | | |
| SPREMNOST ZA ELEKTRONSKЕ FAKTURE | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Da, u potpunosti smo spremni | 26,4 E | 46,7 E | 43,3 | 35,4 | 23,4 | 35,6 C | 20,7 | 19,8 | 32,2 | 32 | B | 25 | 50 A B | 57,1 A B | 30,9 | 30 | 18,8 | 21,7 | 31,5 | 18,1 | 28,1 C | 34,7 C | 15,6 | 41,5 | 29,7 | 25 | 19,7 | 45,1 A B E | 44,7 A B E | 14,3 | |
| Delimično smo spremni | 38,7 | 46,7 | 43,3 | 41,4 | 37,7 | 41,6 | 36,8 | 36,2 | 42,4 | 44,9 | 39,3 | 34,1 | 38,1 | 39 | 38,6 | 31,9 | 42,9 | 46,3 | 40,8 | 34,9 | 40 | 22,2 | 24,5 | 35,2 | 42,7 A | 52,1 A E | 42,3 | 37,2 | 33,2 | | |
| Nismo spremni | 34,9 B | 6,7 | 13,3 | 23,2 | 38,9 A B C D | 22,8 | 42,5 B | 44 A C D F G | 25,4 | 23,1 | 35,7 | 15,9 | 4,8 | 30,1 | 31,3 | 49,3 A B C | 35,5 | 22,2 | 41,2 B | 37 B | 25,3 | 62,2 A D E | 34 | 35,2 | 32,3 | 28,2 C | 12,6 | 18,1 | 52,6 A B C D | | |

PRAVA INTELEKTUALNE SVOJINE



Da li je vaše preduzeće:



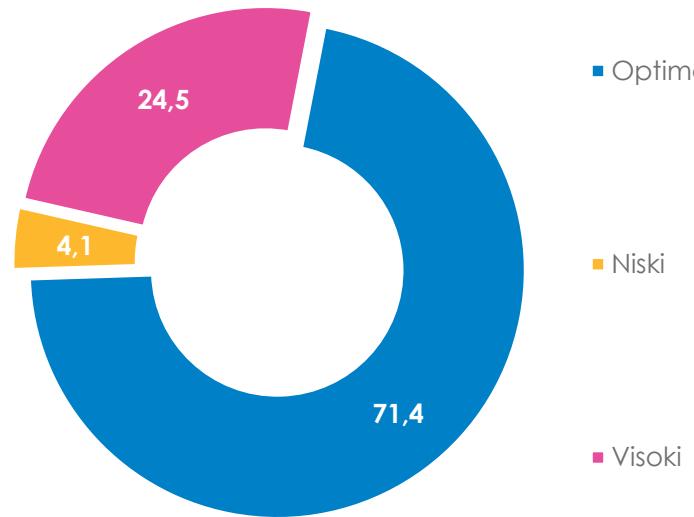
Zaštita intelektualne svojine nije dovoljno ustaljena praksa među privrednicima u Srbiji, budući da se preduzeća retko upuštaju u bilo koju vrstu zaštite. Registrovanje žiga, ipak je nešto češće od drugih vrsta zaštite i najčešće ga praktikuju **veća preduzeća i preduzeća koja se bave proizvodnjom**. Registrovanje žiga, industrijskog dizajna ili apliciranje na patent je ređe kod preduzeća koja posluju na lokalnom nivou. Pojedine vrste zaštite intelektualne svojine (registrovanje žiga, industrijskog dizajna, kupovina patent-a) su češće među kompanijama koje su i inovatori i transformatori, a ređe među kompanijama koje nisu ni jedno ni drugo.

Da li je vaše preduzeće:

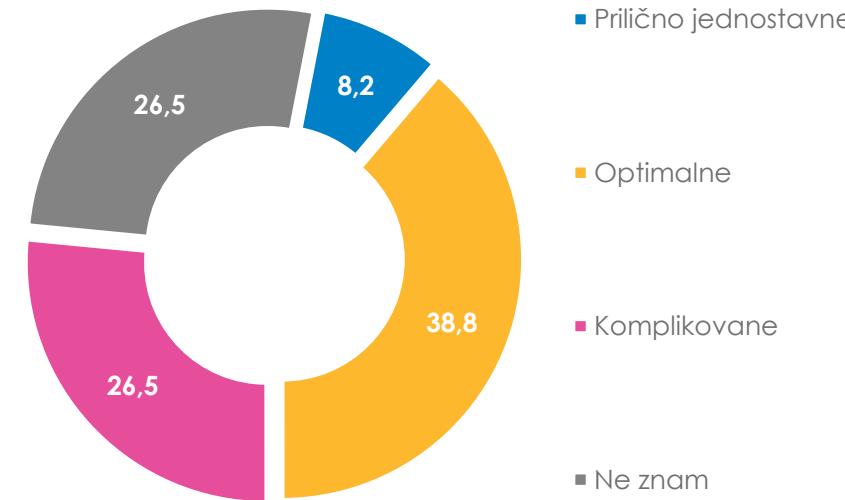


| | Veličina preduzeća | | | | | Privredno društvo vs. Preduzetnici | | Teritorija poslovanja | | | | | (ne)inovatori/(ne)transformatori | | | | Delatnost | | | | Osnivanje firme | | | | Grupa | | | | |
|--|--------------------|------------|---------|-------|-------|------------------------------------|-------------|-----------------------|-----------------|--------------------------|-------------------------|---------------|----------------------------------|---------------|--------------------------|---------------------|-----------|-------------|----------|--------|-----------------|-----------|----------|-----------|----------|---------------|---------------------------|---------------------|---------|
| | Total | Veliko | Srednje | Malo | Mikro | Privredno društvo | Preduzetnik | Lokalni nivo (grad) | Regionalni nivo | Nacionalni nivo (Srbija) | Region Zapadnog Balkana | Evropski nivo | Drugi kontinenti | Samoinovacije | Inovatori digitalizacija | Samo digitalizacija | Ništa | proizvodnja | trgovina | usluga | drugo | Do 2 god. | 2-5 god. | 5-10 god. | 10+ god. | Samoinovacija | Inovacijai digitalizacija | Samo digitalizacija | Nijedno |
| n = | 833 | 30 | 30 | 99 | 674 | 320 | 513 | 475 | 118 | 147 | 28 | 44 | 21 | 117 | 215 | 94 | 407 | 108 | 238 | 392 | 95 | 45 | 53 | 236 | 452 | 117 | 215 | 94 | 407 |
| | (A) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (B) | (C) | (D) | (E) | (F) | (G) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) |
| Apliciralo za patent | 2 | 3,3 | 6,7 | 2 | 1,8 | 1,6 | 2,3 | 0,8 | 4,2 | 3,4 | 3,6 | 2,3 | 4,8 | 0,9 | 2,8 | 4,3 | 1,5 | 1,9 | 0 | 3,1 | 3,2 | 2,2 | 3,8 | 1,7 | 2 | 0,9 | 2,8 | 4,3 | 1,5 |
| Registrovalo industrijski dizajn | 2,4 E | 26,7 A D E | 3,3 | 4 | 1 | 3,4 | 1,8 | 1,1 | 1,7 | 3,4 | 7,1 | 6,8 | 14,3 A B | 1,7 | 6,5 AE | 1,1 | 0,7 | 4,6 | 1,7 | 1,8 | 4,2 | 2,2 | 0 | 0,8 | 3,5 | 1,7 | 6,5 AE | 1,1 | 0,7 |
| Registrovalo žig | 4,4 E | 33,3 A D E | 10 | 9,1 E | 2,2 | 7,2 C | 2,7 | 2,1 | 5,1 | 6,1 | 10,7 | 9,1 | 23,8 A B | 1,7 | 10,7 AEB | 5,3 | 1,7 | 10,2 A | 3,8 | 3,8 | 2,1 | 2,2 | 7,5 | 1,3 | 5,5 | 1,7 | 10,7 ABE | 5,3 | 1,7 |
| Licenciralo ili prodalo patent, pravo na industrijski dizajn ili žig drugom preduzeću, univerzitetu ili istraživačkom institutu? | 1,1 | 0 | 3,3 | 2 | 0,9 | 0,6 | 1,4 | 0,8 | 0,8 | 2,7 | 0 | 0 | 0 | 0,9 | 1,4 | 1,1 | 1 | 0,9 | 0 | 0,5 | 6,3 AD | 2,2 | 0 | 1,3 | 1,1 | 0,9 | 1,4 | 1,1 | 1 |
| Kupilo patent ili licencu, industrijski dizajn, autorsko pravo ili žig od drugog preuzeća, univerziteta ili istraživačkog instituta? | 2,3 | 10 E | 3,3 | 3 | 1,8 | 4,1 C | 1,2 | 1,7 | 0,8 | 2,7 | 3,6 | 6,8 | 9,5 | 0,9 | 7 AE | 0 | 0,7 | 3,7 | 0,8 | 2,8 | 2,1 | 0 | 3,8 | 0,8 | 2,9 | 0,9 | 7 AE | 0 | 0,7 |

Da li smatrate da su troškovi zaštite intelektualne svojine...?
Da li smatrate da su procedure za registrovanje patenta, žiga, industrijskog dizajna..?



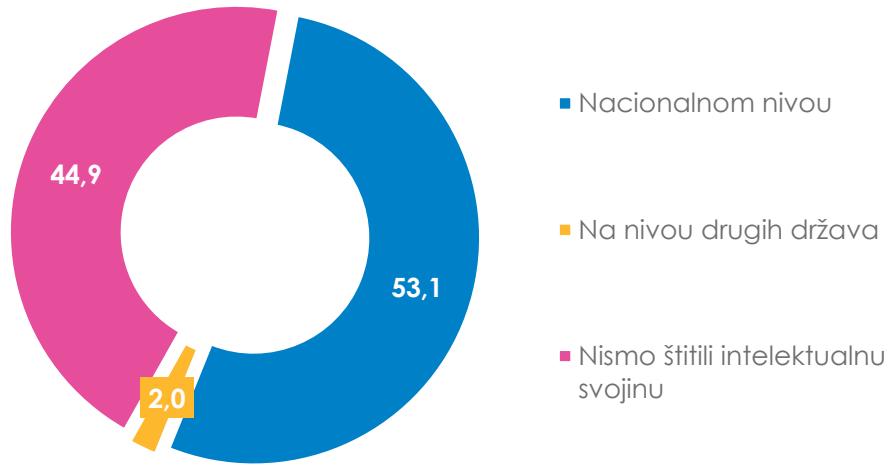
- Optimalni
- Visoki
- Niski



Glavni razlog slabog upuštanja u procedure zaštite intelektualne svojine nije u troškovima te procedure, budući da većina ispitanika smatra da su troškovi optimalni, a samo 1/4 njih da su visoki.

Kad je reč o komplikovanosti procedure, većina tj. skoro polovina ispitanika vidi same procedure kao optimalne ili prilično jednostavne, a oko 1/4 ispitanika vidi procedure kao komplikovane. Oko 1/4 njih nije upoznato sa tim koliko su procedure komplikovane (tj. nisu upoznati sa tim kako izgleda sama procedura).

Da li ste intelektualnu svojinu zaštitili na:



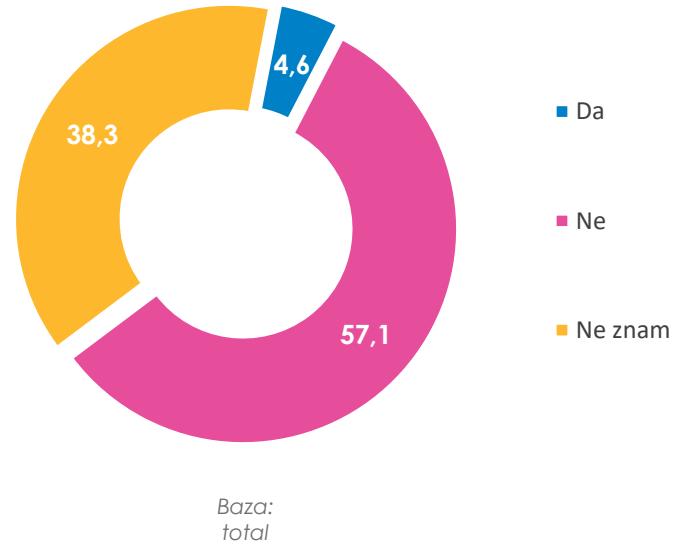
Baza: n = 49

Iako su samo ispitanici koji su registrovali žig, industrijski dizajn, kupilo patent ili licencu, apliciralo za patent ili licenciralo ili prodalo patent, pitani kako su zaštitili intelektualnu svojinu, skoro polovina kaže da nije štitilo intelektualnu svojinu. Čini se da oni prethodno navedene procedure zapravo ni ne vide kao zaštitu intelektualne svojine.

Da li postoje neki podaci državnih institucija koje bi bilo bitno otvoriti za vaše poslovanje? Koji su to podaci?

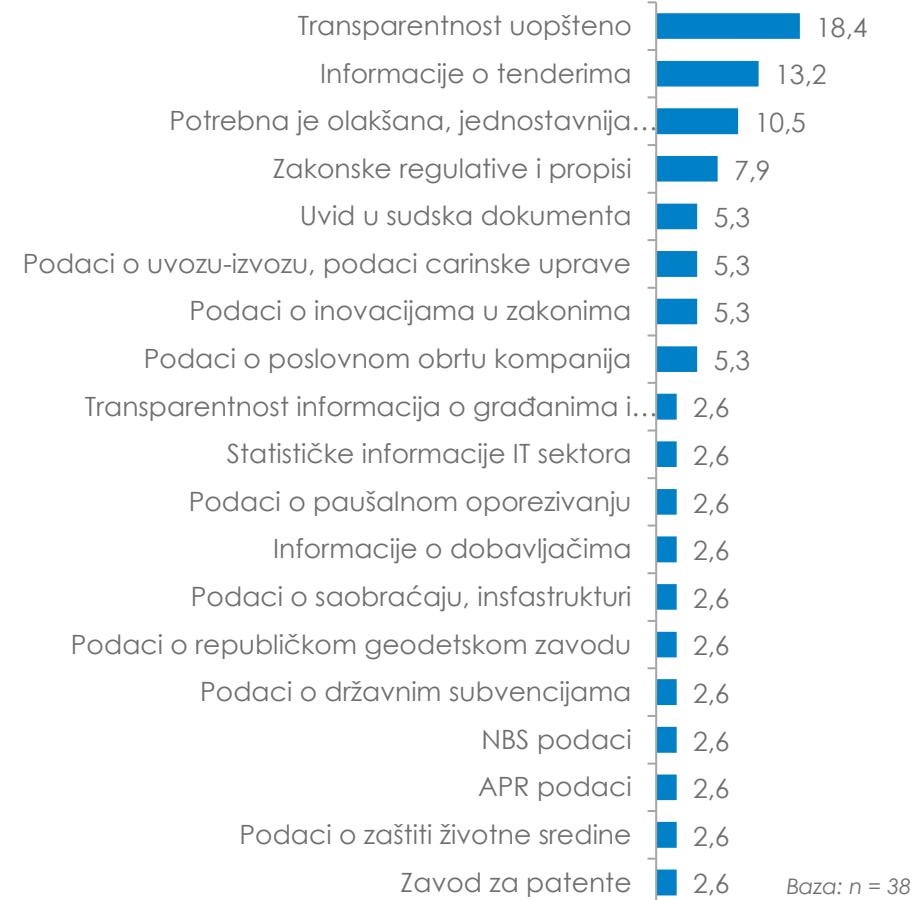


Otvoreni podaci su podaci javnih institucija koji su svima besplatno dostupni i to u formi koja omogućava njihovu izmenu, korišćenje i deljenje (moguće ih je mašinski jednostavno obraditi).



Samo oko 5% ispitanika smatra da postoje podaci državnih institucija koje bi za njihovo poslovanje bilo bitno otvoriti, što je češće kod mlađih preduzeća (2-5 god.) nego starijih. Više od polovine ispitanika smatra da takvi podaci ne postoje, a nezanemarljiv deo privrednika (oko 40%) ne zna da li takvi podaci postoje.

Podaci koje je potrebno otvoriti se najčešće ne odnose na specifične informacije, nego na **uopštenu transparentnost i olakšanu, jednostavnu dostupnost podataka**. Dakle, može se zaključiti da ispitanici ne prave razliku između javno dostupnih i otvorenih podataka. Ipak, među češćim konkretnijim podacima koje je privrednicima bitno otvoriti su **informacije o tenderima**.



Da li postoje neki podaci državnih institucija koje bi bilo bitno otvoriti za vaše poslovanje?



Otvoreni podaci su podaci javnih institucija koji su svima besplatno dostupni i to u formi koja omogućava njihovu izmenu, korišćenje i deljenje (moguće ih je mašinski jednostavno obraditi).

| | Veličina preduzeća | | | | | Privredno društvo vs. Preduzetnici | | Teritorija poslovanja | | | | | | Sedište | | | Delatnost | | | Osnivanje firme | | | | Grupa | | | | | |
|---------|--------------------|--------|---------|------|-------|------------------------------------|-------------|-----------------------|-----------------|--------------------------|-------------------------|---------------|------------------|---------|-----------|------------------------|---------------------------|-------------|----------|-----------------|-------|-----------|------------|-----------|----------|----------------|-----------------------------|---------------------|---------|
| | Total | Veliko | Srednje | Malo | Mikro | Privredno društvo | Preduzetnik | Lokalni nivo (grad) | Regionalni nivo | Nacionalni nivo (Srbija) | Region Zapadnog Balkana | Evropski nivo | Drugi kontinenti | Beograd | Vojvodina | Istočna i Južna Srbija | Šumadija i Zapadna Srbija | proizvodnja | trgovina | usluga | drugo | Do 2 god. | 2-5 god. | 5-10 god. | 10+ god. | Samo inovacija | Inovacijai i digitalizacija | Samo digitalizacija | Nijedno |
| n = | 833 | 30 | 30 | 99 | 674 | 320 | 513 | 475 | 118 | 147 | 28 | 44 | 21 | 259 | 233 | 138 | 203 | 108 | 238 | 392 | 95 | 45 | 53 | 236 | 452 | 117 | 215 | 94 | 407 |
| | (A) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (B) | (C) | (D) | (E) | (F) | (G) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) | (B) | (C) | (D) | (E) |
| Da | 4.6 | 10 | 6.7 | 5.1 | 4.2 | 4.7 | 4.5 | 2.5 | 6.8 | 4.1 | 14.3 B | 6.8 | 23.8 A B D | 5.8 | 5.2 | 2.2 | 3.9 | 5.6 | 5 | 3.8 | 5.3 | 0 | 15.1 A D E | 3.8 | 4 | 3.4 | 9.3 A E | 8.5 E | 1.5 |
| Ne | 57.1 | 43.3 | 40 | 59.6 | 58.2 | 54.7 | 58.7 | 59.2 | 54.2 | 54.4 | 53.6 | 63.6 | 38.1 | 56 | 55.8 | 62.3 | 56.7 | 61.1 | 50.8 | 58.7 | 62.1 | 66.7 | 50.9 | 57.6 | 57.5 | 56.4 | 57.2 | 47.9 | 59.5 |
| Ne znam | 38.3 | 46.7 | 53.3 | 35.4 | 37.7 | 40.6 | 36.8 | 38.3 | 39 | 41.5 | 32.1 | 29.5 | 38.1 | 38.2 | 39.1 | 35.5 | 39.4 | 33.3 | 44.1 | 37.5 | 32.6 | 33.3 | 34 | 38.6 | 38.5 | 40.2 | 33.5 | 43.6 | 39.1 |



Hvala na pažnji!

